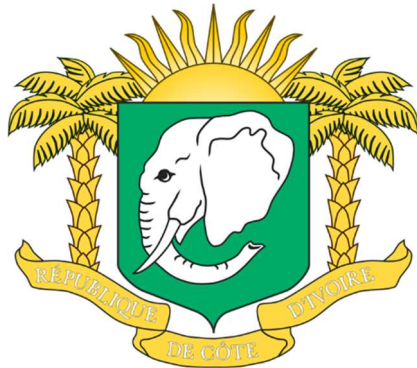


REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE

Union – Discipline - Travail



## Programme National de Lutte contre la Corruption

2025 - 2028



Novembre 2024

HAUTE AUTORITÉ POUR LA BONNE GOUVERNANCE

## TABLE DES MATIERES

|                                                                          |           |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>MOT DU PRESIDENT DE LA HABG .....</b>                                 | <b>4</b>  |
| <b>CERTIFICAT DE VALIDATION .....</b>                                    | <b>5</b>  |
| <b>LISTE DES TABLEAUX .....</b>                                          | <b>6</b>  |
| <b>LISTE DES FIGURES .....</b>                                           | <b>7</b>  |
| <b>LISTE DES ACRONYMES .....</b>                                         | <b>8</b>  |
| <b>1. INTRODUCTION .....</b>                                             | <b>9</b>  |
| 1.1. CONTEXTE NATIONAL .....                                             | 9         |
| 1.2. JUSTIFICATION DU PROGRAMME NATIONAL .....                           | 11        |
| <b>2. RESUME EXECUTIF .....</b>                                          | <b>12</b> |
| 2.1. CADRAGE STRATEGIQUE.....                                            | 12        |
| 2.2. CADRE PROGRAMATIQUE .....                                           | 13        |
| 2.2.1. La déclinaison en composantes.....                                | 13        |
| 2.2.2. Les objectifs ciblés .....                                        | 15        |
| 2.2.3. L'organisation mise en place.....                                 | 15        |
| 2.2.4. Le budget nécessaire .....                                        | 17        |
| 2.3. STRATEGIE DE DEMARRAGE .....                                        | 20        |
| <b>3. LOGIQUE D'INTERVENTION DU PROGRAMME .....</b>                      | <b>22</b> |
| <b>4. PLAN DE MISE EN ŒUVRE PLURIANNUEL .....</b>                        | <b>23</b> |
| <b>5. PROGRAMME D'ACTIONS .....</b>                                      | <b>24</b> |
| 5.1. PRESENTATION DES COMPOSANTES DU PROGRAMME .....                     | 24        |
| 5.1.1. Composante N°1 : Cadre juridique et institutionnel .....          | 24        |
| 5.1.2. Composante N°2 : Prévention et Contrôle citoyen .....             | 32        |
| 5.1.3. Composante N°3 : Contrôle, Investigation et Répression.....       | 41        |
| 5.1.4. Composante N°4 : Coordination et Suivi évaluation .....           | 49        |
| 5.2. MECANISME DE MISE EN ŒUVRE ET DE SUIVI .....                        | 56        |
| 5.2.1. Principes à respecter.....                                        | 56        |
| 5.2.2. Moyens physiques et non physiques .....                           | 56        |
| 5.2.3. Pilotage.....                                                     | 58        |
| 5.3. CADRE PLURIANNUEL D'INTERVENTION .....                              | 60        |
| 5.4. HYPOTHESES ET RISQUES.....                                          | 60        |
| 5.4.1. Hypothèses.....                                                   | 60        |
| 5.4.2. Risques et mesures d'atténuation .....                            | 60        |
| <b>6. CALENDRIER PREVISIONNEL D'EXECUTION.....</b>                       | <b>61</b> |
| <b>7. MODALITÉS TECHNIQUES ET ADMINISTRATIVES DE MISE EN ŒUVRE .....</b> | <b>65</b> |
| 7.1. REGISSEURS DU PROGRAMME .....                                       | 65        |

|              |                                                                              |           |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>7.2.</b>  | <b>PÉRIODE COUVERTE .....</b>                                                | <b>65</b> |
| <b>7.3.</b>  | <b>DÉPENSES ÉLIGIBLES.....</b>                                               | <b>65</b> |
| <b>7.4.</b>  | <b>PIÈCES JUSTIFICATIVES.....</b>                                            | <b>65</b> |
| <b>7.5.</b>  | <b>GESTION DU PERSONNEL .....</b>                                            | <b>65</b> |
| <b>7.6.</b>  | <b>MODIFICATION DU PROGRAMME EN COURS D'EXÉCUTION.....</b>                   | <b>65</b> |
| <b>7.7.</b>  | <b>RAPPORTS D'EXÉCUTION .....</b>                                            | <b>65</b> |
| <b>7.8.</b>  | <b>VÉRIFICATION DES DÉPENSES.....</b>                                        | <b>66</b> |
| <b>7.9.</b>  | <b>EVALUATION DU PROGRAMME.....</b>                                          | <b>66</b> |
| <b>7.10.</b> | <b>RÉGIME FISCAL ET DOUANIER.....</b>                                        | <b>67</b> |
| <b>7.11.</b> | <b>TRANSFERT DU MATÉRIEL ET DES ÉQUIPEMENTS (À LA FIN DU PROGRAMME).....</b> | <b>67</b> |
| <b>8.</b>    | <b>ANNEXES .....</b>                                                         | <b>68</b> |
| <b>8.1.</b>  | <b>LOGIQUE D'INTERVENTION DU PROGRAMME.....</b>                              | <b>68</b> |
| <b>8.2.</b>  | <b>CADRE PLURIANNUEL D'INTERVENTION .....</b>                                | <b>79</b> |
| <b>8.3.</b>  | <b>PLAN DE MISE EN ŒUVRE PLURIANNUEL.....</b>                                | <b>88</b> |
| <b>8.4.</b>  | <b>BUDGET DE FONCTIONNEMENT DE LA COORDINATION.....</b>                      | <b>89</b> |

## MOT DU PRESIDENT DE LA HAUTE AUTORITÉ POUR LA BONNE GOUVERNANCE

Conscient de l'importance de la bonne gouvernance dans la gestion publique et le développement de l'économie nationale, le Gouvernement ivoirien a ratifié en 2012 la Convention de l'Union Africaine sur la prévention et la lutte contre la corruption, ainsi que celle des Nations-Unies contre la Corruption. Il a également adopté une série de mesures visant à renforcer le cadre juridique et institutionnel national de lutte contre la corruption. C'est dans cette même dynamique que le Conseil des Ministres a adopté en sa séance du 12 juin 2024, la Stratégie Nationale de Lutte contre la Corruption (SNLC) pour la période 2024-2028. Ce document de stratégie a été élaborée par la Haute Autorité pour la Bonne Gouvernance (HABG), à travers une démarche participative impliquant l'ensemble des acteurs nationaux de lutte contre la corruption et les infractions assimilées. C'est précisément dans le cadre des travaux préparatoires pour la mise en œuvre effective de cette Stratégie que la HABG a procédé à l'élaboration du présent Programme National.

Le Programme National de Lutte contre la Corruption (PNLC) est l'instrument opérationnel de mise en œuvre de SNLC, élaboré pour servir comme référentiel national de coordination des interventions du Gouvernement en matière de prévention et de lutte contre la corruption. Le Programme définit et formalise les modalités techniques et administratives de mise en œuvre de la SNLC. Il implique et responsabilise l'ensemble des acteurs de l'écosystème de lutte contre la corruption dans le processus de mise en œuvre de la Stratégie Nationale.

En effet, le PNLC présente les plans d'actions détaillés de mise en œuvre effective des axes et orientations de la Stratégie Nationale de lutte contre la Corruption en Côte d'Ivoire sur la période 2024-2028. Il présente les chefs de files, les organes de gouvernance, les acteurs de mise en œuvre opérationnelle ainsi que les mécanismes de suivi et d'évaluation de la Stratégie Nationale de lutte contre la Corruption.

Il s'agit donc d'un document de pilotage opérationnel que j'invite l'ensemble des acteurs du dispositif national anticorruption à s'approprier en vue de sa mise en œuvre réussie. C'est aussi l'occasion pour moi d'exprimer toute ma gratitude à l'ensembles des partenaires techniques et financiers qui ont permis à la Côte d'Ivoire de disposer d'une Stratégie Nationale de Lutte contre la Corruption et qui ont apporté leur appui à la formulation du présent Programme national d'opéralisassions de cette Stratégie.

Après l'élaboration du Programme National d'opérationnalisation de la SNLC, il reste à relever le défi de sa mise en œuvre effective. A cet effet, je sais pouvoir compter sur l'engagement de toutes les parties prenantes nationales et des partenaires internationaux, en vue de la mobilisation des ressources humaines et financières nécessaires pour la bonne conduite des actions planifiées.

**Epiphane ZORO Bi Ballo**

## CERTIFICAT DE VALIDATION

Le Comité National de Pilotage de la Stratégie Nationale de Lutte contre la Corruption, présidé par **M. ZORO Bi Ballo Epiphane**, Président de la Haute Autorité pour la Bonne Gouvernance (HABG), réuni en sa séance du ... , exprime sa satisfaction devant les résultats obtenus à l'issue du processus d'élaboration du Programme National de Lutte contre la Corruption.

En conséquence, nous, membres du Comité National de Pilotage, validons ce document de programmation et invitons toutes les parties prenantes à se l'approprier et à contribuer à sa mise en œuvre.

Fait à Abidjan, le ...

Pour le Comité National de Pilotage

Le Président

**M. ZORO Bi Ballo Epiphane**

## LISTE DES TABLEAUX

|                                                                                       |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tableau N°1 : Déclinaison de la SNLC en composantes .....                             | 14 |
| Tableau N°2 : Chefs de file des Composantes .....                                     | 16 |
| Tableau N°3 : Planification budgétaire du Programme.....                              | 17 |
| Tableau N°4 : Budget global du Programme Conjoint, du PNLC et de l'AT par année ..... | 18 |
| Tableau N°5 : Budget des composantes .....                                            | 18 |
| Tableau N°6 : Budget du PNLC par source de financement et par année .....             | 20 |
| Tableau N°7 : Actions à mettre en œuvre pour le démarrage du PNLC .....               | 20 |
| Tableau N°8 : Coût de la Composante N°1 .....                                         | 25 |
| Tableau N°9 : Budget de la composante 1 par année et source de financement .....      | 25 |
| Tableau N°10 : Cadre de mesure de performance de la composante n°1.....               | 26 |
| Tableau n°11 : Plan de financement de la composante n°1 .....                         | 28 |
| Tableau N°12 : Coût de la Composante N°2 .....                                        | 32 |
| Tableau N°13 : Budget de la composante 2 par année et source de financement .....     | 33 |
| Tableau N°14 : Cadre de mesure de performance de la composante n°2.....               | 34 |
| Tableau N°15 : Plan de financement de la composante n°2.....                          | 36 |
| Tableau N°16 : Coût de la Composante N°3 .....                                        | 41 |
| Tableau N°17 : Budget de la composante 3 par année et source de financement .....     | 42 |
| Tableau N°18 : Cadre de mesure de performance de la composante n°3.....               | 43 |
| Tableau n°19 : Plan de financement de la composante n°3 .....                         | 45 |
| Tableau N°20 : Coût de la Composante N°4 .....                                        | 49 |
| Tableau N°21 : Budget de la composante 4 par année et source de financement .....     | 50 |
| Tableau N°22 : Cadre de mesure de performance de la composante n°4.....               | 51 |
| Tableau N°23 : Plan de financement de la composante n°4.....                          | 52 |
| Tableau N°24 : Risques et mesures d'atténuation .....                                 | 60 |
| Tableau N°25 : Calendrier prévisionnel d'exécution .....                              | 61 |
| Tableau N°26 : Critères et questions d'évaluation standards.....                      | 66 |

## **LISTE DES FIGURES**

|                                                                                                       |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Figure n°1 : Carte stratégique de la SNLC .....</b>                                                | <b>12</b> |
| <b>Figure n°2 : Acteurs et Actions de la SNLC .....</b>                                               | <b>13</b> |
| <b>Figure n°3 : Relations entre les composantes et les produits.....</b>                              | <b>14</b> |
| <b>Figure n°4 : Itinéraire des indicateurs .....</b>                                                  | <b>15</b> |
| <b>Figure n°5 : Pilotage et exécution du Programme .....</b>                                          | <b>16</b> |
| <b>Figure n°6 : Répartition du budget des composantes par année et par source de financement.....</b> | <b>17</b> |
| <b>Figure n°7 : Composantes et résultats attendus .....</b>                                           | <b>19</b> |
| <b>Figure n°8 : Théorie du Changement.....</b>                                                        | <b>22</b> |

## LISTE DES ACRONYMES

| ACRONYME       | SIGNIFICATION                                                |
|----------------|--------------------------------------------------------------|
| <b>AGRAC</b>   | Agence de Gestion et de Recouvrement des Avoirs Criminels    |
| <b>AN</b>      | Assemblée Nationale                                          |
| <b>BC</b>      | Blanchiment de Capitaux                                      |
| <b>CC</b>      | Cour des Comptes                                             |
| <b>CENTIF</b>  | Cellule Nationale de Traitement des Informations Financières |
| <b>CNDH</b>    | Conseil National des Droits de l'Homme                       |
| <b>CoNaPil</b> | Comité National de Pilotage                                  |
| <b>EPNFD</b>   | Entreprises et Professions non Financières Désignées         |
| <b>FT</b>      | Financement du Terrorisme                                    |
| <b>HABG</b>    | Haute Autorité pour la Bonne Gouvernance                     |
| <b>IGE</b>     | Inspection Générale d'Etat                                   |
| <b>IGF</b>     | Inspection Générale des Finances                             |
| <b>IGM</b>     | Inspections Générales des Ministères                         |
| <b>IPC</b>     | Indice de Perception de la Corruption                        |
| <b>OSC</b>     | Organisation de la Société Civile                            |
| <b>MFP</b>     | Ministère en charge de la Fonction Publique                  |
| <b>MMA</b>     | Ministère en charge de la Modernisation de l'Administration  |
| <b>OAR</b>     | Organisme d'autorégulation                                   |
| <b>OBNL</b>    | Organismes à But Non Lucratif                                |
| <b>PADM</b>    | Prolifération des Armes de Destruction Massive               |
| <b>PNLC</b>    | Programme National de Lutte contre la Corruption             |
| <b>PPEF</b>    | Pôle Pénal Economique et Financier                           |
| <b>PTF</b>     | Partenaire Technique et Financier                            |
| <b>S&amp;E</b> | Suivi et évaluation                                          |
| <b>SFC</b>     | Sanctions Financières Ciblées                                |
| <b>SNLC</b>    | Stratégie Nationale de Lutte contre la Corruption            |
| <b>SNU</b>     | Système des Nations Unies                                    |
| <b>UCP</b>     | Unité de Coordination du Programme                           |
| <b>UEMOA</b>   | Union Economique et Monétaire Ouest-Africaine                |



## 1. INTRODUCTION

### 1.1. CONTEXTE NATIONAL

La lutte contre la corruption est une priorité pour les autorités ivoiriennes qui ont initié depuis 2011 des réformes majeures en vue de consolider le cadre juridique et institutionnel de lutte contre ce phénomène.

Les indicateurs et enquêtes de différentes institutions internationales ont permis de prendre toute la mesure de la situation : Indice de perception de la corruption (IPC) de Transparency International, Indicateur de contrôle de la corruption (CC) de la Banque mondiale, l'Indice Mo Ibrahim (IIAG), Enquête Afrobarometer.

Quand l'on considère l'Indice de Perception de la Corruption (IPC), la Côte d'Ivoire est passée de la 99ème place en 2022 avec un score de 37/100 à la 87ème place en 2023 avec un score de 40/100, ce résultat reflète l'engagement de la Côte d'Ivoire à progresser résolument dans la lutte contre la corruption. Au cours de la dernière décennie, la Côte d'Ivoire s'est améliorée de manière constante, gagnant 13 points au niveau de l'indice de perception de la corruption depuis 2013. La mise en place de plateformes de signalement et de dénonciation des actes de corruption, ainsi que la création d'organes spécialisés tels que le Pôle Pénal Economique et Financier, l'Agence de Recouvrement et de Gestion des Avoirs Criminels ont contribué à atteindre ce résultat.

L'indicateur contrôle de la corruption a progressé de manière continue entre 2019 et 2022 en Côte d'Ivoire après avoir connu une baisse de 2,39 points. En effet, il était de 34,29/100 en 2018 puis il est passé de 31,9/100 en 2019 à 42,48/100 en 2022. Cette évolution positive est justifiée notamment par les résultats des enquêtes d'Afrobarometer, de la Banque Africaine de Développement et d'IHS Markit World Economic Service qui font partie des 13 sous-indicateurs qui influencent l'indicateur contrôle de la corruption. Cependant, la performance du pays ne sera jugée satisfaisante qu'à partir de 50/100.

L'analyse de l'Indice Mo Ibrahim de gouvernance, qui mesure et suit annuellement les performances de gouvernance dans 54 pays africains, sur la période 2014 à 2023 montre que la Côte d'Ivoire a connu une amélioration croissante en matière de bonne gouvernance. En effet, selon le rapport de l'IIGA 2024, la Côte d'Ivoire est passée du 21ème rang en 2014 (avec un score de 52,6 sur 100) au 16ème rang en 2023 (avec un score de 56,7 sur 100), soit une évolution globale de +5 dans le classement. Néanmoins, de l'analyse détaillée, il ressort la nécessité pour l'Etat de poursuivre les efforts d'amélioration de la gouvernance à deux niveaux où les scores sont en-dessous de la moyenne : *Redevabilité et transparence (40) et Lutte contre la corruption (48,9)*.

Selon les résultats de l'enquête faite par « Afrobarometer » en 2022, une bonne partie des Ivoiriens (25,4%) estime que la plupart des fonctionnaires s'adonnent aux pratiques de corruption. Les policiers et les gendarmes sont classés en tête de liste, en effet 32,5% des personnes sondées estiment que la plupart des policiers et gendarmes sont impliqués dans des affaires de corruption alors que 20,2% estiment que tous sont impliqués. Ils sont suivis des agents des impôts (plupart : 27,1% ; tous : 12,2%), des magistrats (plupart : 23,4% ; tous : 14,7%) et des Hautes Autorités de l'Exécutif (plupart : 21,7% ; tous : 14,5%). 40,4% des Ivoiriens ont estimé qu'en un an la corruption a beaucoup augmenté et 79,6% estiment que les dénonciateurs risquent des représailles ou d'autres conséquences négatives. Le classement des magistrats s'est quand même amélioré depuis 2019.

#### **Ampleur du phénomène de blanchiment de capitaux et de financement du terrorisme.**

La Côte d'Ivoire a fait une entrée très remarquée sur la « liste grise » du Groupe d'Action Financière (GAFI), ce qui signifie que son dispositif de lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme (LBC/FT) présente encore des failles.

Le blanchiment de capitaux issus de la corruption et des infractions assimilées coûterait à la Côte d'Ivoire environ 1.300 milliards de FCFA (2,1 milliards de dollars) par an, soit 4% de son PIB. L'importance de l'économie informelle, qui représente entre 35 et 40% du PIB, et le taux de bancarisation assez faible - environ 26% en 2021, quoique supérieur à la moyenne dans la zone UEMOA qui s'élevait à 21,8% pour la même année - constituent autant de facteurs de vulnérabilité.

Selon l'Évaluation Nationale des Risques, les principales infractions sous-jacentes au blanchiment des capitaux en Côte d'Ivoire sont la corruption, suivie des crimes environnementaux, du trafic de stupéfiants, de la contrefaçon, du trafic de médicaments, de la fraude et de l'escroquerie. Ces dernières infractions sont par ailleurs souvent facilitées par la corruption, dont le niveau est élevé dans le pays.

La criminalité environnementale comprend notamment l'orpaillage illégal, l'exploitation de forêts protégées et le trafic de faune protégée. Outre la production et la consommation locale de cannabis et de méthamphétamines, la Côte d'Ivoire est également devenue un point de transit important pour le trafic de stupéfiants transnational, notamment de cocaïne. Une part non négligeable de produits de la criminalité liée à ces trafics semble être blanchie en Côte d'Ivoire. Quant aux fraudes et aux escroqueries, elles revêtent différentes formes et comprennent notamment les fraudes fiscales, douanières et documentaires, les fraudes à l'assurance, les fraudes à l'identité, les faux et usages de faux et, de manière marquée, la cybercriminalité.

Les secteurs et activités considérés comme les plus vulnérables aux risques de Blanchiment de Capitaux (BC)/Financement du Terrorisme (FT) sont les notaires, les experts comptables, les agents et promoteurs immobiliers, la filière café-cacao, le secteur minier et le secteur bancaire.

Le rapport du GIABA daté de juin 2023 et portant sur les mesures de lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme a identifié un certain nombre de priorités pour la Côte d'Ivoire :

- Renforcer le cadre juridique, en particulier en matière de mesures préventives, d'incrimination du FT, de Sanctions Financières Ciblées (SFC) en matière de FT, de confiscation, et de coopération internationale ;
- Approfondir la compréhension des risques de BC et FT par les autorités et les assujettis, y compris les risques associés aux personnes morales. Les principales menaces telles que la corruption et le FT, et les vulnérabilités dans les secteurs immobilier et associatif ainsi que les flux transfrontaliers et l'économie informelle devront faire l'objet d'une attention particulière ;
- Mettre en œuvre, en collaboration avec les autorités supranationales le cas échéant, une supervision efficace des Institutions Financières (IF) et Entreprises et Professions non Financières Désignées (EPNFD). Les stratégies de supervision, les contrôles et les sanctions doivent reposer sur une compréhension plus développée des risques des secteurs et des institutions assujettis. La désignation des autorités de contrôles ou Organisme d'autorégulation (OAR) de toutes les EPNFD est nécessaire ;
- Prendre des mesures dédiées à l'atténuation des risques de BC issu de la corruption, dont l'identification efficace des Bénéficiaires Effectifs, ainsi que des mesures de gestion des risques associés aux PPE. Intensifier l'utilisation du renseignement financier et d'autres informations dans les enquêtes judiciaires, y compris celles qui peuvent être obtenues des homologues à l'étranger ;
- Mettre à jour le système informatique de la CENTIF et la doter de ressources humaines suffisantes ainsi que d'un outil analytique afin de lui permettre de produire des analyses opérationnelles et stratégiques plus nombreuses et plus sophistiquées. Élaborer des lignes directrices, des typologies et des signaux d'alerte ciblés pour améliorer l'activité déclarative des assujettis, en particulier dans les secteurs où le risque inhérent de BC/FT est élevé. En complément, la CENTIF devrait assurer un retour d'information à ces assujettis ;

- Élaborer une politique pénale d'ensemble faisant de la lutte contre le BC et de la confiscation les outils prioritaires de lutte contre les formes de criminalité grave et renforcer l'aspect international des enquêtes pénales et le recouvrement des avoirs détenus à l'étranger par le biais de la coopération pénale internationale, formelle et informelle ;
- Afin de renforcer les enquêtes de BC complexes en lien avec les principales menaces (corruption, crime organisé, etc.), s'assurer de l'accès en temps opportun par les autorités à des informations à jour et exactes sur les personnes morales et leurs bénéficiaires effectifs ;
- Intégrer la lutte contre le FT dans la politique de lutte contre le terrorisme et augmenter sensiblement le nombre d'enquêtes, de poursuites et de condamnations des cas de FT, notamment en développant les capacités des autorités d'enquête. Les SFC au titre de la Résolution du Conseil de Sécurité des Nations Unies 1267 doivent être mises en œuvre sans délai et les autorités doivent envisager l'imposition de SFC au niveau national. Il conviendrait de désigner l'autorité compétente chargée de tenir un registre dédié des Organismes à But Non Lucratif (OBNL) et de contrôler ces derniers en matière de FT en vue d'appliquer des mesures fondées sur les risques aux OBNL susceptibles d'être exploités à des fins de FT, puis d'entamer une surveillance appropriée en la matière ;
- Mettre en place un mécanisme opérationnel de suivi du traitement et de priorisation efficace des demandes d'entraide en vue d'octroyer et de solliciter une coopération constructive et en temps opportun et renforcer de manière générale les capacités des autorités en la matière ;
- Renforcer les efforts récents relatifs à la collecte de statistiques, notamment par la mise en place du service des statistiques nationales en matière de LBC/FT/PADM.

## 1.2. JUSTIFICATION DU PROGRAMME NATIONAL

Le Conseil des Ministres du 12 juin 2024 a adopté la Stratégie Nationale de Lutte contre la Corruption (SNLC) pour la période 2024-2028. Cette stratégie a été élaborée par la HABG conformément à l'article 4 de l'ordonnance n°2013-661 du 20 septembre 2013. Il s'agit d'un Cadre stratégique de référence pour la coordination des différentes interventions du Gouvernement, de la Société civile et des Partenaires techniques et financiers en matière de prévention et de lutte contre la corruption.

Pour rendre opérationnelle la SNLC, il était nécessaire de passer d'une **Stratégie Nationale de Lutte contre la Corruption (SNLC)** à un **Programme National de Lutte contre la Corruption (PNLC)** qui formalise :

- Les modalités techniques et administratives de mise en œuvre de la SNLC ;
- La décomposition de la SNLC en composantes ;
- L'intégration des activités du Programme conjoint d'appui à la lutte contre la corruption, à la promotion de la transparence et de l'intégrité en Côte d'Ivoire, financé par les agences du Système des Nations Unies ;
- La déclinaison des actions de la SNLC en activités à réaliser.

## 2. RESUME EXECUTIF

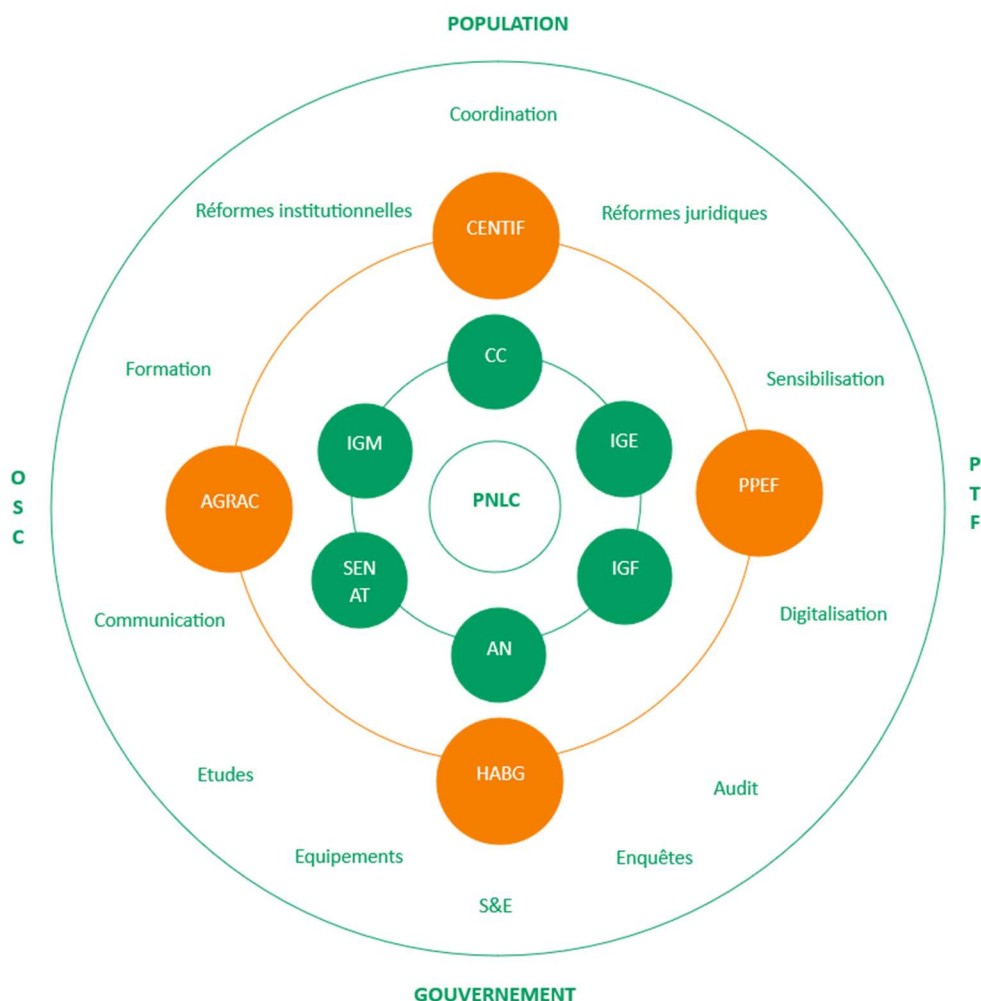
### 2.1. CADRAGE STRATEGIQUE

Prenant en compte l'analyse diagnostique, les orientations fournies par les tendances mondiales, et la vision de « **faire de la Côte d'Ivoire, un modèle de gouvernance et de stabilité caractérisé par l'intégrité, la transparence, la responsabilité et une tolérance zéro à la corruption et aux infractions assimilées, à l'horizon 2028** », la Stratégie Nationale de Lutte contre la Corruption (SNLC) s'est construite autour de cinq (05) grands piliers : (i) le cadre normatif, (ii) le contrôle interne et externe, (iii) la gouvernance administrative, (iv) le cadre organisationnel de prévention et de lutte et (v) l'action citoyenne :

Figure n°1 : Carte stratégique de la SNLC



Figure n°2 : Acteurs et Actions de la SNLC



Les acteurs de la Stratégie Nationale de Lutte contre la Corruption, tant au niveau opérationnel que stratégique, mais également les différentes actions à réaliser pour aboutir à une baisse du niveau de corruption sont représentés dans ce graphique.

## 2.2. CADRE PROGRAMATIQUE

### 2.2.1. La déclinaison en composantes

Le Programme élaboré vise essentiellement à faciliter la mise en œuvre de la Stratégie Nationale de Lutte contre la Corruption adoptée par le Gouvernement, en favorisant la pleine implication de tous les acteurs de l'écosystème de lutte contre la corruption en Côte d'Ivoire. Le Programme reste par conséquent fidèle au cadre stratégique de la SNLC.

La SNLC a ainsi été décomposée en quatre composantes qui regroupent chacune plusieurs actions provenant de résultats et produits distincts. Les différentes fonctions essentielles de la lutte contre la corruption ont ainsi été réparties entre les quatre composantes :

- **Composante N°1 : Cadre juridique et institutionnel** : elle intègre toutes les actions de la SNLC permettant a°) d'élaborer et de vulgariser un cadre juridique et réglementaire de lutte contre la corruption ; b°) d'institutionnaliser l'autonomie financière des organes de contrôle et leur cadre de concertation ;
- **Composante N°2 : Prévention et Contrôle citoyen** : elle met en œuvre la modernisation de l'administration et les actions de communication y relatives ainsi que le volet action citoyenne. La

modernisation de l'administration, notamment sa digitalisation, a été retenue comme un aspect essentiel de la prévention ;

- **Composante N°3 : Contrôle, Investigations et Répression** : elle s'occupe du renforcement des capacités opérationnelles des institutions de prévention et de lutte contre la corruption, à l'exception de la HABG ;
- **Composante N°4 : Coordination et suivi évaluation** : elle gère le renforcement des capacités opérationnelles de la HABG ainsi que les actions de coordination et de suivi évaluation du programme. Cette composante est donc transversale.

La répartition des actions et indicateurs de la SNLC entre les quatre composantes et la décomposition de ces actions en activités sont illustrées dans le tableau qui suit :

**Tableau N°1 : Déclinaison de la SNLC en composantes**

| Composantes                                | Actions | Activités | Indicateurs de performance |
|--------------------------------------------|---------|-----------|----------------------------|
| 1 – Cadre juridique et institutionnel      | 17      | 50        | 20                         |
| 2 – Prévention et Contrôle citoyen         | 19      | 70        | 30                         |
| 3 – Contrôle, Investigations et Répression | 10      | 44        | 15                         |
| 4 – Coordination et Suivi évaluation       | 08      | 47        | 12                         |

Comme indiqué, chaque composante comporte des actions provenant de résultats et produits distincts. La figure qui suit présente les relations qui existent entre les composantes et les produits :

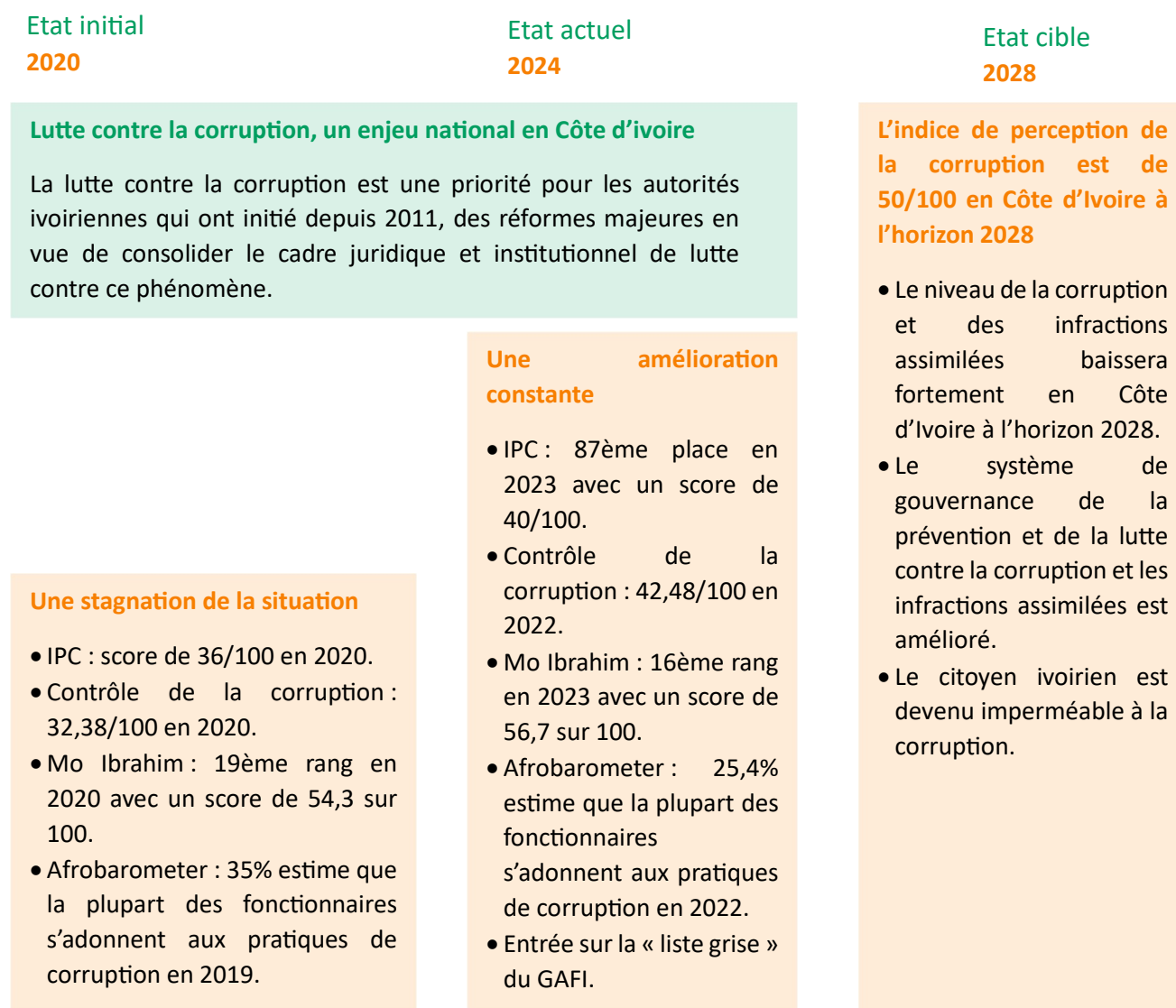
**Figure n°3 : Relations entre les composantes et les produits**

| IMPACT : LE NIVEAU DE LA CORRUPTION ET DES INFRACTIONS ASSIMILÉES A BAISSÉ EN CÔTE D'IVOIRE                                                                                 |                                                          |                                                       |                                                                |                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 📊 Indice de perception de la corruption en 2028 : 50/100                                                                                                                    |                                                          |                                                       |                                                                |                                                         |
|                                                                                                                                                                             | Composante n°1 :<br>Cadre juridique et<br>institutionnel | Composante n°2 :<br>Prévention et<br>contrôle citoyen | Composante n°3 :<br>Contrôle, Investigations<br>et Repressions | Composante n°4 :<br>Coordination et<br>Suivi évaluation |
| <b>Effet 1 : Le cadre juridique de la prévention et de la répression est renforcé</b>                                                                                       |                                                          |                                                       |                                                                |                                                         |
| Produit 1.1                                                                                                                                                                 | 2 Actions                                                |                                                       |                                                                |                                                         |
| Produit 1.2                                                                                                                                                                 | 2 Actions                                                |                                                       |                                                                |                                                         |
| Produit 1.3                                                                                                                                                                 | 2 Actions                                                |                                                       |                                                                |                                                         |
| <b>Effet 2 : Les contrôles interne et externe sont renforcés</b>                                                                                                            |                                                          |                                                       |                                                                |                                                         |
| Produit 2.1                                                                                                                                                                 | 1 Action                                                 |                                                       | 1 Action                                                       |                                                         |
| Produit 2.2                                                                                                                                                                 | 1 Action                                                 |                                                       | 2 Actions                                                      |                                                         |
| <b>Effet 3 : L'administration publique est performante, accessible et caractérisée par l'intégrité, la transparence et la responsabilité</b>                                |                                                          |                                                       |                                                                |                                                         |
| Produit 3.1                                                                                                                                                                 | 2 Actions                                                |                                                       |                                                                |                                                         |
| Produit 3.2                                                                                                                                                                 | 3 Actions                                                | 1 Action                                              |                                                                |                                                         |
| Produit 3.3                                                                                                                                                                 |                                                          | 2 Actions                                             |                                                                |                                                         |
| Produit 3.4                                                                                                                                                                 | 2 Actions                                                | 4 Actions                                             |                                                                |                                                         |
| Produit 3.5                                                                                                                                                                 | 2 Actions                                                | 2 Actions                                             | 1 Action                                                       |                                                         |
| <b>Effet 4 : La performance des structures de prévention, de détection et de répression de la corruption et des infractions assimilées ainsi que le BC/FT est améliorée</b> |                                                          |                                                       |                                                                |                                                         |
| Produit 4.1                                                                                                                                                                 |                                                          |                                                       | 3 Actions                                                      | 1 Action                                                |
| Produit 4.2                                                                                                                                                                 |                                                          |                                                       |                                                                | 5 Actions                                               |
| Produit 4.3                                                                                                                                                                 |                                                          |                                                       | 3 Actions                                                      |                                                         |
| <b>Effet 5 : La culture citoyenne de la prévention et de la lutte contre la corruption est développée</b>                                                                   |                                                          |                                                       |                                                                |                                                         |
| Produit 5.1                                                                                                                                                                 |                                                          | 2 Actions                                             |                                                                | 1 Action                                                |
| Produit 5.2                                                                                                                                                                 |                                                          | 8 Actions                                             |                                                                | 1 Action                                                |

### 2.2.2. Les objectifs ciblés

La mise en œuvre des composantes du Programme vise à baisser le niveau de la corruption en Côte d'Ivoire en accentuant les efforts entrepris par le Gouvernement ces dernières années. L'ampleur des réformes et des moyens engagés sont perceptibles à travers l'itinéraire des différents indicateurs de mesure présentée par la figure qui suit. Les objectifs ciblés par le PNLC à l'horizon 2028 y sont également rappelés.

Figure n°4 : Itinéraire des indicateurs



### 2.2.3. L'organisation mise en place

Dans une logique d'appropriation du Programme par les bénéficiaires et de facilitation de l'exécution du Programme, l'organisation mise en place va distinguer le niveau opérationnel du niveau stratégique :

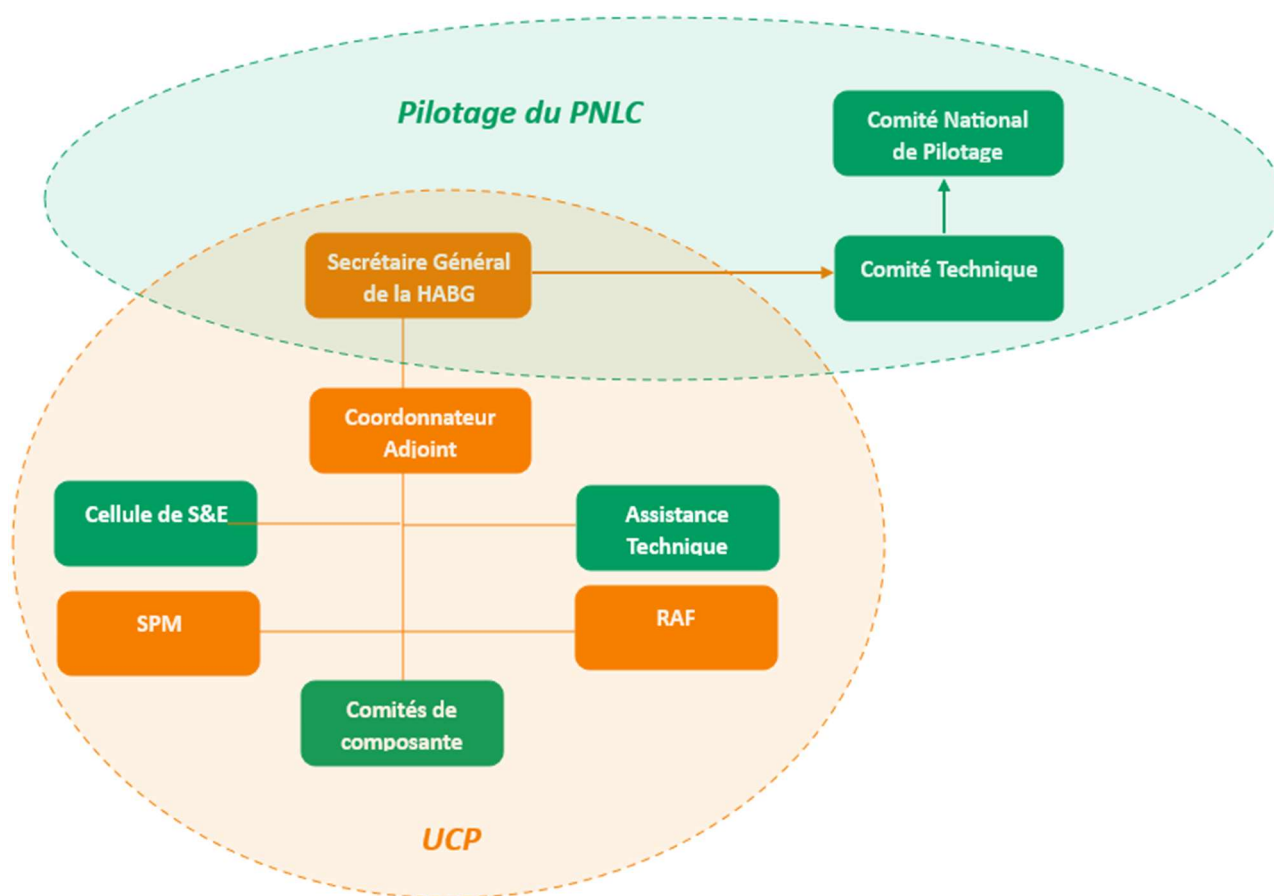
- Le Secrétaire Général de la HABG assumera les fonctions de Coordonnateur du Programme, il veillera au respect de la stratégie par le Programme. Cependant, un Coordonnateur adjoint sera recruté pour assurer la direction du Programme conformément au manuel de procédures (passation de marchés, gestion du personnel, représentation du Programme, etc.). **Le PNLC pourra ainsi démarrer dès le mois de janvier et l'absence du Coordonnateur adjoint ne constituera pas un blocage ;**

- Un Responsable de composante sera nommé pour chacune des trois premières composantes par le ministère identifié comme Chef de file de ladite composante. Il sera le facilitateur de la composante et présidera le Comité de Composante en l'absence du Coordonnateur adjoint, cependant un assistant de composante sera recruté par le Programme dans chaque composante pour s'occuper du niveau opérationnel.

Le Secrétaire Général de la HABG sera donc, pour le compte du Programme, l'interlocuteur du Comité National de Pilotage dont il assurera le secrétariat et à ce titre il sera responsable de la mise en œuvre des recommandations du comité de pilotage. Il présidera également les réunions du Comité Technique.

Le Coordonnateur adjoint assurera le secrétariat du Comité Technique et présidera les réunions hebdomadaires de l'Unité de Coordination du Programme et les réunions mensuelles des Comités de composante. Il sera appuyé par une Assistance Technique qui sera placée sous sa responsabilité.

Figure n°5 : Pilotage et exécution du Programme



Les Chefs de file de composante retenus sont les suivants :

Tableau N°2 : Chefs de file des Composantes

| Composantes                                | Chef de file                                |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 1 – Cadre juridique et institutionnel      | Ministère en charge de la Justice           |
| 2 – Prévention et Contrôle citoyen         | Ministère en charge de la Fonction publique |
| 3 – Contrôle, Investigations et Répression | Ministère en charge des Finances            |
| 4 – Coordination et Suivi évaluation       | HABG                                        |



### 2.2.4. Le budget nécessaire

Le budget global du PNLC qui s'élève à 15.593,20 millions sera exécuté sur quatre ans selon la planification suivante :

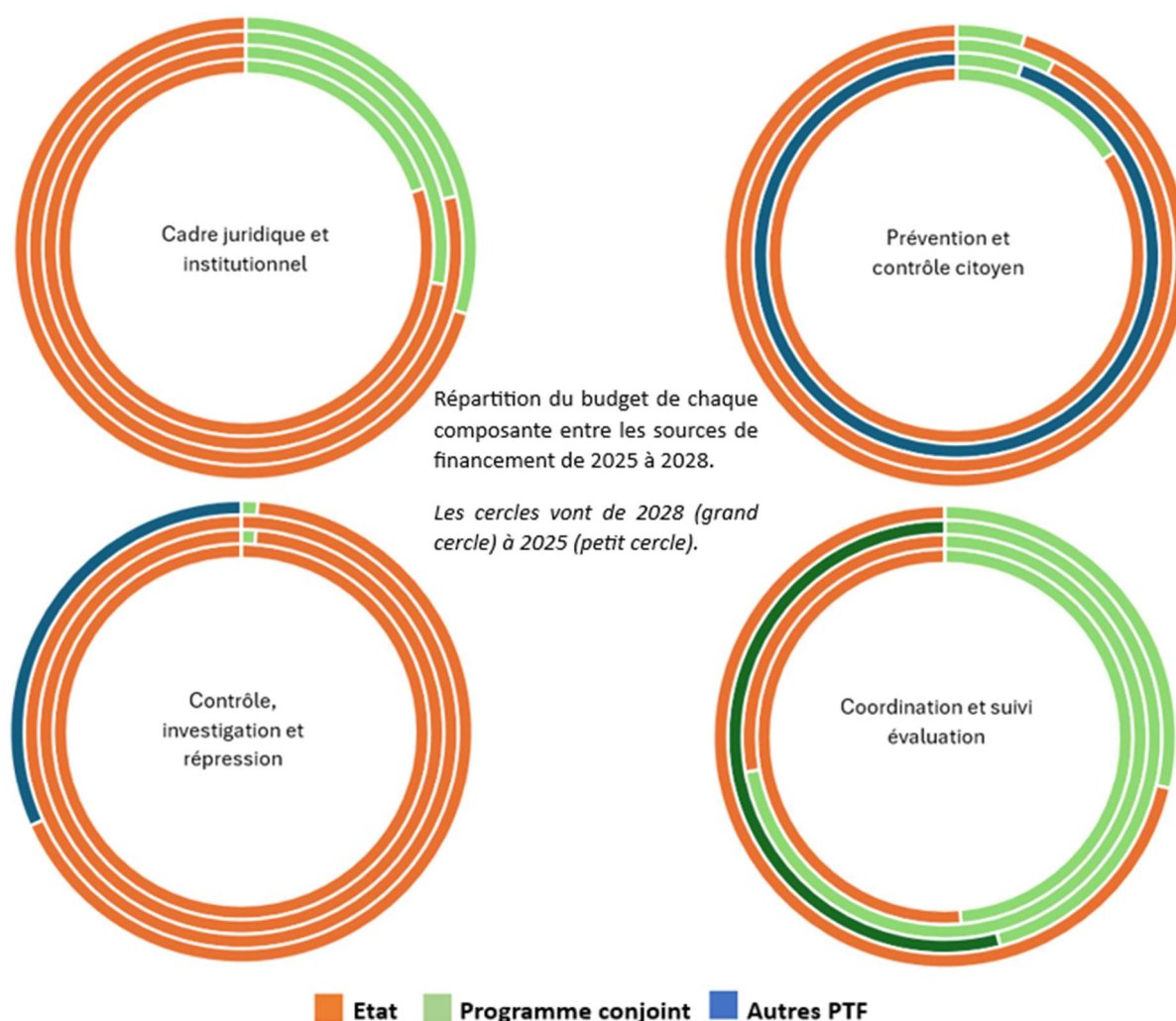
**Tableau N°3 : Planification budgétaire du Programme**

| Composantes                                | 2025            | 2026            | 2027            | 2028            | Total            |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| 1 – Cadre juridique et institutionnel      | 365,00          | 1 701,25        | 956,75          | 540,00          | <b>3 563,00</b>  |
| 2 – Prévention et Contrôle citoyen         | 745,00          | 2 464,00        | 1 658,00        | 988,00          | <b>5 855,00</b>  |
| 3 – Contrôle, Investigations et Répression | 564,00          | 1 280,79        | 1 187,91        | 647,50          | <b>3 680,20</b>  |
| 4 – Coordination et Suivi évaluation       | 851,50          | 881,50          | 419,50          | 342,50          | <b>2 495,00</b>  |
| <b>Total</b>                               | <b>2 525,50</b> | <b>6 327,54</b> | <b>4 222,16</b> | <b>2 518,00</b> | <b>15 593,20</b> |

Chiffres en Millions de F CFA

Le budget de l'année 2025 ne représente que 16,20% du budget global car la HABG consacrera les trois premiers mois de l'année à la mise en place de l'Unité de Coordination du Programme tandis que le Coordonnateur adjoint, une fois recruté, privilégiera au cours des deux mois suivants les études préalables aux mises en œuvre. C'est en 2026 et en 2027 que le Programme atteindra sa vitesse de croisière avec une exécution budgétaire correspondant respectivement à 40,58% et 27,08% du budget global.

**Figure n°6 : Répartition du budget des composantes par année et par source de financement**



La composante Cadre juridique et institutionnel ne sera ainsi financée que par l'Etat ivoirien et le SNU alors que les autres PTF seront plus sollicités sur la composante Prévention et contrôle citoyen.

Le budget de 15.593,20 millions a déjà obtenu deux engagements de financement :

- L'Etat ivoirien à hauteur de 65%, soit 10.135,58 millions ;
- Le Programme conjoint développé avec le Système des Nations Unies à hauteur de 2.691,50 millions.

**Il reste donc à couvrir :**

- **2.766,12 millions, soit 17,74% du budget de la SNLC ;**
- **624,12 millions pour l'Assistance Technique, soit 1 300 h/j et 32 billets d'avion.**

Le tableau qui suit réparti, par année, le budget global du Programme Conjoint (PC), du Programme National (PNLC) et de l'Assistance Technique (AT).

**Tableau N°4 : Budget global du Programme Conjoint, du PNLC et de l'AT par année**

| Années       | Budget global PC | Budget global PNLC | Budget global AT |
|--------------|------------------|--------------------|------------------|
| 2025         | 1 142,75         | 2 525,50           | 104,02           |
| 2026         | 2 390,75         | 6 327,54           | 208,04           |
| 2027         | 1 070,00         | 4 222,16           | 208,04           |
| 2028         | 628,00           | 2 518,00           | 104,02           |
| <b>TOTAL</b> | <b>5 231,50</b>  | <b>15 593,20</b>   | <b>624,12</b>    |

**Chiffres en Millions de F CFA**

Nous précisons que le budget total du programme conjoint, qui est de 5 231,5 Millions de F CFA, n'a pas été entièrement reporté dans le PNLC. En effet :

- Les actions et activités du programme conjoint comportent parfois des montants qui dépassent le budget qui avait été envisagé par la SNLC pour les actions et activités correspondantes ;
- Toutes les activités du programme conjoint sont pertinentes lorsqu'on se réfère à la vision de la SNLC mais certaines d'entre elles n'avaient pas été privilégiées par la SNLC.

L'intégration, en l'état, du budget de certaines activités du Programme conjoint dans celui du PNLC risquait donc de conduire à une situation où le budget de certaines actions du PNLC dépasserait le plafond imposé par la SNLC sans pour autant que les indicateurs ne soient atteints. Cependant, toutes les activités retenues par le Programme Conjoint sont nécessaires et le budget additionnel l'est encore plus.

**L'approche préconisée a consisté à reporter toutes les activités du Programme conjoint dans le PNLC mais en ne considérant que la portion de leur budget qui nous permettrait de ne pas dépasser le plafond de la SNLC. Toutefois, le budget global du programme conjoint sera entièrement exécuté par le PNLC car il apporte des solutions à des problèmes réels de l'écosystème et complète le budget global du PNLC. Le PNLC devra donc assurer également le suivi du budget du Programme Conjoint.**

Le budget du PNLC comporte ainsi plusieurs sources de financement : Etat, Programme conjoint, Autres PTF :

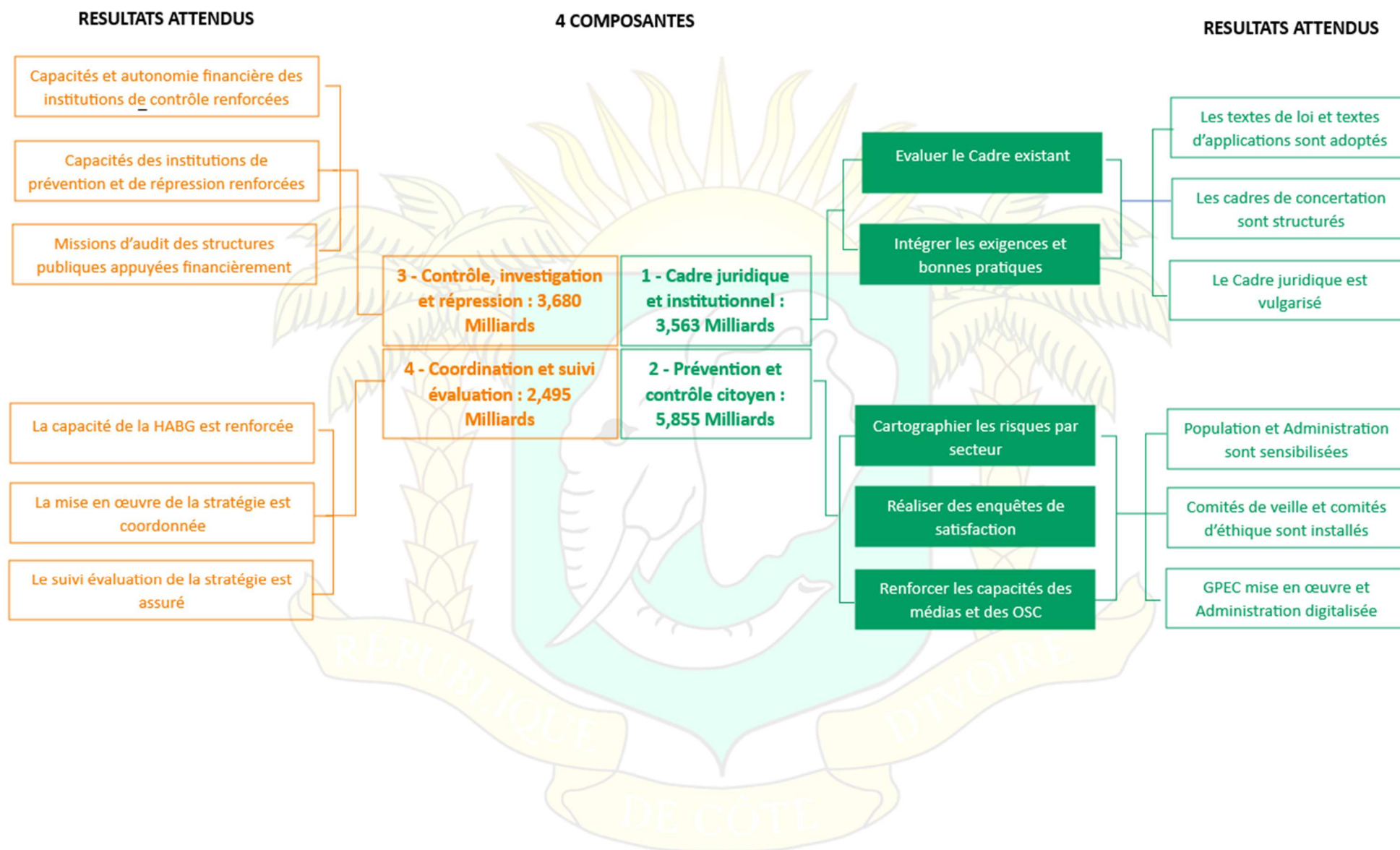
**Tableau N°5 : Budget des composantes**

| Composantes                                | Budget PNLC<br>(a+b+c) | Apport du PC<br>(a) | Apport de l'Etat<br>(b) | Apport des autres PTF<br>(c) |
|--------------------------------------------|------------------------|---------------------|-------------------------|------------------------------|
| 1 – Cadre juridique et institutionnel      | 3 563,00               | 910,00              | 2 653,00                | 0                            |
| 2 – Prévention et Contrôle citoyen         | 5 855,00               | 417,50              | 3 103,50                | 2 334,00                     |
| 3 – Contrôle, Investigations et Répression | 3 680,20               | 22,50               | 3 452,58                | 205,12                       |
| 4 – Coordination et Suivi évaluation       | 2 495,00               | 1 341,50            | 926,50                  | 227,00                       |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>15 593,20</b>       | <b>2 691,50</b>     | <b>10 135,58</b>        | <b>2 766,12</b>              |

**Chiffres en Millions de F CFA**

Le cadre programmatique a été schématisé dans un graphique qui résume l'action du PNLC tout en rappelant les principaux résultats attendus.

Figure n°7 : Composantes et résultats attendus



### 2.3. STRATEGIE DE DEMARRAGE

Le Programme doit trouver des fonds supplémentaires à hauteur de 2.766,12 millions auprès des Partenaires Techniques et Financiers, autres que le SNU, pour boucler son budget 2025-2028. Cependant, cette recherche de fonds produira difficilement des résultats avant 2025 et n'impactera donc pas le budget de l'an 2025.

Le budget de l'année 2025 sera donc entièrement financé par l'Etat ivoirien et le SNU sans pour autant que le montant global de leur engagement sur les quatre ans ne soit modifié. Cette période servira au Programme et à la HABG à convaincre les autres PTF et le secteur privé à appuyer le PNLC.

Le tableau qui suit réparti, pour chaque année, le budget du Programme National entre les différentes sources de financement : Programme Conjoint (a), Etat (b), Autres PTF (c). Le budget devant être financé par l'Etat et les autres PTF a été regroupé dans le plan pluriannuel de mise en œuvre mais le tableau suivant identifie les rubriques (composante ou action) que financent chacune de ces deux sources de financement pour une année précise.

**Tableau N°6 : Budget du PNLC par source de financement et par année**

| Années       | Apport PC (a)   | Apport Etat (b)  | Rubriques financées par l'Apport de Etat | Apport Autres PTF (c) | Rubriques financées par l'Apport des Autres PTF | TOTAL (a+b+c)    |
|--------------|-----------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|------------------|
| 2025         | 604,00          | 1 921,50         | Composantes 1, 2, 3 et 4                 | 0                     |                                                 | 2 525,50         |
| 2026         | 1 257,00        | 2 736,54         | Composantes 1, 3 et 4                    | 2 334,00              | Composante 2                                    | 6 327,54         |
| 2027         | 517,50          | 3 477,66         | Composantes 1, 2 et 3                    | 227,00                | Composante 4                                    | 4 222,16         |
| 2028         | 313,00          | 1 999,88         | Composantes 1, 2, 4 et 3 (sauf 3.4.5)    | 205,12                | Action 3.4.5                                    | 2 518,00         |
| <b>TOTAL</b> | <b>2 691,50</b> | <b>10 135,58</b> |                                          | <b>2 766,12</b>       |                                                 | <b>15 593,20</b> |

Chiffres en Millions de F CFA

**Exemple :** Pour l'année 2028, l'Etat et le SNU vont financer tout le contenu des composantes 1, 2, 3 et 4 à l'exception de l'action 3.4.5 de la composante 3 qui sera financée par les PTF autres que le SNU.

Les étapes qui suivent seront mises en œuvre par la HABG et l'Unité de Coordination du Programme pour faciliter le démarrage du PNLC :

**Tableau N°7 : Actions à mettre en œuvre pour le démarrage du PNLC**

| N° | Action                                                                                              | Période                      | Responsable | Détails                                                                                                                                                      |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Saisine du ministère en charge des finances pour mobiliser le budget Etat de 2025                   | Novembre 2024                | HABG        | Le budget est de <b>1.921.500 F CFA</b> , il est détaillé dans le fichier <b>Budget Etat 2025</b> .                                                          |
| 2  | Saisine du SNU pour mobiliser le budget programme conjoint de 2025                                  | Novembre 2024                | HABG        | Le budget est de <b>1.142.750 F CFA</b> , soit <b>2.285.500 USD</b> , il est détaillé dans le fichier <b>Budget SNU 2025</b> .                               |
| 3  | Organisation d'une conférence des bailleurs sur le Programme National de Lutte contre la Corruption | Décembre 2024                | HABG        | Le budget à mobiliser chez les PTF, autres que le SNU, est de <b>2.766.120 F CFA</b> sur les 04 ans mais il est de <b>2.334.000 F CFA</b> pour l'année 2026. |
| 4  | Mise en œuvre du processus de recrutement du Coordonnateur adjoint                                  | Décembre 2024 à février 2025 | HABG        | Le Coordonnateur Adjoint devra être recruté avant le mois de mars 2025.                                                                                      |
| 5  | Saisine des Chefs de file                                                                           | Décembre 2024                | HABG        | Un courrier est envoyé à chaque Chef de file pour l'informer du choix et de son rôle.                                                                        |

| N° | Action                                                     | Période           | Responsable                  | Détails                                                                                                                                                                       |
|----|------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6  | Elaboration et adoption du décret de création du Programme | Décembre 2025     | HABG                         | Le décret doit être adopté en conseil des ministres avant la fin de l'année.                                                                                                  |
| 7  | Elaboration du PTA 2025                                    | Mars 2025         | Coordonnateur adjoint        | Le Coordonnateur adjoint devra, dès son recrutement, élaborer le <b>PTA 2025</b> en définissant des tâches aux activités présentes dans le plan de mise en œuvre pluriannuel. |
| 8  | Nomination des Responsables de composante                  | Mars 2025         | Chefs de file                | Un Responsable de composante est nommé par un arrêté du chef de file concerné.                                                                                                |
| 9  | Réunion du Comité Technique pour valider le PTA 2025       | Mars 2025         | Coordonnateur                | Le Comité Technique devra se réunir dès l'élaboration du <b>PTA 2025</b> afin de le valider.                                                                                  |
| 10 | Recrutement du personnel du Programme                      | Mars à Avril 2025 | Coordonnateur adjoint        | Tout le personnel prévu devra être recruté                                                                                                                                    |
| 11 | Réunion du Comité National de Pilotage pour lancer le PNLC | Avril 2025        | HABG / Coordonnateur adjoint | Le Comité National de Pilotage devra se réunir pour donner mandat au Coordonnateur de lancer le PNLC.                                                                         |

### 3. LOGIQUE D'INTERVENTION DU PROGRAMME

Dans sa logique d'intervention (voir annexe n°1), la mise en œuvre du programme d'opérationnalisation de la Stratégie Nationale de Lutte contre la Corruption vise à réduire significativement le niveau de la corruption et des infractions assimilées en Côte d'Ivoire en le passant de 40% en 2023 à 50% en 2028. Pour se faire, plusieurs objectifs intermédiaires ont été identifiés, à savoir précisément :

- Renforcer le cadre juridique de la prévention et de la répression ;
- Renforcer les contrôles interne et externe ;
- Rendre l'administration publique performante, accessible et caractérisée par l'intégrité, la transparence et la responsabilité ;
- Améliorer la performance des structures de prévention et de répression de la corruption et des infractions assimilées ;
- Développer la culture citoyenne de la prévention et de la lutte contre la corruption.

Chacun des objectifs opérationnels identifiés seront réalisés suivant une logique schématisée à travers une théorie du changement telle que présentée ci-dessous :

#### Théorie du changement du Programme

L'impact visé est le suivant : **l'indice de perception de la corruption est de 50/100 en Côte d'Ivoire à l'horizon 2028**. Pour cela, cinq (05) changements stratégiques (effets) sont à réaliser dont quatre (04) portent sur le système de gouvernance de la prévention et de la lutte contre la corruption et un (01) sur le comportement citoyen. Ainsi :

**Si**

- ☞ Le système de gouvernance de la prévention et de la lutte contre la corruption et les infractions assimilées est amélioré à travers (i) le renforcement du cadre juridique de prévention, de détection et de lutte, (ii) le renforcement des contrôles interne et externe, (iii) l'amélioration de la performance des structures de prévention, de détection et de répression, (iv) une administration publique performante, accessible et caractérisée par l'intégrité, la transparence et la responsabilité.

**Et que**

- ☞ Le citoyen ivoirien devienne imperméable à la corruption à travers le développement de la culture citoyenne de la prévention et de la lutte contre la corruption.

**Alors**

- ☞ Le niveau de la corruption et des infractions assimilées baissera fortement en Côte d'Ivoire à l'horizon 2028.

Figure n°8 : Théorie du Changement





#### 4. PLAN DE MISE EN ŒUVRE PLURIANNUEL

Le Plan de Mise en Œuvre Pluriannuel est la décomposition détaillée des actions en activités puis des activités en tâches assortie d'un chronogramme d'exécution sur quatre ans (2025 à 2028) et précisant la ou les structures responsables ou associées, le coût et la pondération correspondants. Il sert de guide pour la mise en œuvre du Programme au quotidien. Le tableau comprend les colonnes suivantes :

- Code : chaque résultat, produit, action et tâche dispose d'un code pour son identification ;
- Budget : montant affecté à la rubrique, il peut provenir de plusieurs sources ;
- N° de l'activité du Programme conjoint : dans le cas où l'activité serait issue du Programme conjoint, il est inscrit ici son numéro d'origine ;
- Responsable de la mise en œuvre : nom de la structure responsable de la mise en œuvre ;
- Source de financement : portion du budget provenant de chacune des sources de financement ;
- Poids : il est alloué à chaque activité 100 points qui sont répartis entre les tâches selon leur niveau importance ;
- Modalité de mise en œuvre : il est inscrit le mode d'exécution de la tâche (Travaux, Fournitures, Service de consultant, Services courants) ;
- Chronogramme : il est indiqué avec une croix les mois durant lesquels se déroulera la tâche.

**NB :** la décomposition des activités en tâches sera de la responsabilité de l'Unité de Coordination du Programme.

Le Plan de Mise en Œuvre Pluriannuel se trouve en annexe 3 du présent programme. La première année (2025) va constituer le Plan de Travail Annuel 2025.

## 5. PROGRAMME D' ACTIONS

### 5.1. PRESENTATION DES COMPOSANTES DU PROGRAMME

Les composantes font l'objet d'une présentation détaillée qui met en exergue systématiquement les activités à mettre en œuvre, leur coût et les indicateurs de performance qui serviront à guider les gestionnaires de la composante. Elles sont systématiquement illustrées par deux tableaux :

- **Cadre de mesure de la performance** : il décline le système d'indicateurs de performance, les niveaux de référence et cibles, de même que les modalités de calcul, les sources de données, les responsables du suivi et la périodicité de collecte des indicateurs ;
- **Plan de financement** : il présente le budget global de chacune des activités de la composante puis répartit ce budget par source de financement.

**NB :** lors de la conversion des montants provenant du programme conjoint, le dollar a été estimé à 500 F CFA.

#### 5.1.1. Composante N°1 : Cadre juridique et institutionnel

##### 5.1.1.1. Enjeux et défis

Le diagnostic du secteur réalisé dans le cadre de la SNLC a mis en évidence plusieurs faiblesses du cadre normatif :

- L'absence d'un contenu normatif bien défini en matière d'instauration d'une bonne gouvernance qui garantirait une meilleure prévention de la lutte contre la corruption ;
- Le cadre réglementaire de mise en œuvre de la prévention et de la lutte contre la corruption est à la fois limité et sectoriel ;
- L'obligation de déclaration de patrimoine n'inclut pas encore tous ceux qui sont susceptibles d'être assujettis ;
- La déclaration de patrimoine laisse des possibilités de dissimulation de patrimoine par la non prise en compte des enfants majeurs et des conjoints mariés sous le régime de la séparation de biens ;
- Les textes régissant la déclaration de patrimoine restent muets sur l'origine des biens déclarés et ne prennent pas en compte la vérification et le contrôle des informations recueillies ;
- La non-effectivité de la sanction en cas de non-déclaration de patrimoine ;
- L'absence de liste nominative exhaustive des assujettis assurant la gestion des fonds publics ;
- L'absence d'obligation de déclaration en cours de mandat ou de fonction conformément aux conventions internationales ;
- Cadre législatif du contrôle citoyen inadapté ;
- La non mise en œuvre de la Haute Cour de Justice.

Le diagnostic s'est aussi penché sur le cadre institutionnel et a déniché quelques faiblesses :

- Le déficit de coordination des activités des structures de contrôle ;
- L'absence d'indépendance budgétaire de la Cour des comptes et du Parlement ;
- L'ineffectivité du contrôle parlementaire de l'action gouvernementale ;
- Insuffisance des mécanismes de redevabilité.

Ces deux catégories de faiblesses représentent tout l'enjeu de la Composante N°1 – Cadre juridique et institutionnel ainsi que les défis qu'elle devra relever.



## 5.1.1.2. Coût

Le coût de la mise en œuvre des activités déclinées dans la composante n°1 est estimé à **3 563 millions de F CFA** dont **910 millions, soit 25,54%, financés par le programme conjoint**. Le budget est réparti comme suit :

**Tableau N°8 : Coût de la Composante N°1**

| Résultats                                                                                                                       | Produits                                                                                                                                 | Budget PNLC  | Apport Programme Conjoint | Apport Etat  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|--------------|
| 1 - Le cadre juridique de la prévention et de la répression est renforcé                                                        |                                                                                                                                          | <b>2 120</b> | <b>660</b>                | <b>1 460</b> |
|                                                                                                                                 | 1.1 - Le cadre juridique de prévention et de répression est mis en adéquation avec les exigences et les bonnes pratiques internationales | 100          | 90                        | 10           |
|                                                                                                                                 | 1.2. Le cadre juridique de prévention et de répression est consolidé par rapport aux évolutions et mutations nationales                  | 125          | 20                        | 105          |
|                                                                                                                                 | 1.3. Le cadre juridique de prévention et de répression de la corruption est vulgarisé                                                    | 1 895        | 550                       | 1 345        |
| 2 - Les contrôles interne et externe sont renforcés                                                                             |                                                                                                                                          | <b>75</b>    |                           | <b>75</b>    |
|                                                                                                                                 | 2.1. L'autonomie financière des institutions de contrôle interne et externe est renforcée                                                | 50           |                           | 50           |
|                                                                                                                                 | 2.2. Les capacités opérationnelles des institutions de contrôle interne et externe sont renforcées                                       | 25           |                           | 25           |
| 3 - L'administration publique est performante, accessible et caractérisée par l'intégrité, la transparence et la responsabilité |                                                                                                                                          | <b>1 368</b> | <b>250</b>                | <b>1 118</b> |
|                                                                                                                                 | 3.1. Le cadre juridique de l'administration publique est consolidé et opérationnel                                                       | 90           |                           | 90           |
|                                                                                                                                 | 3.2. L'organisation administrative est rationalisée                                                                                      | 320          | 75                        | 245          |
|                                                                                                                                 | 3.4. La transparence et l'intégrité des services publics sont renforcées                                                                 | 180          | 80                        | 100          |
|                                                                                                                                 | 3.5. La culture du résultat est développée                                                                                               | 778          | 95                        | 683          |
|                                                                                                                                 | <b>TOTAL</b>                                                                                                                             | <b>3 563</b> | <b>910</b>                | <b>2 653</b> |

Chiffres en Millions de F CFA

La composante n°1 n'est financée que par l'Etat et le SNU.

Le tableau qui suit répartit, pour chaque année, le budget de la composante n°1 entre les trois sources de financement : Programme Conjoint (a), Etat (b) et Autres PTF (c).

**Tableau N°9 : Budget de la composante 1 par année et source de financement**

| Années       | Budget PC       | Budget PNLC (a+b+c) | Apport du PC (a) | Apport de l'Etat (b) | Apport des autres PTF (c) |
|--------------|-----------------|---------------------|------------------|----------------------|---------------------------|
| 2025         | 72,50           | 365,00              | 72,50            | 292,50               | 0                         |
| 2026         | 612,50          | 1 701,25            | 475,00           | 1 226,25             | 0                         |
| 2027         | 260,00          | 956,75              | 202,50           | 754,25               | 0                         |
| 2028         | 197,50          | 540,00              | 160,00           | 380,00               | 0                         |
| <b>TOTAL</b> | <b>1 142,50</b> | <b>3 563,00</b>     | <b>910,00</b>    | <b>2 653,00</b>      | <b>0</b>                  |

Chiffres en Millions de F CFA

Le cadre de mesure de la performance de la composante n°1 comporte 20 indicateurs de performance dont les détails, notamment les valeurs de référence et les valeurs cibles, devront être remplis par la Cellule de suivi évaluation grâce aux résultats des enquêtes prévues (Activités 4.2.3.2 et 5.2.9.2).

Tableau N°10 : Cadre de mesure de performance de la composante n°1

| N°                                                                                                                                               | Liste des Indicateurs de Performance                          | Références |       | Valeur cible | Mode de calcul | Source de données | Responsable du suivi | Périodicité de collecte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------|-------|--------------|----------------|-------------------|----------------------|-------------------------|
|                                                                                                                                                  |                                                               | Valeur     | Année |              |                |                   |                      |                         |
| COMPOSANTE N°1 : CADRE JURIDIQUE ET INSTITUTIONNEL                                                                                               |                                                               |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| Résultat 1 - Le cadre juridique de la prévention et de la répression est renforcé                                                                |                                                               |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| Produit 1.1 - Le cadre juridique de prévention et de répression est mis en adéquation avec les exigences et les bonnes pratiques internationales |                                                               |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 1                                                                                                                                                | Rapport d'évaluation disponible                               |            |       |              |                |                   | HABG                 |                         |
| 2                                                                                                                                                | Nombre d'exigences et de bonnes pratiques intégrées           |            |       |              |                |                   | HABG                 |                         |
| Produit 1.2. Le cadre juridique de prévention et de répression est consolidé par rapport aux évolutions et mutations nationales                  |                                                               |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 3                                                                                                                                                | Nombre de lois adoptées                                       |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 4                                                                                                                                                | Nombre de décrets et d'arrêtés pris                           |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| Produit 1.3. Le cadre juridique de prévention et de répression de la corruption est vulgarisé                                                    |                                                               |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 5                                                                                                                                                | Plan de communication disponible                              |            |       |              |                |                   | HABG                 |                         |
| 6                                                                                                                                                | Nombre d'actions de communication exécutées                   |            |       |              |                |                   | HABG                 |                         |
| Résultat 2 - Les contrôles interne et externe sont renforcés                                                                                     |                                                               |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| Produit 2.1. L'autonomie financière des institutions de contrôle interne et externe est renforcée                                                |                                                               |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 7                                                                                                                                                | Texte portant financement des institutions de contrôle adopté |            |       |              |                |                   | HABG                 |                         |
| Produit 2.2. Les capacités opérationnelles des institutions de contrôle interne et externe sont renforcées                                       |                                                               |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 8                                                                                                                                                | Texte de création du cadre de concertation pris               |            |       |              |                |                   | HABG                 |                         |
| 9                                                                                                                                                | Cadre de concertation fonctionnel                             |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| Résultat 3 - L'administration publique est performante, accessible et caractérisée par l'intégrité, la transparence et la responsabilité         |                                                               |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| Produit 3.1. Le cadre juridique de l'administration publique est consolidé et opérationnel                                                       |                                                               |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 10                                                                                                                                               | Nombre de textes mis en conformité                            |            |       |              |                |                   | HABG                 |                         |
| 11                                                                                                                                               | Nombre de textes d'application pris                           |            |       |              |                |                   | HABG                 |                         |
| Produit 3.2. L'organisation administrative est rationalisée                                                                                      |                                                               |            |       |              |                |                   |                      |                         |

| N°                                                                               | Liste des Indicateurs de Performance                                                             | Références |       | Valeur cible | Mode de calcul | Source de données | Responsable du suivi | Périodicité de collecte |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--------------|----------------|-------------------|----------------------|-------------------------|
|                                                                                  |                                                                                                  | Valeur     | Année |              |                |                   |                      |                         |
| COMPOSANTE N°1 : CADRE JURIDIQUE ET INSTITUTIONNEL                               |                                                                                                  |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 12                                                                               | Un référentiel de création et d’organisation des structures publiques disponible et mis en œuvre |            |       |              |                |                   | MFP                  |                         |
| 13                                                                               | % des domaines de compétences effectivement transférées avec les ressources aux CT               |            |       |              |                |                   | MIN CL               |                         |
| 14                                                                               | Texte instituant la Fonction Qualité dans les structures publiques pris et mis en œuvre          |            |       |              |                |                   | MFP                  |                         |
| Produit 3.4. La transparence et l’intégrité des services publics sont renforcées |                                                                                                  |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 15                                                                               | Code de déontologie des agents publics disponible                                                |            |       |              |                |                   | MFP                  |                         |
| 16                                                                               | Nombre de structures publiques disposant de Charte d’éthique                                     |            |       |              |                |                   | MFP                  |                         |
| Produit 3.5. La culture du résultat est développée                               |                                                                                                  |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 17                                                                               | Texte faisant de la planification stratégique et opérationnelle une exigence                     |            |       |              |                |                   | MIN PLAN             |                         |
| 18                                                                               | Textes instituant les conférences de redevabilité pris                                           |            |       |              |                |                   | MIN BUDGET           |                         |
| 19                                                                               | Nombre de conférences de redevabilité organisées                                                 |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 20                                                                               | Nombre de rapports de conférence publiés                                                         |            |       |              |                |                   |                      |                         |

Le plan de financement donne le budget global de chaque activité de la composante puis le répartit entre deux sources de financement : Etats et autres PTF (a) et Programme conjoint (b).

Tableau n°11 : Plan de financement de la composante n°1

| Résultats                                                                | Produits                                                                                                                                                                                           | Liste des Actions et Activités | Budget Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) | Budget Global<br>PNLC (Millions<br>de F CFA) | Sources de financement                                        |                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|                                                                          |                                                                                                                                                                                                    |                                |                                                          |                                              | Apport Global<br>Etat et autres<br>PTF (Millions de F<br>CFA) | Apport Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) |
| COMPOSANTE N°1 : CADRE JURIDIQUE ET INSTITUTIONNEL                       |                                                                                                                                                                                                    |                                | 1 142,50                                                 | 3 563,00                                     | 2 653,00                                                      | 910,00                                                   |
| 1 - Le cadre juridique de la prévention et de la répression est renforcé |                                                                                                                                                                                                    |                                | 860,00                                                   | 2 120,00                                     | 1 460,00                                                      | 660,00                                                   |
|                                                                          | 1.1 - Le cadre juridique de prévention et de répression est mis en adéquation avec les exigences et les bonnes pratiques internationales                                                           |                                | 90,00                                                    | 100,00                                       | 10,00                                                         | 90,00                                                    |
|                                                                          | 1.1.1 - Evaluer le cadre juridique de prévention et de répression sous le prisme des exigences et bonnes pratiques internationales                                                                 |                                | 50,00                                                    | 50,00                                        | -                                                             | 50,00                                                    |
|                                                                          | 1.1.1.1 : Mettre en place un mécanisme de suivi et d'évaluation des textes législatifs et règlementaires, des actions de prévention et de lutte contre la corruption et les infractions assimilées |                                | 10,00                                                    | 10,00                                        |                                                               | 10,00                                                    |
|                                                                          | 1.1.1.2 : Mettre en place un cadre formel de coordination des acteurs de la chaîne de prévention et de lutte contre la corruption                                                                  |                                | 40,00                                                    | 40,00                                        |                                                               | 40,00                                                    |
|                                                                          | 1.1.2. Intégrer les exigences et bonnes pratiques internationales manquantes dans le cadre juridique                                                                                               |                                | 40,00                                                    | 50,00                                        | 10,00                                                         | 40,00                                                    |
|                                                                          | 1.1.2.1 : Faire un diagnostic du cadre juridique pour en déceler les insuffisances vis-à-vis des exigences et bonnes pratiques internationales                                                     |                                |                                                          | 10,00                                        | 10,00                                                         |                                                          |
|                                                                          | 1.1.2.2 : Mettre en place et opérationnaliser le cadre de suivi de la mise en œuvre des traités et accords internationaux en matière de lutte contre la corruption                                 |                                | 40,00                                                    | 40,00                                        |                                                               | 40,00                                                    |
|                                                                          | 1.2. Le cadre juridique de prévention et de répression est consolidé par rapport aux évolutions et mutations nationales                                                                            |                                | 20,00                                                    | 125,00                                       | 105,00                                                        | 20,00                                                    |
|                                                                          | 1.2.1 Adopter ou réviser les textes de loi en matière de prévention et de lutte contre la corruption                                                                                               |                                | 10,00                                                    | 50,00                                        | 40,00                                                         | 10,00                                                    |
|                                                                          | 1.2.1.1 : Réviser et mettre à jour les textes de loi en matière de prévention et de lutte contre la corruption notamment les textes relatifs à la protection des lanceurs d’alerte                 |                                | 10,00                                                    | 10,00                                        |                                                               | 10,00                                                    |
|                                                                          | 1.2.1.2 : Faire adopter les textes de loi en matière de prévention et de lutte contre la corruption                                                                                                |                                |                                                          | 40,00                                        | 40,00                                                         |                                                          |
|                                                                          | 1.2.2. Prendre tous les textes règlementaires d’application (décrets et arrêtés)                                                                                                                   |                                | 10,00                                                    | 75,00                                        | 65,00                                                         | 10,00                                                    |
|                                                                          | 1.2.2.1 : Elaborer les textes règlementaires d’application nécessaires (décrets et arrêtés)                                                                                                        |                                | 10,00                                                    | 10,00                                        |                                                               | 10,00                                                    |
|                                                                          | 1.2.2.2 : Faire adopter les textes règlementaires d’application nécessaires (décrets et arrêtés)                                                                                                   |                                |                                                          | 65,00                                        | 65,00                                                         |                                                          |
|                                                                          | 1.3. Le cadre juridique de prévention et de répression de la corruption est vulgarisé                                                                                                              |                                | 750,00                                                   | 1 895,00                                     | 1 345,00                                                      | 550,00                                                   |

| Résultats | Produits | Liste des Actions et Activités                                                                                                               | Budget Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) | Budget Global<br>PNLC (Millions<br>de F CFA) | Sources de financement                                        |                                                          |
|-----------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|           |          |                                                                                                                                              |                                                          |                                              | Apport Global<br>Etat et autres<br>PTF (Millions de F<br>CFA) | Apport Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) |
|           |          | <b>1.3.1. Elaborer un plan de communication sur les textes du cadre juridique de prévention et de répression de la corruption</b>            |                                                          | 35,00                                        | 35,00                                                         | -                                                        |
|           |          | 1.3.1.1 : Elaborer un plan de communication                                                                                                  |                                                          | 30,00                                        | 30,00                                                         |                                                          |
|           |          | 1.3.1.2 : Valider le plan de communication                                                                                                   |                                                          | 5,00                                         | 5,00                                                          |                                                          |
|           |          | <b>1.3.2. Mettre en oeuvre le plan de communication</b>                                                                                      | 750,00                                                   | 1 860,00                                     | 1 310,00                                                      | 550,00                                                   |
|           |          | 1.3.2.1 : Informer et communiquer sur le dispositif de lutte contre la corruption                                                            |                                                          | 500,00                                       | 500,00                                                        |                                                          |
|           |          | 1.3.2.2 : Promouvoir une culture d'intégrité et de probité dans la gestion des services publics pour faciliter le changement de comportement |                                                          | 610,00                                       | 610,00                                                        |                                                          |
|           |          | 1.3.2.3 : Renforcer les capacités communicationnelles des parties prenantes                                                                  |                                                          | 200,00                                       | 200,00                                                        |                                                          |
|           |          | 1.3.2.4 : Mettre en œuvre et déployer les actions et les activités prévues dans la stratégie de communication de la HABG                     | 175,00                                                   | 175,00                                       |                                                               | 175,00                                                   |
|           |          | 1.3.2.5 : Concevoir, produire, réaliser et diffuser une émission TV                                                                          | 165,00                                                   | 165,00                                       |                                                               | 165,00                                                   |
|           |          | 1.3.2.6 : Concevoir, faire l'impression et distribuer un magazine dédié à la bonne gouvernance                                               | 210,00                                                   | 210,00                                       |                                                               | 210,00                                                   |
|           |          | 1.3.2.7 : Elaborer et diffuser une campagne massive et multimédia sur le mécanisme de dénonciation SIGNALIS                                  | 200,00                                                   | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | <b>2 - Les contrôles interne et externe sont renforcés</b>                                                                                   | -                                                        | 75,00                                        | 75,00                                                         | -                                                        |
|           |          | <b>2.1. L'autonomie financière des institutions de contrôle interne et externe est renforcée</b>                                             |                                                          | 50,00                                        | 50,00                                                         | -                                                        |
|           |          | <b>2.1.1. Adopter un texte spécifique sur le financement des institutions de contrôle</b>                                                    |                                                          | 50,00                                        | 50,00                                                         | -                                                        |
|           |          | 2.1.1.1 : Elaborer les textes spécifiques sur le financement des institutions de contrôle                                                    |                                                          | 25,00                                        | 25,00                                                         |                                                          |
|           |          | 2.1.1.2 : Faire adopter les textes réglementaires d'application nécessaires (décrets et arrêtés)                                             |                                                          | 25,00                                        | 25,00                                                         |                                                          |
|           |          | <b>2.2. Les capacités opérationnelles des institutions de contrôle interne et externe sont renforcées</b>                                    |                                                          | 25,00                                        | 25,00                                                         | -                                                        |
|           |          | <b>2.2.3. Mettre en place un cadre formel de concertation des institutions de contrôle interne et externe</b>                                |                                                          | 25,00                                        | 25,00                                                         | -                                                        |
|           |          | 2.2.3.1 : Organiser un atelier de réflexion avec un expert sur le cadre de concertation des institutions de contrôle                         |                                                          | 10,00                                        | 10,00                                                         |                                                          |
|           |          | 2.2.3.2 : Elaborer le texte relatif à la formalisation du cadre de concertation                                                              |                                                          | 2,50                                         | 2,50                                                          |                                                          |
|           |          | 2.2.3.3 : Mettre en œuvre le cadre de concertation                                                                                           |                                                          | 12,50                                        | 12,50                                                         |                                                          |
|           |          | <b>3 - L'administration publique est performante, accessible et caractérisée par l'intégrité, la transparence et la responsabilité</b>       | 282,50                                                   | 1 368,00                                     | 1 118,00                                                      | 250,00                                                   |
|           |          | <b>3.1. Le cadre juridique de l'administration publique est consolidé et opérationnel</b>                                                    | -                                                        | 90,00                                        | 90,00                                                         | -                                                        |

| Résultats | Produits | Liste des Actions et Activités                                                                                                                                                          | Budget Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) | Budget Global<br>PNLC (Millions<br>de F CFA) | Sources de financement                                        |                                                          |
|-----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|           |          |                                                                                                                                                                                         |                                                          |                                              | Apport Global<br>Etat et autres<br>PTF (Millions de F<br>CFA) | Apport Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) |
|           |          | <b>3.1.1. Mettre en conformité les textes juridiques sectoriels aux normes internationales et évolutions nationales</b>                                                                 |                                                          | 60,00                                        | 60,00                                                         | -                                                        |
|           |          | 3.1.1.1 : Organiser des ateliers de mise en conformité des textes aux normes internationales avec l'appui d'experts                                                                     |                                                          | 50,00                                        | 50,00                                                         |                                                          |
|           |          | 3.1.1.2 : Élaborer le texte relatif à la formalisation du cadre de concertation                                                                                                         |                                                          | 10,00                                        | 10,00                                                         |                                                          |
|           |          | <b>3.1.2. Prendre les textes d'application nécessaires aux différentes lois sectorielles</b>                                                                                            |                                                          | 30,00                                        | 30,00                                                         | -                                                        |
|           |          | 3.1.2.1 : Élaborer les textes d'application nécessaires aux différentes lois sectorielles (décrets et arrêtés)                                                                          |                                                          | 20,00                                        | 20,00                                                         |                                                          |
|           |          | 3.1.2.2 : Faire adopter les textes réglementaires (décrets et arrêtés)                                                                                                                  |                                                          | 10,00                                        | 10,00                                                         |                                                          |
|           |          | <b>3.2. L'organisation administrative est rationalisée</b>                                                                                                                              | 75,00                                                    | 320,00                                       | 245,00                                                        | 75,00                                                    |
|           |          | <b>3.2.1 Elaborer et mettre en oeuvre un référentiel de création et d'organisation des structures publiques</b>                                                                         |                                                          | 170,00                                       | 170,00                                                        | -                                                        |
|           |          | 3.2.1.1 : Elaborer le référentiel de création et d'organisation des structures publiques                                                                                                |                                                          | 100,00                                       | 100,00                                                        |                                                          |
|           |          | 3.2.1.2 : Faire adopter le référentiel de création et d'organisation des structures publiques                                                                                           |                                                          | 2,50                                         | 2,50                                                          |                                                          |
|           |          | 3.2.1.3 : Mettre en œuvre le référentiel de création et d'organisation des structures publiques                                                                                         |                                                          | 67,50                                        | 67,50                                                         |                                                          |
|           |          | <b>3.2.2. Rendre effectif le transfert de compétences aux Collectivités Territoriales</b>                                                                                               | 75,00                                                    | 150,00                                       | 75,00                                                         | 75,00                                                    |
|           |          | 3.2.2.1 : Prendre les décrets d'application restants de la loi no 2003-208 du 07 juillet 2003 portant transfert et répartition de compétences de l'Etat aux collectivités territoriales |                                                          | 25,00                                        | 25,00                                                         |                                                          |
|           |          | 3.2.2.2 : Mener un plaidoyer auprès du gouvernement pour le transfert effectif des compétences et des ressources aux collectivités territoriales                                        |                                                          | 50,00                                        | 50,00                                                         |                                                          |
|           |          | 3.2.2.3 : Appuyer la mise en place d'une gouvernance multi-acteurs et multi-niveaux à travers le budget participatif dans 20 collectivités territoriales                                | 75,00                                                    | 75,00                                        |                                                               | 75,00                                                    |
|           |          | <b>3.2.4. Institutionnaliser la fonction Qualité dans les structures publiques</b>                                                                                                      |                                                          | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | 3.2.4.1 : Elaborer le texte instituant la fonction Qualité dans les structures publiques                                                                                                |                                                          | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | 3.2.4.2 : Faire adopter le texte instituant la fonction Qualité dans les structures publiques                                                                                           |                                                          | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | 3.2.4.3 : Mettre en œuvre le texte instituant la fonction Qualité dans les structures publiques                                                                                         |                                                          | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | <b>3.4. La transparence et l'intégrité des services publics sont renforcées</b>                                                                                                         | 112,50                                                   | 180,00                                       | 100,00                                                        | 80,00                                                    |
|           |          | <b>3.4.1 Mettre en place un code de déontologie du service public</b>                                                                                                                   | 80,00                                                    | 100,00                                       | 20,00                                                         | 80,00                                                    |
|           |          | 3.4.1.1 : Contribuer à l'élaboration et à l'adoption d'un code de déontologie de l'Administration territoriale et des collectivités territoriales                                       | 22,50                                                    | 22,50                                        |                                                               | 22,50                                                    |
|           |          | 3.4.1.2 : Suivre la mise en œuvre du code de déontologie des agents publics et des statuts particuliers (magistrats, agents et les policiers)                                           | 37,50                                                    | 37,50                                        |                                                               | 37,50                                                    |

| Résultats | Produits | Liste des Actions et Activités                                                                                                                                                                     | Budget Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) | Budget Global<br>PNLC (Millions<br>de F CFA) | Sources de financement                                        |                                                          |
|-----------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|           |          |                                                                                                                                                                                                    |                                                          |                                              | Apport Global<br>Etat et autres<br>PTF (Millions de F<br>CFA) | Apport Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) |
|           |          | 3.4.1.3 : Former les fonctionnaires des régies financières, les magistrats et les agents de poursuite                                                                                              | 20,00                                                    | 40,00                                        | 20,00                                                         | 20,00                                                    |
|           |          | <b>3.4.2. Mettre en place une charte d'éthique dans les structures publiques</b>                                                                                                                   | <b>32,50</b>                                             | <b>80,00</b>                                 | <b>80,00</b>                                                  | <b>-</b>                                                 |
|           |          | 3.4.2.1 : Elaborer une charte d'éthique type pour toutes les structures publiques                                                                                                                  |                                                          | 60,00                                        | 60,00                                                         |                                                          |
|           |          | 3.4.2.2 : Faire adopter le texte instituant l'obligation d'avoir une charte d'éthique pour toutes les structures publiques                                                                         |                                                          | 20,00                                        | 20,00                                                         |                                                          |
|           |          | 3.4.2.3 : Appuyer la mise en place des COP (Contrats d'objectifs et de performances) dans 10 COGES et 5 COS                                                                                        | 22,50                                                    | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | 3.4.2.4 : Renforcer les compétences de 10 COGES et 5 COS notamment sur les questions de gestion financière                                                                                         | 10,00                                                    | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | <b>3.5. La culture du résultat est développée</b>                                                                                                                                                  | <b>95,00</b>                                             | <b>778,00</b>                                | <b>683,00</b>                                                 | <b>95,00</b>                                             |
|           |          | <b>3.5.1 Faire de la planification stratégique et opérationnelle une exigence administrative au niveau sectoriel et décentralisé</b>                                                               | <b>95,00</b>                                             | <b>728,00</b>                                | <b>633,00</b>                                                 | <b>95,00</b>                                             |
|           |          | 3.5.1.1 : Elaborer et faire adopter un texte instituant la planification stratégique et opérationnelle                                                                                             |                                                          | 15,00                                        | 15,00                                                         |                                                          |
|           |          | 3.5.1.2 : Former les élus et les agents des collectivités territoriales dans le domaine de la gestion axée sur les résultats et sur le budget-programme                                            | 70,00                                                    | 100,00                                       | 30,00                                                         | 70,00                                                    |
|           |          | 3.5.1.3 : Renforcer les capacités des agents de la DGDDL, du Corps préfectoral et de l'administration déconcentrée dans le domaine de la gestion axée sur les résultats et sur le budget-programme | 25,00                                                    | 250,00                                       | 225,00                                                        | 25,00                                                    |
|           |          | 3.5.1.4 : Renforcer les capacités humaines et matérielles au niveau sectoriel                                                                                                                      |                                                          | 250,00                                       | 250,00                                                        |                                                          |
|           |          | 3.5.1.5 : Soutenir l'élaboration des documents stratégiques au niveau sectoriel                                                                                                                    |                                                          | 113,00                                       | 113,00                                                        |                                                          |
|           |          | <b>3.5.2. Renforcer le mécanisme de redevabilité en place</b>                                                                                                                                      |                                                          | <b>50,00</b>                                 | <b>50,00</b>                                                  | <b>-</b>                                                 |
|           |          | 3.5.2.1 : Elaborer les textes instituant les mécanismes de redevabilité                                                                                                                            |                                                          | 5,00                                         | 5,00                                                          |                                                          |
|           |          | 3.5.2.2 : Faire adopter les textes instituant les mécanismes de redevabilité                                                                                                                       |                                                          | 5,00                                         | 5,00                                                          |                                                          |
|           |          | 3.5.2.3 : Organiser les conférences de redevabilité                                                                                                                                                |                                                          | 40,00                                        | 40,00                                                         |                                                          |

### 5.1.2. Composante N°2 : Prévention et Contrôle citoyen

#### 5.1.2.1. Enjeux et défis

Le diagnostic du secteur réalisé dans le cadre de la SNLC a mis en évidence plusieurs faiblesses des dispositifs de prévention et de contrôle citoyen :

- Le développement insuffisant de la culture démocratique et républicaine ;
- Faible niveau de respect de la chose publique ;
- Application insuffisante de la loi N° 2018-570 du 13 juin 2018 relative à la protection des témoins, victimes, dénonciateurs et autres ;
- Contraintes d'accès à l'information d'intérêt public et aux documents publics ;
- Faibles capacités financières des OSC limitant leurs capacités organisationnelles et techniques. ;
- Faibles moyens financiers des entreprises de presse, limitant leurs capacités organisationnelles et d'investigation ;
- Accès limité à l'information d'intérêt public ;
- Inexistence, dans les partis politiques, de programmes spécifiques portant sur la prévention et la lutte contre la corruption.

Le diagnostic ne se prononce pas assez sur les faiblesses de l'administration qui est garante d'une bonne partie du dispositif de prévention mais les faiblesses identifiées représentent déjà un enjeu de taille pour la Composante N°2 – Prévention et Contrôle citoyen et sont autant de défis à relever.

#### 5.1.2.2. Coût

Le coût de la mise en œuvre des activités déclinées dans la composante n°2 est estimé à **5 855 millions de F CFA** dont **417,5 millions, soit 07,13%, financés par le programme conjoint**. Le budget est réparti comme suit :

**Tableau N°12 : Coût de la Composante N°2**

| Résultats                                                                                                                       | Produits                                                                                                            | Budget PNLC     | Apport Programme Conjoint | Apport Etat et autres PTF |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------|---------------------------|
| 3 - L'administration publique est performante, accessible et caractérisée par l'intégrité, la transparence et la responsabilité |                                                                                                                     | <b>2 455,00</b> | <b>47,50</b>              | <b>2 407,50</b>           |
|                                                                                                                                 | 3.2. L'organisation administrative est rationalisée                                                                 | 200,00          |                           | 200,00                    |
|                                                                                                                                 | 3.3. La digitalisation de l'administration est réalisée                                                             | 420,00          |                           | 420,00                    |
|                                                                                                                                 | 3.4. La transparence et l'intégrité des services publics sont renforcées                                            | 1 705,00        | 47,50                     | 1 657,50                  |
|                                                                                                                                 | 3.5. La culture du résultat est développée                                                                          | 130,00          |                           | 130,00                    |
| 5 - La culture citoyenne de la prévention et de la lutte contre la corruption est développée                                    |                                                                                                                     | <b>3 400,00</b> | <b>370,00</b>             | <b>3 030,00</b>           |
|                                                                                                                                 | 5.1. L'éducation et la sensibilisation à la corruption sont renforcées                                              | 700,00          | 150,00                    | 550,00                    |
|                                                                                                                                 | 5.2. La participation de la société civile aux actions de prévention et de lutte contre la corruption est renforcée | 2 700,00        | 220,00                    | 2 480,00                  |
|                                                                                                                                 | <b>Total</b>                                                                                                        | <b>5 855,00</b> | <b>417,50</b>             | <b>3 030,00</b>           |

Chiffres en Millions de F CFA



Le tableau qui suit répartit, pour chaque année, le budget de la composante n°2 entre les trois sources de financement : Programme Conjoint (a), Etat (b) et Autres PTF (c).

**Tableau N°13 : Budget de la composante 2 par année et source de financement**

| Années       | Budget PC       | Budget PNLC<br>(a+b+c) | Apport du PC<br>(a) | Apport de l'Etat<br>(b) | Apport des autres PTF<br>(c) |
|--------------|-----------------|------------------------|---------------------|-------------------------|------------------------------|
| 2025         | 416,25          | 745,00                 | 117,50              | 627,50                  | 0                            |
| 2026         | 666,25          | 2 464,00               | 130,00              | 0                       | 2 334,00                     |
| 2027         | 580,00          | 1 658,00               | 122,50              | 1 535,50                | 0                            |
| 2028         | 200,00          | 988,00                 | 47,50               | 940,50                  | 0                            |
| <b>TOTAL</b> | <b>1 862,50</b> | <b>5 855,00</b>        | <b>417,50</b>       | <b>3 103,50</b>         | <b>2 334,00</b>              |

Chiffres en Millions de F CFA

Le cadre de mesure de la performance de la composante n°2 comporte 30 indicateurs de performance dont les détails, notamment les valeurs de référence et les valeurs cibles, devront être remplis par la Cellule de suivi évaluation grâce aux résultats des enquêtes prévues (Activités 4.2.3.2 et 5.2.9.2).

Tableau N°14 : Cadre de mesure de performance de la composante n°2

| N°                                                                                                                                       | Liste des Indicateurs de Performance                                                                                                                           | Références |       | Valeur cible | Mode de calcul | Source de données | Responsable du suivi | Périodicité de collecte |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--------------|----------------|-------------------|----------------------|-------------------------|
|                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                | Valeur     | Année |              |                |                   |                      |                         |
| COMPOSANTE N°2 : PREVENTION ET CONTROLE CITOYEN                                                                                          |                                                                                                                                                                |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| Résultat 3 - L'administration publique est performante, accessible et caractérisée par l'intégrité, la transparence et la responsabilité |                                                                                                                                                                |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| Produit 3.2. L'organisation administrative est rationalisée                                                                              |                                                                                                                                                                |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 1                                                                                                                                        | Pourcentage d'entités ayant déployé la GPEC                                                                                                                    |            |       |              |                |                   | MFP                  |                         |
| Produit 3.3. La digitalisation de l'administration est réalisée                                                                          |                                                                                                                                                                |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 2                                                                                                                                        | Cadre stratégique de digitalisation de l'administration validé et disponible                                                                                   |            |       |              |                |                   | MAP                  |                         |
| 3                                                                                                                                        | % des actions du cadre stratégique de digitalisation effectivement réalisées                                                                                   |            |       |              |                |                   | MAP                  |                         |
| Produit 3.4. La transparence et l'intégrité des services publics sont renforcées                                                         |                                                                                                                                                                |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 4                                                                                                                                        | Nombre d'entités publiques disposant d'un comité éthique                                                                                                       |            |       |              |                |                   | MFP                  |                         |
| 5                                                                                                                                        | Stratégie de communication interne et externe autour des missions et des procédures des structures publiques disponible                                        |            |       |              |                |                   | MAP                  |                         |
| 6                                                                                                                                        | Niveau de mise en œuvre des actions de la stratégie de communication interne et externe                                                                        |            |       |              |                |                   | MAP                  |                         |
| 7                                                                                                                                        | Taux de satisfaction des usagers clients par rapport à l'accueil dans les services publics                                                                     |            |       |              |                |                   | MAP                  |                         |
| Produit 3.5. La culture du résultat est développée                                                                                       |                                                                                                                                                                |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 8                                                                                                                                        | Nombre de formations réalisées                                                                                                                                 |            |       |              |                |                   | BUDGET               |                         |
| 9                                                                                                                                        | Nombre de personnes formées                                                                                                                                    |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 10                                                                                                                                       | Nombre de rapports budget publié                                                                                                                               |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 11                                                                                                                                       | Une cartographie des risques du secteur est disponible                                                                                                         |            |       |              |                |                   | HABG                 |                         |
| Résultat 5 - La culture citoyenne de la prévention et de la lutte contre la corruption est développée                                    |                                                                                                                                                                |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| Produit 5.1. L'éducation et la sensibilisation à la corruption sont renforcées                                                           |                                                                                                                                                                |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 12                                                                                                                                       | Nombre d'ordre d'enseignement ayant introduit la lutte contre la corruption dans leur programme : (la maternelle et le primaire en 2024 et le secondaire 2025) |            |       |              |                |                   | HABG                 |                         |

| N°                                                                                                                          | Liste des Indicateurs de Performance                                                                                                                                                                                                                      | Références |       | Valeur cible | Mode de calcul | Source de données | Responsable du suivi | Périodicité de collecte |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--------------|----------------|-------------------|----------------------|-------------------------|
|                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                           | Valeur     | Année |              |                |                   |                      |                         |
| COMPOSANTE N°2 : PREVENTION ET CONTROLE CITOYEN                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                           |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 13                                                                                                                          | Nombre de cycles universitaires et écoles de formation d'agents publics ayant introduit dans leur programme, des modules de formation sur la lutte contre la corruption : (licence 1,2,3: 2024 ; Master 2025 ; ENA : Cycle Moyen, Cycle Moyen Supérieur ; |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 14                                                                                                                          | Écoles et centres de formation de la Défense, de la Sécurité et de la Fonction Publique                                                                                                                                                                   |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 15                                                                                                                          | Nombre de campagne à l'intention de l'administration : 10 par année                                                                                                                                                                                       |            |       |              |                |                   | HABG                 |                         |
| 16                                                                                                                          | Nombre de campagnes à l'intention des entreprises privées : 10 par année                                                                                                                                                                                  |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 17                                                                                                                          | Nombre de campagnes à l'intention des faitières : 10 par an                                                                                                                                                                                               |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 18                                                                                                                          | Nombre de campagnes à l'intention des populations : dans 50 sous-préfectures par an                                                                                                                                                                       |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| Produit 5.2. La participation de la société civile aux actions de prévention et de lutte contre la corruption est renforcée |                                                                                                                                                                                                                                                           |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 19                                                                                                                          | Plan de renforcement des capacités élaboré et disponible                                                                                                                                                                                                  |            |       |              |                |                   | HABG                 |                         |
| 20                                                                                                                          | Niveau de mise en œuvre des actions du plan de renforcement des capacités                                                                                                                                                                                 |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 21                                                                                                                          | Plan de renforcement des capacités élaboré et disponible                                                                                                                                                                                                  |            |       |              |                |                   | HABG                 |                         |
| 22                                                                                                                          | Pourcentage de mise en œuvre des actions du plan de renforcement des capacités                                                                                                                                                                            |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 23                                                                                                                          | Plan de renforcement des capacités opérationnelles du CNDH et du mécanisme multi acteurs de prévention et de lutte contre la corruption sous l'angle des droits de l'Homme élaboré et disponible                                                          |            |       |              |                |                   | CNDH                 |                         |
| 24                                                                                                                          | Pourcentage de mise en œuvre des actions de renforcement des capacités du CNDH et du mécanisme multi acteurs de prévention et de lutte contre la corruption sous l'angle des droits de l'Homme                                                            |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 25                                                                                                                          | Nombre de campagne à l'intention des populations : 10 par année                                                                                                                                                                                           |            |       |              |                |                   | CNDH                 |                         |
| 26                                                                                                                          | Nombre d'enquêtes menées : 02 par année                                                                                                                                                                                                                   |            |       |              |                |                   | CNDH                 |                         |
| 27                                                                                                                          | Nombre de leaders communautaires formés                                                                                                                                                                                                                   |            |       |              |                |                   | OSC                  |                         |
| 28                                                                                                                          | Nombre d'organisations de la société civile formées (OSC, OCB, CNJCI, Commerçants et transporteurs)                                                                                                                                                       |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 29                                                                                                                          | Rapport d'enquête disponible                                                                                                                                                                                                                              |            |       |              |                |                   | OSC                  |                         |
| 30                                                                                                                          | Nombre de rapports de monitoring disponibles                                                                                                                                                                                                              |            |       |              |                |                   | OSC                  |                         |

Le plan de financement donne le budget global de chaque activité de la composante puis le répartit entre deux sources de financement : Etats et autres PTF (a) et Programme conjoint (b).

Tableau N°15 : Plan de financement de la composante n°2

| Résultats                                                                                                                       | Produits | Liste des Actions et Activités | Budget Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) | Budget Global<br>PNLC (Millions<br>de F CFA) | Sources de financement                                        |                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                 |          |                                |                                                          |                                              | Apport Global<br>Etat et autres<br>PTF (Millions<br>de F CFA) | Apport Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) |
| COMPOSANTE N°2 : PREVENTION ET CONTRÔLE CITOYEN                                                                                 |          |                                | 1 862,50                                                 | 5 855,00                                     | 5 437,50                                                      | 417,50                                                   |
| 3 - L'administration publique est performante, accessible et caractérisée par l'intégrité, la transparence et la responsabilité |          |                                | 570,00                                                   | 2 455,00                                     | 2 407,50                                                      | 47,50                                                    |
| 3.2. L'organisation administrative est rationalisée                                                                             |          |                                | -                                                        | 200,00                                       | 200,00                                                        | -                                                        |
| 3.2.3. Mettre en oeuvre la GPEC dans les Administrations publiques                                                              |          |                                | -                                                        | 200,00                                       | 200,00                                                        | -                                                        |
| 3.2.3.1 : Instituer l'élaboration de fiches de postes dans l'administration publique                                            |          |                                |                                                          | 50,00                                        | 50,00                                                         |                                                          |
| 3.2.3.2 : Elaborer un texte instituant la GPEC dans l'administration publique                                                   |          |                                |                                                          | 50,00                                        | 50,00                                                         |                                                          |
| 3.2.3.3 : Organiser des conférences préparatoires dans les ministères                                                           |          |                                |                                                          | 50,00                                        | 50,00                                                         |                                                          |
| 3.2.3.4 : Organiser une conférence ministérielle de programmation des effectifs                                                 |          |                                |                                                          | 50,00                                        | 50,00                                                         |                                                          |
| 3.3. La digitalisation de l'administration est réalisée                                                                         |          |                                | 472,50                                                   | 420,00                                       | 420,00                                                        | -                                                        |
| 3.3.1 Elaborer un cadre stratégique de digitalisation de l'administration                                                       |          |                                |                                                          | 320,00                                       | 320,00                                                        | -                                                        |
| 3.3.1.1 : Elaborer le document portant cadre stratégique de digitalisation de l'administration                                  |          |                                |                                                          | 200,00                                       | 200,00                                                        |                                                          |
| 3.3.1.2 : Faire valider le document portant cadre stratégique de digitalisation de l'administration                             |          |                                |                                                          | 120,00                                       | 120,00                                                        |                                                          |
| 3.3.2. Mettre en oeuvre le cadre stratégique de digitalisation de l'administration                                              |          |                                | 472,50                                                   | 100,00                                       | 100,00                                                        | -                                                        |
| 3.3.2.1 : Appuyer la DGDDL pour le développement et le déploiement des modules non encore opérationnels du SYGIDAN-CI           |          |                                | 110,00                                                   |                                              |                                                               |                                                          |
| 3.3.2.2 : Renforcer les équipements informatiques des collectivités territoriales insuffisamment équipées                       |          |                                | 300,00                                                   |                                              |                                                               |                                                          |
| 3.3.2.3 : Renforcer les capacités des élus et des agents des collectivités territoriales sur le SYGIDAN-CI                      |          |                                | 62,50                                                    |                                              |                                                               |                                                          |
| 3.3.2.4 : Assurer la revue de la mise en œuvre du cadre stratégique de digitalisation de l'administration                       |          |                                |                                                          | 25,00                                        | 25,00                                                         |                                                          |
| 3.3.2.5 : Organiser des rencontres d'évaluation de la mise en œuvre du cadre stratégique de digitalisation de l'administration  |          |                                |                                                          | 75,00                                        | 75,00                                                         |                                                          |

| Résultats | Produits | Liste des Actions et Activités                                                                                                                                 | Budget Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) | Budget Global<br>PNLC (Millions<br>de F CFA) | Sources de financement                                        |                                                          |
|-----------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|           |          |                                                                                                                                                                |                                                          |                                              | Apport Global<br>Etat et autres<br>PTF (Millions<br>de F CFA) | Apport Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) |
|           |          | <b>3.4. La transparence et l'intégrité des services publics sont renforcées</b>                                                                                | <b>47,50</b>                                             | <b>1 705,00</b>                              | <b>1 657,50</b>                                               | <b>47,50</b>                                             |
|           |          | <b>3.4.3. Mettre en place des comités éthiques de veille sur le respect de l'éthique et de la déontologie au niveau des structures publiques</b>               |                                                          | <b>50,00</b>                                 | <b>50,00</b>                                                  | <b>-</b>                                                 |
|           |          | 3.4.3.1 : Faire adopter un texte instituant l'obligation de création d'un comité d'éthique pour toutes les structures publiques                                |                                                          | 10,00                                        | 10,00                                                         |                                                          |
|           |          | 3.4.3.2 : Renforcer les capacités des membres des comités d'éthique des structures publiques                                                                   |                                                          | 20,00                                        | 20,00                                                         |                                                          |
|           |          | 3.4.3.3 : Instaurer des formations des agents publics sur l'éthique et la déontologie                                                                          |                                                          | 20,00                                        | 20,00                                                         |                                                          |
|           |          | <b>3.4.4. Développer une stratégie de communication interne et externe autour des missions et des procédures des structures publiques</b>                      |                                                          | <b>75,00</b>                                 | <b>75,00</b>                                                  | <b>-</b>                                                 |
|           |          | 3.4.4.1 : Elaborer la stratégie de communication interne et externe sur les réformes administratives                                                           |                                                          | 50,00                                        | 50,00                                                         |                                                          |
|           |          | 3.4.4.2 : Assurer le suivi de la stratégie                                                                                                                     |                                                          | 25,00                                        | 25,00                                                         |                                                          |
|           |          | <b>3.4.5. Mettre en oeuvre la stratégie de communication interne et externe</b>                                                                                | <b>47,50</b>                                             | <b>1 500,00</b>                              | <b>1 452,50</b>                                               | <b>47,50</b>                                             |
|           |          | 3.4.5.1 : Elaborer et éditer des outils de vulgarisation des principes du service public                                                                       | 27,50                                                    | 30,00                                        | 2,50                                                          | 27,50                                                    |
|           |          | 3.4.5.2 : Organiser des sessions de vulgarisation des principes du service public auprès de 10 administrations publiques                                       | 20,00                                                    | 20,00                                        |                                                               | 20,00                                                    |
|           |          | 3.4.5.3 : Opérationnaliser la stratégie de communication sur les réformes administratives                                                                      |                                                          | 1 400,00                                     | 1 400,00                                                      |                                                          |
|           |          | 3.4.5.4 : Evaluer la stratégie de communication sur les réformes administratives                                                                               |                                                          | 50,00                                        | 50,00                                                         |                                                          |
|           |          | <b>3.4.6. Promouvoir une culture de l'accueil centrée sur le client usager</b>                                                                                 | <b>-</b>                                                 | <b>80,00</b>                                 | <b>80,00</b>                                                  | <b>-</b>                                                 |
|           |          | 3.4.6.1 : Renforcer les capacités des agents publics aux principes d'accueil                                                                                   |                                                          | 40,00                                        | 40,00                                                         |                                                          |
|           |          | 3.4.6.2 : Réaliser une enquête de satisfaction auprès des usagers relativement à l'accueil dans les services publics                                           |                                                          | 20,00                                        | 20,00                                                         |                                                          |
|           |          | 3.4.6.3 : Accompagner l'OSEP dans ses missions de gestion de la relation administration-client                                                                 |                                                          | 20,00                                        | 20,00                                                         |                                                          |
|           |          | <b>3.5. La culture du résultat est développée</b>                                                                                                              | <b>50,00</b>                                             | <b>130,00</b>                                | <b>130,00</b>                                                 | <b>-</b>                                                 |
|           |          | <b>3.5.3. Renforcer les capacités des acteurs sur la redevabilité</b>                                                                                          | <b>50,00</b>                                             | <b>90,00</b>                                 | <b>90,00</b>                                                  | <b>-</b>                                                 |
|           |          | 3.5.3.1 : Elaborer le plan de formation                                                                                                                        |                                                          | 15,00                                        | 15,00                                                         |                                                          |
|           |          | 3.5.3.2 : Former les élus et les agents des collectivités territoriales dans le domaine de l'éthique, de l'intégrité, de la transparence et de la redevabilité | 50,00                                                    | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | 3.5.3.3 : Former les autres acteurs identifiés par le plan de formation                                                                                        |                                                          | 60,00                                        | 60,00                                                         |                                                          |

| Résultats | Produits | Liste des Actions et Activités                                                                                                                                                               | Budget Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) | Budget Global<br>PNLC (Millions<br>de F CFA) | Sources de financement                                        |                                                          |
|-----------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|           |          |                                                                                                                                                                                              |                                                          |                                              | Apport Global<br>Etat et autres<br>PTF (Millions<br>de F CFA) | Apport Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) |
|           |          | 3.5.3.4 : Produire et vulgariser les rapports-budget                                                                                                                                         |                                                          | 15,00                                        | 15,00                                                         |                                                          |
|           |          | <b>3.5.5. Elaborer une cartographie des risques du secteur</b>                                                                                                                               | -                                                        | <b>40,00</b>                                 | <b>40,00</b>                                                  | -                                                        |
|           |          | 3.5.5.1 : Réaliser une étude de cartographie sectorielle des risques                                                                                                                         |                                                          | 25,00                                        | 25,00                                                         |                                                          |
|           |          | 3.5.5.2 : Vulgariser les résultats de l'étude                                                                                                                                                |                                                          | 15,00                                        | 15,00                                                         |                                                          |
|           |          | <b>5 - La culture citoyenne de la prévention et de la lutte contre la corruption est développée</b>                                                                                          | <b>1 292,50</b>                                          | <b>3 400,00</b>                              | <b>3 030,00</b>                                               | <b>370,00</b>                                            |
|           |          | <b>5.1. L'éducation et la sensibilisation à la corruption sont renforcées</b>                                                                                                                | <b>1 047,50</b>                                          | <b>700,00</b>                                | <b>550,00</b>                                                 | <b>150,00</b>                                            |
|           |          | <b>5.1.1 Introduire l'enseignement de la lutte contre la corruption dans tous les ordres d'enseignement (Primaire, secondaire et supérieur)</b>                                              | <b>150,00</b>                                            | <b>300,00</b>                                | <b>150,00</b>                                                 | <b>150,00</b>                                            |
|           |          | 5.1.1.1 : Intégrer la promotion des valeurs culturelles nationales de l'intégrité dans les curricula scolaires                                                                               | 150,00                                                   | 150,00                                       |                                                               | 150,00                                                   |
|           |          | 5.1.1.2 : Intégrer l'enseignement de la lutte contre la corruption dans les curricula de formation de la maternelle, du primaire et du secondaire                                            |                                                          | 50,00                                        | 50,00                                                         |                                                          |
|           |          | 5.1.1.3 : Intégrer l'enseignement de la lutte contre la corruption dans les curricula de formation de l'enseignement supérieur                                                               |                                                          | 50,00                                        | 50,00                                                         |                                                          |
|           |          | 5.1.1.4 : Intégrer l'enseignement de la lutte contre la corruption dans les curricula de formation dans les centres de formation                                                             |                                                          | 50,00                                        | 50,00                                                         |                                                          |
|           |          | <b>5.1.2. Sensibiliser les administrations et les populations au phénomène de la corruption</b>                                                                                              | <b>897,50</b>                                            | <b>400,00</b>                                | <b>400,00</b>                                                 | -                                                        |
|           |          | 5.1.2.1 : Renforcer les capacités des agents de la DGDDL, du corps préfectoral et de l'administration déconcentrée en matière de prévention dans le domaine de la lutte contre la corruption | 20,00                                                    | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | 5.1.2.2 : Appuyer l'Initiative « Campus Citoyen » de l'Office National du Service Civique pour le renforcement des valeurs d'intégrité chez les jeunes                                       | 225,00                                                   | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | 5.1.2.3 : Sensibiliser les réseaux d'associations féminines à la lutte contre la corruption et à la dénonciation des actes de corruption                                                     | 70,00                                                    | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | 5.1.2.4 : Élaborer un document d'orientation pour l'implémentation d'une politique de promotion du genre dans l'administration ivoirienne                                                    | 25,00                                                    | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | 5.1.2.5 : Organiser des campagnes de sensibilisation des populations à l'utilisation des plateformes de dénonciation                                                                         | 125,00                                                   | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | 5.1.2.6 : Organiser des ateliers de formation pour les membres des Comités Locaux d'Intégrité (CLI) dans les Régions du Tchologo et du Bounkani                                              | 5,00                                                     | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | 5.1.2.7 : Sensibiliser les membres des Comités Locaux d'Intégrité sur la lutte contre la corruption et la promotion de l'intégrité                                                           | 2,50                                                     | -                                            |                                                               |                                                          |

| Résultats | Produits | Liste des Actions et Activités                                                                                                                                                                                 | Budget Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) | Budget Global<br>PNLC (Millions<br>de F CFA) | Sources de financement                                        |                                                          |
|-----------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|           |          |                                                                                                                                                                                                                |                                                          |                                              | Apport Global<br>Etat et autres<br>PTF (Millions<br>de F CFA) | Apport Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) |
|           |          | 5.1.2.8 : Créer et appuyer le fonctionnement de Clubs d'intégrité (anti-corruption) dans les établissements scolaires et universitaires                                                                        | 225,00                                                   | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | 5.1.2.9 : Renforcer les capacités des groupes cibles en matière de lutte contre la corruption (Elus locaux, médias, leaders communautaires et religieux)                                                       | 65,00                                                    | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | 5.1.2.10 : Créer et appuyer le fonctionnement de comités locaux d'intégrité dans les 31 régions et 201 communes                                                                                                | 100,00                                                   | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | 5.1.2.11 : Renforcer la communication sur le suivi des plaintes                                                                                                                                                | 35,00                                                    | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | 5.1.2.12 : Organiser des campagnes de sensibilisation à l'intention de l'Administration publique                                                                                                               |                                                          | 50,00                                        | 50,00                                                         |                                                          |
|           |          | 5.1.2.13 : Organiser des campagnes de sensibilisation à l'intention des entreprises privées                                                                                                                    |                                                          | 50,00                                        | 50,00                                                         |                                                          |
|           |          | 5.1.2.14 : Organiser des campagnes de sensibilisation à l'intention des faitières                                                                                                                              |                                                          | 50,00                                        | 50,00                                                         |                                                          |
|           |          | 5.1.2.15 : Organiser des campagnes de sensibilisation à l'intention des populations                                                                                                                            |                                                          | 50,00                                        | 50,00                                                         |                                                          |
|           |          | 5.1.2.16 : Former les fonctionnaires et agents de l'Etat, responsables et agents des sociétés d'Etat ou sociétés à participation financière publique en matière de prévention et de lutte contre la corruption |                                                          | 200,00                                       | 200,00                                                        |                                                          |
|           |          | <b>5.2. La participation de la société civile aux actions de prévention et de lutte contre la corruption est renforcée</b>                                                                                     | <b>245,00</b>                                            | <b>2 700,00</b>                              | <b>2 480,00</b>                                               | <b>220,00</b>                                            |
|           |          | <b>5.2.1 Renforcer les capacités des OSC en matière de prévention et de lutte contre la corruption</b>                                                                                                         | <b>90,00</b>                                             | <b>100,00</b>                                | <b>10,00</b>                                                  | <b>90,00</b>                                             |
|           |          | 5.2.1.1 : Renforcer les capacités des 6 OSC identifiés dans la SNLC (CIVIS-CI, ONG MPLCI, Transparency Justice, Social Justice, CNDH)                                                                          | 75,00                                                    | 85,00                                        | 10,00                                                         | 75,00                                                    |
|           |          | 5.2.1.2 : Renforcer les capacités de l'Association des Femmes Juristes en matière de lutte contre la corruption                                                                                                | 15,00                                                    | 15,00                                        |                                                               | 15,00                                                    |
|           |          | <b>5.2.2. Renforcer les capacités de la presse et des médias en matière de prévention et de lutte contre la corruption</b>                                                                                     |                                                          | <b>100,00</b>                                | <b>100,00</b>                                                 | <b>-</b>                                                 |
|           |          | 5.2.2.1 : Élaborer un plan de renforcement de capacités                                                                                                                                                        |                                                          | 25,00                                        | 25,00                                                         |                                                          |
|           |          | 5.2.2.2 : Mettre en œuvre le plan de renforcement de capacités                                                                                                                                                 |                                                          | 75,00                                        | 75,00                                                         |                                                          |
|           |          | <b>5.2.3. Renforcer les capacités du CNDH et du mécanisme multi acteurs de prévention et de lutte contre la corruption sous l'angle des droits de l'Homme</b>                                                  |                                                          | <b>150,00</b>                                | <b>150,00</b>                                                 | <b>-</b>                                                 |
|           |          | 5.2.3.1 : Élaborer un plan de renforcement de capacités                                                                                                                                                        |                                                          | 25,00                                        | 25,00                                                         |                                                          |
|           |          | 5.2.3.2 : Mettre en œuvre le plan de renforcement de capacités                                                                                                                                                 |                                                          | 100,00                                       | 100,00                                                        |                                                          |
|           |          | 5.2.3.3 : Contribuer au financement du Centre de Coordination du CNDH entre les acteurs étatiques et la société civile                                                                                         |                                                          | 25,00                                        | 25,00                                                         |                                                          |
|           |          | <b>5.2.4. Sensibiliser les populations sur la corruption en lien avec les droits de l'homme</b>                                                                                                                |                                                          | <b>250,00</b>                                | <b>250,00</b>                                                 | <b>-</b>                                                 |

| Résultats | Produits | Liste des Actions et Activités                                                                                                                                                                                        | Budget Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) | Budget Global<br>PNLC (Millions<br>de F CFA) | Sources de financement                                        |                                                          |
|-----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|           |          |                                                                                                                                                                                                                       |                                                          |                                              | Apport Global<br>Etat et autres<br>PTF (Millions<br>de F CFA) | Apport Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) |
|           |          | 5.2.4.1 : Mener des campagnes de sensibilisation de proximité à l'intention des populations                                                                                                                           |                                                          | 100,00                                       | 100,00                                                        |                                                          |
|           |          | 5.2.4.2 : Mener des campagnes digitales de sensibilisation à l'intention des jeunes                                                                                                                                   |                                                          | 150,00                                       | 150,00                                                        |                                                          |
|           |          | <b>5.2.5. Conduire des enquêtes sectorielles sur la corruption en lien avec les droits de l'homme</b>                                                                                                                 | -                                                        | <b>100,00</b>                                | <b>100,00</b>                                                 | -                                                        |
|           |          | 5.2.5.1 : Réaliser des enquêtes                                                                                                                                                                                       |                                                          | 75,00                                        | 75,00                                                         |                                                          |
|           |          | 5.2.5.2 : Vulgariser les rapport des enquêtes                                                                                                                                                                         |                                                          | 25,00                                        | 25,00                                                         |                                                          |
|           |          | <b>5.2.6. Organiser des formations dans les 31 régions sur la prévention et la lutte contre la corruption</b>                                                                                                         | <b>5,00</b>                                              | <b>1 000,00</b>                              | <b>995,00</b>                                                 | <b>5,00</b>                                              |
|           |          | 5.2.6.1 : Organiser des sessions de sensibilisation des acteurs locaux (autorités administratives et politiques, chefs traditionnels, OSC...) sur le trafic illicite et l'utilisation des plateformes de dénonciation | 5,00                                                     | 200,00                                       | 195,00                                                        | 5,00                                                     |
|           |          | 5.2.6.2 : Former les leaders communautaires dans 31 régions relativement à la prévention et à la lutte contre la corruption                                                                                           |                                                          | 400,00                                       | 400,00                                                        |                                                          |
|           |          | 5.2.6.3 : Former les organisations de la société civile dans 31 régions relativement à la prévention et à la lutte contre la corruption                                                                               |                                                          | 400,00                                       | 400,00                                                        |                                                          |
|           |          | <b>5.2.7. Réaliser une enquête de satisfaction des usagers des services administratifs</b>                                                                                                                            | -                                                        | <b>500,00</b>                                | <b>500,00</b>                                                 | -                                                        |
|           |          | 5.2.7.1 : Réaliser des enquêtes                                                                                                                                                                                       |                                                          | 350,00                                       | 350,00                                                        |                                                          |
|           |          | 5.2.7.2 : Vulgariser le rapport d'enquête                                                                                                                                                                             |                                                          | 150,00                                       | 150,00                                                        |                                                          |
|           |          | <b>5.2.8. Assurer la veille citoyenne</b>                                                                                                                                                                             | <b>150,00</b>                                            | <b>500,00</b>                                | <b>375,00</b>                                                 | <b>125,00</b>                                            |
|           |          | 5.2.8.1 : Créer et redynamiser les comités de veille                                                                                                                                                                  |                                                          | 75,00                                        | 75,00                                                         |                                                          |
|           |          | 5.2.8.2 : Renforcer les capacités techniques et opérationnelles des comités de veille                                                                                                                                 |                                                          | 125,00                                       | 125,00                                                        |                                                          |
|           |          | 5.2.8.3 : Assurer la prise en charge financière des comités de veille                                                                                                                                                 |                                                          | 125,00                                       | 125,00                                                        |                                                          |
|           |          | 5.2.8.4 : Vulgariser les rapports d'activités des comités                                                                                                                                                             |                                                          | 50,00                                        | 50,00                                                         |                                                          |
|           |          | 5.2.8.5 : Renforcer la communication institutionnelle des organes en charge de la lutte contre la corruption                                                                                                          | 150,00                                                   | 125,00                                       |                                                               | 125,00                                                   |



### 5.1.3. Composante N°3 : Contrôle, Investigation et Répression

#### 5.1.3.1. Enjeux et défis

Le diagnostic s'est aussi penché sur le niveau opérationnel du contrôle interne et externe et a déniché quelques faiblesses :

- Faible niveau d'intégration du dispositif de contrôle interne au regard des normes internationales et des bonnes pratiques en matière de contrôle interne ;
- Le dispositif de contrôle interne intègre très rarement l'évaluation des risques dans le processus de contrôle ;
- L'absence de certaines compétences clés relativement à l'évolution de la fonction contrôle interne ;
- L'inadéquation entre les moyens humains, financiers et techniques et les missions ;
- La faible performance du contrôle interne (nombre d'entités contrôlées contre le nombre d'entités à contrôler) ;
- La faiblesse de la couverture géographique de la Cour des Comptes ;
- L'inadéquation quantitative des RH et du volume de travail ;
- La très faible performance technique (1% des comptes contrôlés vs 20% en norme internationale).

Concernant la répression, le diagnostic a retenu une faiblesse qui concerne l'AGRAC : les Institutions de création récente, en cours d'opérationnalisation et n'ayant pas encore déployé tout leur potentiel d'action. Ce diagnostic sera sans nul doute amélioré par les résultats des études envisagées dans le cadre du PNLC mais il indique déjà la voie à suivre pour la composante n°3.

#### 5.1.3.2. Coût

Le coût de la mise en œuvre des activités déclinées dans la composante n°3 est estimé à **3 680,20 millions de F CFA** dont **22,50 millions, soit 0,61%, financés par le programme conjoint**. Le budget est réparti comme suit :

**Tableau N°16 : Coût de la Composante N°3**

| Résultats                                                                                                                       | Produits                                                                                                                                                                                                                                                                       | Budget PNLC     | Apport Programme Conjoint | Apport Etat et autres PTF |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------|---------------------------|
| 2 - Les contrôles interne et externe sont renforcés                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>235,00</b>   | <b>0</b>                  | <b>235,00</b>             |
|                                                                                                                                 | 2.1. L'autonomie financière des institutions de contrôle interne et externe est renforcée                                                                                                                                                                                      | 10,00           | 0                         | 10,00                     |
|                                                                                                                                 | 2.2. Les capacités opérationnelles des institutions de contrôle interne et externe sont renforcées                                                                                                                                                                             | 225,00          | 0                         | 225,00                    |
| 3 - L'administration publique est performante, accessible et caractérisée par l'intégrité, la transparence et la responsabilité |                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>400,00</b>   | <b>0</b>                  | <b>400,00</b>             |
|                                                                                                                                 | 3.5. La culture du résultat est développée                                                                                                                                                                                                                                     | 400,00          | 0                         | 400,00                    |
| 4 - La performance des structures de prévention et de répression de la corruption et des infractions assimilées est améliorée   |                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>3 045,20</b> | <b>22,50</b>              | <b>3 022,70</b>           |
|                                                                                                                                 | 4.1. Les capacités opérationnelles des institutions de prévention et de lutte contre la corruption et les infractions assimilées sont renforcées                                                                                                                               | 2 600,00        | 0                         | 2 600,00                  |
|                                                                                                                                 | 4.3. Les capacités des structures chargées de la détection de la prévention et de la lutte contre la corruption et les infractions assimilés ainsi que de BC/FT en matière d'entraide judiciaire internationale et autres formes de coopération internationale sont renforcées | 445,20          | 22,50                     | 422,70                    |
| <b>Total</b>                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>3 680,20</b> | <b>22,50</b>              | <b>3 657,70</b>           |

Chiffres en Millions de F CFA

Le tableau qui suit répartit, pour chaque année, le budget de la composante n°2 entre les trois sources de financement : Programme Conjoint (a), Etat (b) et Autres PTF (c).

**Tableau N°17 : Budget de la composante 3 par année et source de financement**

| Années       | Budget PC    | Budget PNLC<br>(a+b+c) | Apport du PC<br>(a) | Apport de l'Etat<br>(b) | Apport des autres PTF<br>(c) |
|--------------|--------------|------------------------|---------------------|-------------------------|------------------------------|
| 2025         | 0            | 564,00                 | 0                   | 564,00                  | 0                            |
| 2026         | 65,00        | 1 280,79               | 15,00               | 1 265,79                | 0                            |
| 2027         | 0            | 1 187,91               | 0                   | 1 187,91                | 0                            |
| 2028         | 7,50         | 647,50                 | 7,50                | 434,88                  | 205,12                       |
| <b>TOTAL</b> | <b>72,50</b> | <b>3 680,20</b>        | <b>22,50</b>        | <b>3 452,58</b>         | <b>205,12</b>                |

Chiffres en Millions de F CFA

Le cadre de mesure de la performance de la composante n°3 comporte 15 indicateurs de performance dont les détails, notamment les valeurs de référence et les valeurs cibles, devront être remplis par la Cellule de suivi évaluation grâce aux résultats des enquêtes prévues (Activités 4.2.3.2 et 5.2.9.2).

Tableau N°18 : Cadre de mesure de performance de la composante n°3

| N°                                                                                                                                                       | Liste des Indicateurs de Performance                                                                                                     | Références |       | Valeur cible | Mode de calcul | Source de données | Responsable du suivi | Périodicité de collecte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--------------|----------------|-------------------|----------------------|-------------------------|
|                                                                                                                                                          |                                                                                                                                          | Valeur     | Année |              |                |                   |                      |                         |
| COMPOSANTE N°3 : CONTRÔLE, INVESTIGATIONS ET REPRESSIONS                                                                                                 |                                                                                                                                          |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| Résultat 2 - Les contrôles interne et externe sont renforcés                                                                                             |                                                                                                                                          |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| Produit 2.1. L'autonomie financière des institutions de contrôle interne et externe est renforcée                                                        |                                                                                                                                          |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 1                                                                                                                                                        | % de dispositions mises en œuvre                                                                                                         |            |       |              |                |                   | HABG                 |                         |
| Produit 2.2. Les capacités opérationnelles des institutions de contrôle interne et externe sont renforcées                                               |                                                                                                                                          |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 2                                                                                                                                                        | Plan de renforcement de capacités humaines et techniques des institutions de contrôle élaborées                                          |            |       |              |                |                   | SNRC                 |                         |
| 3                                                                                                                                                        | Nombre d'agents recrutés par structure                                                                                                   |            |       |              |                |                   | SNRC                 |                         |
| 4                                                                                                                                                        | Nombre d'agents formés par structure                                                                                                     |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 5                                                                                                                                                        | Nombre de structures équipées                                                                                                            |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| Résultat 3 - L'administration publique est performante, accessible et caractérisée par l'intégrité, la transparence et la responsabilité                 |                                                                                                                                          |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| Produit 3.5. La culture du résultat est développée                                                                                                       |                                                                                                                                          |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 6                                                                                                                                                        | Nombre d'entités publiques auditées au moins une fois sur un cycle quinquennal                                                           |            |       |              |                |                   | MIN BUDGET           |                         |
| Résultat 4 -La performance des structures de prévention et de répression de la corruption et des infractions assimilées est améliorée                    |                                                                                                                                          |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| Produit 4.1. Les capacités opérationnelles des institutions de prévention et de lutte contre la corruption et les infractions assimilées sont renforcées |                                                                                                                                          |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 7                                                                                                                                                        | Plan de renforcement de capacités opérationnelles (humaines, financières et techniques) de l'Organe disponible                           |            |       |              |                |                   | AGRAC                |                         |
| 8                                                                                                                                                        | Niveau de mise en œuvre des actions de renforcement des capacités opérationnelles (humaines, financières et techniques) de l'Organe      |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 9                                                                                                                                                        | Plan de renforcement de capacités opérationnelles (humaines, financières et techniques) de la CENTIF disponible                          |            |       |              |                |                   | CENTIF               |                         |
| 10                                                                                                                                                       | Niveau de mise en œuvre des actions de renforcement des capacités opérationnelles (humaines, financières et techniques) de la CENTIF     |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 11                                                                                                                                                       | Plan de renforcement de capacités opérationnelles (humaines, financières et techniques) du Pole Pénal Economique et Financier disponible |            |       |              |                |                   | PPF                  |                         |
| 12                                                                                                                                                       | Niveau de mise en œuvre des actions de renforcement des capacités opérationnelles (humaines, financières et techniques) du PPEF          |            |       |              |                |                   |                      |                         |

| N°                                                                                                                                                                                                                                                                             | Liste des Indicateurs de Performance | Références |       | Valeur cible | Mode de calcul | Source de données | Responsable du suivi | Périodicité de collecte |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------|-------|--------------|----------------|-------------------|----------------------|-------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                      | Valeur     | Année |              |                |                   |                      |                         |
| COMPOSANTE N°3 : CONTRÔLE, INVESTIGATIONS ET REPRESSIONS                                                                                                                                                                                                                       |                                      |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 4.3. Les capacités des structures chargées de la détection de la prévention et de la lutte contre la corruption et les infractions assimilés ainsi que de BC/FT en matière d’entraide judiciaire internationale et autres formes de coopération internationale sont renforcées |                                      |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 13                                                                                                                                                                                                                                                                             | TDR/Liste de présence disponible     |            |       |              |                |                   | CENTIF               |                         |
| 14                                                                                                                                                                                                                                                                             | TDR/Liste de présence disponible     |            |       |              |                |                   | CENTIF               |                         |
| 15                                                                                                                                                                                                                                                                             | TDR/Liste de présence disponible     |            |       |              |                |                   | CENTIF               |                         |

Le plan de financement donne le budget global de chaque activité de la composante puis le répartit entre deux sources de financement : Etats et autres PTF (a) et Programme conjoint (b).

Tableau n°19 : Plan de financement de la composante n°3

| Résultat                                                                                                                                            | Produits | Liste des Actions et Activités | Budget Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F CFA) | Budget Global<br>PNLC (Millions<br>de F CFA) | Sources de financement                                        |                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                     |          |                                |                                                       |                                              | Apport Global<br>Etat et autres PTF<br>(Millions de F<br>CFA) | Apport Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) |
| COMPOSANTE N°3 : CONTRÔLE, INVESTIGATIONS ET REPRESSION                                                                                             |          |                                | 72,50                                                 | 3 680,20                                     | 3 657,70                                                      | 22,50                                                    |
| 2 - Les contrôles interne et externe sont renforcés                                                                                                 |          |                                | -                                                     | 235,00                                       | 235,00                                                        | -                                                        |
| 2.1. L'autonomie financière des institutions de contrôle interne et externe est renforcée                                                           |          |                                | -                                                     | 10,00                                        | 10,00                                                         | -                                                        |
| 2.1.2. Mettre en oeuvre les dispositions prévues par le texte sur le financement des institutions de contrôle                                       |          |                                |                                                       | 10,00                                        | 10,00                                                         |                                                          |
| 2.1.2.1 :                                                                                                                                           |          |                                |                                                       |                                              |                                                               |                                                          |
| 2.2. Les capacités opérationnelles des institutions de contrôle interne et externe sont renforcées                                                  |          |                                | -                                                     | 225,00                                       | 225,00                                                        | -                                                        |
| 2.2.1 Elaborer un plan de renforcement des capacités humaines et techniques des institutions de contrôle au plan qualitatif et quantitatif          |          |                                | -                                                     | 25,00                                        | 25,00                                                         | -                                                        |
| 2.2.1.1 : Réaliser une étude diagnostique sur les capacités humaines et techniques des institutions de contrôle                                     |          |                                |                                                       | 15,00                                        | 15,00                                                         |                                                          |
| 2.2.1.2 : Elaborer le plan de renforcement des capacités humaines et techniques                                                                     |          |                                |                                                       | 5,00                                         | 5,00                                                          |                                                          |
| 2.2.1.3 : Vulgariser le plan de formation des capacités humaines des institutions de contrôle                                                       |          |                                |                                                       | 5,00                                         | 5,00                                                          |                                                          |
| 2.2.2. Mettre en oeuvre le plan de renforcement des capacités humaines et techniques des institutions de contrôle au plan qualitatif et quantitatif |          |                                | -                                                     | 200,00                                       | 200,00                                                        | -                                                        |
| 2.2.2.1 : Organiser des sessions de formations identifiées dans le plan de renforcement de capacités des institutions de contrôle                   |          |                                |                                                       | 100,00                                       | 100,00                                                        |                                                          |
| 2.2.2.2 : Equiper les institutions de contrôle en matériels techniques                                                                              |          |                                |                                                       | 80,00                                        | 80,00                                                         |                                                          |
| 2.2.2.3 : Appuyer le renforcement des effectifs des institutions de contrôle                                                                        |          |                                |                                                       | 20,00                                        | 20,00                                                         |                                                          |
| 3 - L'administration publique est performante, accessible et caractérisée par l'intégrité, la transparence et la responsabilité                     |          |                                | -                                                     | 400,00                                       | 400,00                                                        | -                                                        |
| 3.5. La culture du résultat est développée                                                                                                          |          |                                | -                                                     | 400,00                                       | 400,00                                                        | -                                                        |
| 3.5.4. Réaliser des audits financiers dans l'ensemble des structures publiques                                                                      |          |                                | -                                                     | 400,00                                       | 400,00                                                        | -                                                        |

| Résultat                                                                                                                            | Produits | Liste des Actions et Activités                                                                                                                                                         | Budget Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F CFA) | Budget Global<br>PNLC (Millions<br>de F CFA) | Sources de financement                                        |                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                     |          |                                                                                                                                                                                        |                                                       |                                              | Apport Global<br>Etat et autres PTF<br>(Millions de F<br>CFA) | Apport Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) |
|                                                                                                                                     |          | 3.5.4.1 : Acquérir un logiciel d'audit interne                                                                                                                                         |                                                       | 100,00                                       | 100,00                                                        |                                                          |
|                                                                                                                                     |          | 3.5.4.2 : Elaborer un plan d'audit des structures publiques                                                                                                                            |                                                       | 5,00                                         | 5,00                                                          |                                                          |
|                                                                                                                                     |          | 3.5.4.3 : Réaliser les missions d'audit financier dans les structures publiques identifiées                                                                                            |                                                       | 260,00                                       | 260,00                                                        |                                                          |
|                                                                                                                                     |          | 3.5.4.4 : Communiquer et vulgariser les conclusions des audits                                                                                                                         |                                                       | 10,00                                        | 10,00                                                         |                                                          |
|                                                                                                                                     |          | 3.5.4.5 : Suivre et évaluer la mise en œuvre des recommandations issues des audits dans les structures publiques                                                                       |                                                       | 25,00                                        | 25,00                                                         |                                                          |
| <b>4 -La performance des structures de prévention et de répression de la corruption et des infractions assimilées est améliorée</b> |          |                                                                                                                                                                                        | <b>72,50</b>                                          | <b>3 045,20</b>                              | <b>3 022,70</b>                                               | <b>22,50</b>                                             |
|                                                                                                                                     |          | <b>4.1. Les capacités opérationnelles des institutions de prévention et de lutte contre la corruption et les infractions assimilées sont renforcées</b>                                | <b>-</b>                                              | <b>2 600,00</b>                              | <b>2 600,00</b>                                               | <b>-</b>                                                 |
|                                                                                                                                     |          | <b>4.1.2. Renforcer les capacités opérationnelles (humaines, financières, techniques et matérielles) de l'Agence de gestion et de recouvrement des avoirs criminels</b>                | <b>-</b>                                              | <b>500,00</b>                                | <b>500,00</b>                                                 | <b>-</b>                                                 |
|                                                                                                                                     |          | 4.1.2.1 : Organiser deux (02) missions d'études et de partage d'expérience                                                                                                             |                                                       | 20,00                                        | 20,00                                                         |                                                          |
|                                                                                                                                     |          | 4.1.2.2 : Engager l'AGRAC dans le processus de certification ISO : 37001 Système de Management Anticorruption                                                                          |                                                       | 50,00                                        | 50,00                                                         |                                                          |
|                                                                                                                                     |          | 4.1.2.3 : Mettre en place le système d'information                                                                                                                                     |                                                       | 100,00                                       | 100,00                                                        |                                                          |
|                                                                                                                                     |          | 4.1.2.4 : Réaliser une étude sur l'identification et l'analyse des secteurs d'investissement des produits d'activités criminelles en Côte d'Ivoire                                     |                                                       | 30,00                                        | 30,00                                                         |                                                          |
|                                                                                                                                     |          | 4.1.2.5 : Réaliser une étude sur l'évaluation de l'efficacité des dispositifs nationaux de saisies, d'estimation financière, de mise en vente et de confiscations des avoirs criminels |                                                       | 50,00                                        | 50,00                                                         |                                                          |
|                                                                                                                                     |          | 4.1.2.6 : Réaliser une étude sur l'état de la coopération internationale en matière de recouvrement des avoirs criminels en Côte d'Ivoire                                              |                                                       | 30,00                                        | 30,00                                                         |                                                          |
|                                                                                                                                     |          | 4.1.2.7 : Mettre en place des outils de pilotage et de gestion des fonds et biens saisis                                                                                               |                                                       | 100,00                                       | 100,00                                                        |                                                          |
|                                                                                                                                     |          | 4.1.2.8 : Acquérir des équipements techniques pour le recouvrement des biens saisis ou confisqués                                                                                      |                                                       | 120,00                                       | 120,00                                                        |                                                          |
|                                                                                                                                     |          | <b>4.1.3. Renforcer les capacités opérationnelles (humaines, financières, techniques et matérielles) de la CENTIF</b>                                                                  | <b>-</b>                                              | <b>800,00</b>                                | <b>800,00</b>                                                 | <b>-</b>                                                 |
|                                                                                                                                     |          | 4.1.3.1 : Renforcer le système d'information de la CENTIF                                                                                                                              |                                                       | 200,00                                       | 200,00                                                        |                                                          |
|                                                                                                                                     |          | 4.1.3.2 : Organiser deux (02) sessions de formation du personnel de la CENTIF                                                                                                          |                                                       | 79,00                                        | 79,00                                                         |                                                          |
|                                                                                                                                     |          | 4.1.3.3 : Organiser des missions d'imprégnation à l'étranger                                                                                                                           |                                                       | 27,00                                        | 27,00                                                         |                                                          |

| Résultat | Produits | Liste des Actions et Activités                                                                                                                                                                                                                                                        | Budget Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F CFA) | Budget Global<br>PNLC (Millions<br>de F CFA) | Sources de financement                                        |                                                          |
|----------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|          |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                       |                                              | Apport Global<br>Etat et autres PTF<br>(Millions de F<br>CFA) | Apport Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) |
|          |          | 4.1.3.4 : Organiser une mission d'études des nouveaux Analystes auprès de 03 CRF étrangères et des partenaires techniques et financiers                                                                                                                                               |                                                       | 87,00                                        | 87,00                                                         |                                                          |
|          |          | 4.1.3.5 : Participer aux réunions statutaires des Groupes de travail sur le Logiciel Go AML (01 réunion par an sur 5 ans)                                                                                                                                                             |                                                       | 25,00                                        | 25,00                                                         |                                                          |
|          |          | 4.1.3.6 : Améliorer le système de sécurité des locaux de la CENTIF                                                                                                                                                                                                                    |                                                       | 35,50                                        | 35,50                                                         |                                                          |
|          |          | 4.1.3.7 : Aménager les locaux de la CENTIF                                                                                                                                                                                                                                            |                                                       | 100,50                                       | 100,50                                                        |                                                          |
|          |          | 4.1.3.8 : Acquérir du matériel roulant de type 4X4                                                                                                                                                                                                                                    |                                                       | 134,65                                       | 134,65                                                        |                                                          |
|          |          | 4.1.3.9 : Organiser des sessions de formations sur les thématiques spécifiques liées au blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme                                                                                                                                      |                                                       | 61,35                                        | 61,35                                                         |                                                          |
|          |          | 4.1.3.10 : Réaliser une étude sur le blanchiment des flux financiers générés par la corruption et les infractions assimilées                                                                                                                                                          |                                                       | 50,00                                        | 50,00                                                         |                                                          |
|          |          | <b>4.1.4. Renforcer les capacités opérationnelles (humaines, financières, techniques et matérielles) du Pole Pénal Economique et Financier</b>                                                                                                                                        |                                                       | <b>1 300,00</b>                              | <b>1 300,00</b>                                               |                                                          |
|          |          | 4.1.4.1                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                       |                                              |                                                               |                                                          |
|          |          | <b>4.3. Les capacités des structures chargées de la détection de la prévention et de la lutte contre la corruption et les infractions assimilés ainsi que de BC/FT en matière d'entraide judiciaire internationale et autres formes de coopération internationale sont renforcées</b> | <b>72,50</b>                                          | <b>445,20</b>                                | <b>422,70</b>                                                 | <b>22,50</b>                                             |
|          |          | <b>4.3.1 Formation des assujettis sur les indicateurs et les typologies associés au blanchiment des produits de la corruption et infractions assimilées</b>                                                                                                                           | <b>-</b>                                              | <b>127,20</b>                                | <b>127,20</b>                                                 | <b>-</b>                                                 |
|          |          | 4.3.1.1 : Former les assujettis sur les indicateurs et les typologies associés au blanchiment des capitaux en matière de corruption                                                                                                                                                   |                                                       | 25,44                                        | 25,44                                                         |                                                          |
|          |          | 4.3.1.2 : Former les assujettis sur les indicateurs et les typologies associés au blanchiment des capitaux en matière de fraude fiscale                                                                                                                                               |                                                       | 25,44                                        | 25,44                                                         |                                                          |
|          |          | 4.3.1.3 : Former les assujettis sur les indicateurs et les typologies associés au blanchiment des capitaux en matière de crimes environnementaux                                                                                                                                      |                                                       | 25,44                                        | 25,44                                                         |                                                          |
|          |          | 4.3.1.4 : Former les assujettis sur les indicateurs et les typologies associés au blanchiment des capitaux en matière de cybercriminalité                                                                                                                                             |                                                       | 25,44                                        | 25,44                                                         |                                                          |

| Résultat | Produits | Liste des Actions et Activités                                                                                                                                                                                                                                                      | Budget Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F CFA) | Budget Global<br>PNLC (Millions<br>de F CFA) | Sources de financement                                        |                                                          |
|----------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|          |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                       |                                              | Apport Global<br>Etat et autres PTF<br>(Millions de F<br>CFA) | Apport Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) |
|          |          | 4.3.1.5 : Former les assujettis sur les indicateurs et les typologies associés au blanchiment des capitaux en matière d'abus des personnes morales et des constructions juridiques                                                                                                  |                                                       | 25,44                                        | 25,44                                                         |                                                          |
|          |          | <b>4.3.2. Sensibilisation des journalistes d'investigation et des organisations de la société civile sur le blanchiment des produits de la corruption et infractions assimilées</b>                                                                                                 | -                                                     | <b>127,20</b>                                | <b>127,20</b>                                                 | -                                                        |
|          |          | 4.3.2.1 : Sensibiliser les journalistes d'investigation et des organisations de la société civile sur le blanchiment des produits de la corruption et des infractions assimilées                                                                                                    |                                                       | 25,44                                        | 25,44                                                         |                                                          |
|          |          | 4.3.2.2 : Sensibiliser les journalistes d'investigation et des organisations de la société civile sur le blanchiment des produits en matière de fraude fiscale                                                                                                                      |                                                       | 25,44                                        | 25,44                                                         |                                                          |
|          |          | 4.3.2.3 : Sensibiliser les journalistes d'investigation et des organisations de la société civile sur le blanchiment des produits en matière de crimes environnementaux                                                                                                             |                                                       | 25,44                                        | 25,44                                                         |                                                          |
|          |          | 4.3.2.4 : Sensibiliser les journalistes d'investigation et des organisations de la société civile sur le blanchiment des produits de cybercriminalité                                                                                                                               |                                                       | 25,44                                        | 25,44                                                         |                                                          |
|          |          | 4.3.2.5 : Sensibiliser les journalistes d'investigation et des organisations de la société civile sur le blanchiment des produits en matière d'abus des personnes morales et des constructions juridiques                                                                           |                                                       | 25,44                                        | 25,44                                                         |                                                          |
|          |          | <b>4.3.3. Renforcement des capacités des services de renseignement et d'enquêtes sur la collecte et l'analyse des informations financières et l'utilisation des techniques d'enquêtes spéciales associés au blanchiment des produits de la corruption et infractions assimilées</b> | <b>72,50</b>                                          | <b>190,80</b>                                | <b>168,30</b>                                                 | <b>22,50</b>                                             |
|          |          | 4.3.3.1 : Elaborer un guide de collectes et d'analyses des informations financières                                                                                                                                                                                                 |                                                       | 20,00                                        | 20,00                                                         |                                                          |
|          |          | 4.3.3.2 : Elaborer un guide d'utilisation des techniques spéciales d'enquêtes associées au blanchiment des produits de la corruption et infractions assimilées                                                                                                                      |                                                       | 20,00                                        | 20,00                                                         |                                                          |
|          |          | 4.3.3.3 : Former les services de renseignement et d'enquêtes sur la collecte et l'analyse des informations financières                                                                                                                                                              |                                                       | 128,30                                       | 128,30                                                        |                                                          |
|          |          | 4.3.3.4 : Former les Officiers de Police Judiciaire sur les techniques d'enquête en matière de lutte contre la corruption et les infractions assimilées ;                                                                                                                           | 22,50                                                 | 22,50                                        |                                                               | 22,50                                                    |
|          |          | 4.3.3.5 : Appuyer la mise à disposition de matériels et d'équipements aux forces de défense et de sécurité des zones frontalières                                                                                                                                                   | 50,00                                                 | -                                            |                                                               |                                                          |



#### 5.1.4. Composante N°4 : Coordination et Suivi évaluation

##### 5.1.4.1. Enjeux et défis

Certaines faiblesses diagnostiquées par la SNLC concernaient également la HABG :

- L’ancrage institutionnel (risques pour l’indépendance et la pérennité) ;
- Le faible niveau de formalisation de l’organisation et du fonctionnement de la HABG ;
- Le faible niveau de développement de l’ensemble des fonctions de la HABG ;
- L’absence de pilotage stratégique ;
- Les Ressources humaines insuffisantes au niveau de certaines unités de la HABG ;
- L’autonomie financière non effective ;
- L’insuffisance qualitative et quantitative des équipements techniques et moyens de mobilité ;
- Les performances techniques insuffisantes en matière de sensibilisation et de répression de la corruption et des infractions assimilées ;
- Le manque d’opérationnalité du dispositif des CLI et plateforme Anticor ;
- L’absence d’un cadre formel de coordination de la lutte contre la corruption ;
- Le manque d’engagement à la répression.

Le traitement de ces faiblesses, le suivi évaluation de toutes les activités de la SNLC et la Coordination du Programme vont constituer les principaux défis à relever pour cette composante.

##### 5.1.4.2. Coût

Le coût de la mise en œuvre des activités décrites dans la composante n°4 est estimé à **2.495 millions de F CFA** dont **1.341,50 millions, soit 53,77%, financés par le programme conjoint**. Le budget est réparti comme suit :

**Tableau N°20 : Coût de la Composante N°4**

| Résultats                                                                                                                    | Produits                                                                                                                                         | Budget PNLC     | Apport Programme Conjoint | Apport Etat et autres PTF |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------|---------------------------|
| 4 -La performance des structures de prévention et de répression de la corruption et des infractions assimilées est améliorée |                                                                                                                                                  | <b>1 945,00</b> | <b>1 341,50</b>           | <b>603,50</b>             |
|                                                                                                                              | 4.1. Les capacités opérationnelles des institutions de prévention et de lutte contre la corruption et les infractions assimilées sont renforcées | 1 000,00        | 954                       | 46,00                     |
|                                                                                                                              | 4.2. La coordination nationale de la prévention et de la lutte contre la corruption est assurée                                                  | 945,00          | 387,50                    | 557,50                    |
| 5 - La culture citoyenne de la prévention et de la lutte contre la corruption est développée                                 |                                                                                                                                                  | <b>550,00</b>   | <b>0</b>                  | <b>550,00</b>             |
|                                                                                                                              | 5.1. L’éducation et la sensibilisation à la corruption sont renforcées                                                                           | 50,00           | 0                         | 50,00                     |
|                                                                                                                              | 5.2. La participation de la société civile aux actions de prévention et de lutte contre la corruption est renforcée                              | 500,00          | 0                         | 500,00                    |
|                                                                                                                              | <b>Total</b>                                                                                                                                     | <b>2 495,00</b> | <b>1 341,50</b>           | <b>1 153,50</b>           |

Chiffres en Millions de F CFA

Le tableau qui suit répartit, pour chaque année, le budget de la composante n°4 entre les trois sources de financement : Programme Conjoint (a), Etat (b) et Autres PTF (c).

**Tableau N°21 : Budget de la composante 4 par année et source de financement**

| Années       | Budget PC       | Budget PNLC (a+b+c) | Apport du PC (a) | Apport de l'Etat (b) | Apport des autres PTF (c) |
|--------------|-----------------|---------------------|------------------|----------------------|---------------------------|
| 2025         | 654,00          | 851,50              | 414,00           | 437,50               | 0                         |
| 2026         | 1 047,00        | 881,50              | 637,00           | 244,50               | 0                         |
| 2027         | 230,00          | 419,50              | 192,50           | 0                    | 227,00                    |
| 2028         | 223,50          | 342,50              | 98,00            | 244,50               | 0                         |
| <b>TOTAL</b> | <b>2 154,00</b> | <b>2 495,00</b>     | <b>1341,50</b>   | <b>926,50</b>        | <b>227,00</b>             |

Chiffres en Millions de F CFA

Le cadre de mesure de la performance de la composante n°1 comporte 12 indicateurs de performance dont les détails, notamment les valeurs de référence et les valeurs cibles, devront être remplis par la Cellule de suivi évaluation grâce aux résultats des enquêtes prévues (Activités 4.2.3.2 et 5.2.9.2).

Tableau N°22 : Cadre de mesure de performance de la composante n°4

| N°                                                                                                                                                       | Liste des Indicateurs de Performance                                                                                        | Références |       | Valeur cible | Mode de calcul | Source de données | Responsable du suivi | Périodicité de collecte |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--------------|----------------|-------------------|----------------------|-------------------------|
|                                                                                                                                                          |                                                                                                                             | Valeur     | Année |              |                |                   |                      |                         |
| COMPOSANTE N°4 : COORDINATION ET SUIVI EVALUATION                                                                                                        |                                                                                                                             |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| Résultat 4 -La performance des structures de prévention et de répression de la corruption et des infractions assimilées est améliorée                    |                                                                                                                             |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| Produit 4.1. Les capacités opérationnelles des institutions de prévention et de lutte contre la corruption et les infractions assimilées sont renforcées |                                                                                                                             |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 1                                                                                                                                                        | Plan de renforcement de capacités opérationnelles (humaines, financières et techniques) de la HABG disponible               |            |       |              |                |                   | HABG                 |                         |
| 2                                                                                                                                                        | % de réalisation des actions de renforcement des capacités opérationnelles (humaines, financières et techniques) de la HABG |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| Produit 4.2. La coordination nationale de la prévention et de la lutte contre la corruption est assurée                                                  |                                                                                                                             |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 3                                                                                                                                                        | Décret de création du cadre de coordination disponible                                                                      |            |       |              |                |                   | HABG                 |                         |
| 4                                                                                                                                                        | Nombre de réunion du comité de coordination                                                                                 |            |       |              |                |                   | PPEF                 |                         |
| 5                                                                                                                                                        | Comptes rendus des réunions disponibles                                                                                     |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 6                                                                                                                                                        | Dispositif de suivi et évaluation des actions de prévention et de lutte contre la corruption mis en place et fonctionnel    |            |       |              |                |                   | HABG                 |                         |
| 7                                                                                                                                                        | Rapports de suivi et d'évaluation de la prévention et de la lutte contre la corruption disponibles                          |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 8                                                                                                                                                        | Stratégie de communication disponible                                                                                       |            |       |              |                |                   | HABG                 |                         |
| 9                                                                                                                                                        | Stratégie de communication mise en œuvre                                                                                    |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 10                                                                                                                                                       | Rapport de l'enquête disponible                                                                                             |            |       |              |                |                   | HABG                 |                         |
| Résultat 5 - La culture citoyenne de la prévention et de la lutte contre la corruption est développée                                                    |                                                                                                                             |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| Produit 5.1. L'éducation et la sensibilisation à la corruption sont renforcées                                                                           |                                                                                                                             |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 11                                                                                                                                                       | Rapport d'évaluation                                                                                                        |            |       |              |                |                   | HABG                 |                         |
| Produit 5.2. La participation de la société civile aux actions de prévention et de lutte contre la corruption est renforcée                              |                                                                                                                             |            |       |              |                |                   |                      |                         |
| 12                                                                                                                                                       | Nombre de rapport de suivi-évaluation disponible                                                                            |            |       |              |                |                   | OSC                  |                         |

Le plan de financement donne le budget global de chaque activité de la composante puis le répartit entre deux sources de financement : Etats et autres PTF (a) et Programme conjoint (b).

Tableau N°23 : Plan de financement de la composante n°4

| Résultats                                                                                                                    | Produits                                                                                                                                                                                                           | Liste des Actions et Activités | Budget Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) | Budget Global<br>PNLC (Millions<br>de F CFA) | Sources de financement                                        |                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                    |                                |                                                          |                                              | Apport Global<br>Etat et autres<br>PTF (Millions de F<br>CFA) | Apport Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) |
| COMPOSANTE N°4 : COORDINATION ET SUIVI EVALUATION                                                                            |                                                                                                                                                                                                                    |                                | 2 154,00                                                 | 2 495,00                                     | 1 153,50                                                      | 1 341,50                                                 |
| 4 -La performance des structures de prévention et de répression de la corruption et des infractions assimilées est améliorée |                                                                                                                                                                                                                    |                                | 2 154,00                                                 | 1 945,00                                     | 603,50                                                        | 1 341,50                                                 |
|                                                                                                                              | 4.1. Les capacités opérationnelles des institutions de prévention et de lutte contre la corruption et les infractions assimilées sont renforcées                                                                   |                                | 1 296,50                                                 | 1 000,00                                     | 46,00                                                         | 954,00                                                   |
|                                                                                                                              | 4.1.1.Renforcer les capacités opérationnelles (humaines, financières, techniques et matérielles) de la HABG                                                                                                        |                                | 1 296,50                                                 | 1 000,00                                     | 46,00                                                         | 954,00                                                   |
|                                                                                                                              | 4.1.1.1 : Elaborer un plan de renforcement de capacités en lien avec le schéma directeur informatique                                                                                                              |                                |                                                          | 26,00                                        | 26,00                                                         |                                                          |
|                                                                                                                              | 4.1.1.2 : Renforcer les capacités de la HABG aux techniques de mobilisation des ressources techniques et financières                                                                                               |                                | 20,00                                                    | 20,00                                        |                                                               | 20,00                                                    |
|                                                                                                                              | 4.1.1.3 : Mettre en place et opérationnaliser les outils de Coordination et de Suivi Evaluation des projets et programmes de la HABG                                                                               |                                | 100,00                                                   | 100,00                                       |                                                               | 100,00                                                   |
|                                                                                                                              | 4.1.1.4 : Organiser des voyages d'études sur la collecte et le traitement des déclarations de patrimoine                                                                                                           |                                | 45,00                                                    | 45,00                                        |                                                               | 45,00                                                    |
|                                                                                                                              | 4.1.1.5 : Réaliser une étude préalable à la mise en place du système de télé déclaration de patrimoine                                                                                                             |                                | 42,50                                                    | 42,50                                        |                                                               | 42,50                                                    |
|                                                                                                                              | 4.1.1.6 : Mettre en place un système de télé déclaration et de traitement des déclarations de patrimoine                                                                                                           |                                | 400,00                                                   | 400,00                                       |                                                               | 400,00                                                   |
|                                                                                                                              | 4.1.1.7 : Organiser des sessions de formation pour les agents de la HABG sur les techniques de traitement des déclarations de patrimoine, la lutte contre le blanchiment des capitaux et l'enrichissement illicite |                                | 22,50                                                    | 22,50                                        |                                                               | 22,50                                                    |
|                                                                                                                              | 4.1.1.8 : Former le personnel du Service des Poursuites en matière de recueil, d'analyse et de traitement des plaintes et dénonciations                                                                            |                                | 15,00                                                    | 15,00                                        |                                                               | 15,00                                                    |
|                                                                                                                              | 4.1.1.9 : Acquérir deux (02) scanners spéciaux pour la numérisation des documents qui accompagnent les plaintes et dénonciations                                                                                   |                                |                                                          | 20,00                                        | 20,00                                                         |                                                          |
|                                                                                                                              | 4.1.1.10 : Acquérir deux (02) véhicules de type 4x4 pour les missions d'enquêtes sur le terrain                                                                                                                    |                                | 25,00                                                    | 25,00                                        |                                                               | 25,00                                                    |

| Résultats | Produits | Liste des Actions et Activités                                                                                                                                                            | Budget Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) | Budget Global<br>PNLC (Millions<br>de F CFA) | Sources de financement                                        |                                                          |
|-----------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|           |          |                                                                                                                                                                                           |                                                          |                                              | Apport Global<br>Etat et autres<br>PTF (Millions de F<br>CFA) | Apport Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) |
|           |          | 4.1.1.11 : Acquérir un véhicule de type 4x4 pour les opérations d'assistance, de sensibilisation et d'enregistrement des déclarations de patrimoine                                       | 17,50                                                    | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | 4.1.1.12 : Acquérir quatre (04) coffres-forts pour la conservation de documents, numéraires et tous autres biens saisis lors des enquêtes                                                 | 14,00                                                    | 14,00                                        |                                                               | 14,00                                                    |
|           |          | 4.1.1.13 : Renforcer les capacités de la HABG en matériels informatiques et matériels de bureau                                                                                           | 75,00                                                    | 75,00                                        |                                                               | 75,00                                                    |
|           |          | 4.1.1.14 : Acquérir du matériel informatique et bureautique destiné à la dématérialisation des déclarations de patrimoine                                                                 | 25,00                                                    | 25,00                                        |                                                               | 25,00                                                    |
|           |          | 4.1.1.15 : Fusionner et renforcer les plateformes de signalement SIGNALIS et SPACIA sur le plan fonctionnel, technique, organisationnel, économique, de la sécurité, et de la conformité. | 175,00                                                   | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | 4.1.1.16 : Vulgariser la plateforme de signalement des plaintes et dénonciations « SIGNALIS »                                                                                             | 50,00                                                    | 50,00                                        |                                                               | 50,00                                                    |
|           |          | 4.1.1.17 : Poursuivre le renforcement des capacités du personnel sur les outils de bureautique, de productivité et de coopération de la suite Microsoft 365                               | 45,00                                                    | 45,00                                        |                                                               | 45,00                                                    |
|           |          | 4.1.1.18 : Mettre la HABG en conformité avec la loi n°2013-450 relative à la protection des données à caractère personnel                                                                 | 15,00                                                    | 15,00                                        |                                                               | 15,00                                                    |
|           |          | 4.1.1.19 : Actualiser le schéma directeur 2024-2026 du système d'informations                                                                                                             | 15,00                                                    | 15,00                                        |                                                               | 15,00                                                    |
|           |          | 4.1.1.20 : Mettre en place le Système de Management de la Sécurité de l'Information (SMSI) de la HABG                                                                                     | 100,00                                                   | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | 4.1.1.21 : Participer aux travaux et rencontres statutaires des différents Réseaux Internationaux de lutte contre la corruption (Réseau de l'intégrité, AAACA, RINLCAO...)                | 30,00                                                    | 30,00                                        |                                                               | 30,00                                                    |
|           |          | 4.1.1.22 : Mettre en place un dispositif de suivi de la coopération technique et financière avec les Etats parties à la Convention des Nations-Unies sur la lutte contre la corruption    | 15,00                                                    | 15,00                                        |                                                               | 15,00                                                    |
|           |          | 4.1.1.23 : Renforcer le traitement et la digitalisation de la déclaration de patrimoine                                                                                                   | 50,00                                                    | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | <b>4.2. La coordination nationale de la prévention et de la lutte contre la corruption est assurée</b>                                                                                    | <b>857,50</b>                                            | <b>945,00</b>                                | <b>557,50</b>                                                 | <b>387,50</b>                                            |
|           |          | <b>4.2.1 Mettre en place un cadre de coordination</b>                                                                                                                                     | <b>-</b>                                                 | <b>5,00</b>                                  | <b>5,00</b>                                                   | <b>-</b>                                                 |
|           |          | 4.2.1.1 : Elaborer le projet de texte portant création du cadre de coordination                                                                                                           |                                                          | 4,00                                         | 4,00                                                          |                                                          |
|           |          | 4.2.1.2 : Faire adopter le texte                                                                                                                                                          |                                                          | 1,00                                         | 1,00                                                          |                                                          |
|           |          | <b>4.2.2. Opérationnaliser le cadre de coordination</b>                                                                                                                                   | <b>290,00</b>                                            | <b>490,00</b>                                | <b>370,00</b>                                                 | <b>120,00</b>                                            |
|           |          | 4.2.2.1 : Mettre en place et opérationnaliser les outils de pilotage et de gestion du programme (manuel de procédures, fiches de poste, mission de benchmarking...)                       | 40,00                                                    | -                                            |                                                               |                                                          |

| Résultats | Produits | Liste des Actions et Activités                                                                                                    | Budget Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) | Budget Global<br>PNLC (Millions<br>de F CFA) | Sources de financement                                        |                                                          |
|-----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|           |          |                                                                                                                                   |                                                          |                                              | Apport Global<br>Etat et autres<br>PTF (Millions de F<br>CFA) | Apport Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) |
|           |          | 4.2.2.2 : Evaluer les besoins en renforcement des capacités des membres de la coordination du programme                           | 5,00                                                     | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | 4.2.2.3 : Organiser des sessions de renforcement des capacités des membres de la coordination du programme                        | 25,00                                                    | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | 4.2.2.4 : Equiper l'unité de coordination de la mise en œuvre de la SNLC                                                          |                                                          | 17,00                                        | 17,00                                                         |                                                          |
|           |          | 4.2.2.5 : Assurer le fonctionnement de l'unité de coordination                                                                    | 120,00                                                   | 473,00                                       | 353,00                                                        | 120,00                                                   |
|           |          | 4.2.2.6 : Assurer le fonctionnement du comité de pilotage et du comité technique                                                  | 100,00                                                   | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | <b>4.2.3. Faire le suivi et l'évaluation des actions de prévention et de lutte contre la corruption</b>                           | <b>267,50</b>                                            | <b>350,00</b>                                | <b>82,50</b>                                                  | <b>267,50</b>                                            |
|           |          | 4.2.3.1 : Assurer le suivi du programme (visites de terrains, réunions de concertation avec les partenaires...)                   | 120,00                                                   | 152,50                                       | 32,50                                                         | 120,00                                                   |
|           |          | 4.2.3.2 : Réaliser des enquêtes pour déterminer les niveaux de référence et mesurer les impacts du projet                         | 70,00                                                    | 70,00                                        |                                                               | 70,00                                                    |
|           |          | 4.2.3.3 : Elaborer les outils de suivi et d'évaluation du programme                                                               | 12,50                                                    | 17,50                                        | 5,00                                                          | 12,50                                                    |
|           |          | 4.2.3.4 : Réaliser une évaluation à mi-parcours du programme                                                                      | 15,00                                                    | 15,00                                        |                                                               | 15,00                                                    |
|           |          | 4.2.3.5 : Réaliser une évaluation finale du programme                                                                             | 25,00                                                    | 25,00                                        |                                                               | 25,00                                                    |
|           |          | 4.2.3.6 : Elaborer un indice national de bonne gouvernance                                                                        | 25,00                                                    | 25,00                                        |                                                               | 25,00                                                    |
|           |          | 4.2.3.7 : Vulgariser les résultats du suivi évaluation                                                                            |                                                          | 45,00                                        | 45,00                                                         |                                                          |
|           |          | <b>4.2.4. Assurer la communication sur les actions de prévention et de lutte contre la corruption</b>                             |                                                          | -                                            |                                                               |                                                          |
|           |          | Cf 1.3.2. Mettre en oeuvre le plan de communication                                                                               |                                                          |                                              |                                                               |                                                          |
|           |          | <b>4.2.5. Réaliser une enquête de satisfaction des populations sur les actions de prévention et de lutte contre la corruption</b> | <b>300,00</b>                                            | <b>100,00</b>                                | <b>100,00</b>                                                 | -                                                        |
|           |          | 4.2.5.1 : Réaliser périodiquement une enquête nationale sur la corruption                                                         | 300,00                                                   | 50,00                                        | 50,00                                                         |                                                          |
|           |          | 4.2.5.2 : Vulgariser les résultats des enquêtes                                                                                   |                                                          | 50,00                                        | 50,00                                                         |                                                          |
|           |          | <b>5 - La culture citoyenne de la prévention et de la lutte contre la corruption est développée</b>                               | -                                                        | <b>550,00</b>                                | <b>550,00</b>                                                 | -                                                        |
|           |          | <b>5.1. L'éducation et la sensibilisation à la corruption sont renforcées</b>                                                     | -                                                        | <b>50,00</b>                                 | <b>50,00</b>                                                  | -                                                        |
|           |          | <b>5.1.3. Evaluer l'impact de la sensibilisation sur les populations</b>                                                          |                                                          | <b>50,00</b>                                 | <b>50,00</b>                                                  | -                                                        |
|           |          | 5.1.3.1 : Former les agents de la HABG sur l'évaluation d'impact en matière de lutte contre la corruption                         |                                                          | 5,00                                         | 5,00                                                          |                                                          |

| Résultats | Produits | Liste des Actions et Activités                                                                                             | Budget Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) | Budget Global<br>PNLC (Millions<br>de F CFA) | Sources de financement                                        |                                                          |
|-----------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|           |          |                                                                                                                            |                                                          |                                              | Apport Global<br>Etat et autres<br>PTF (Millions de F<br>CFA) | Apport Global<br>Prog Conjoint<br>(Millions de F<br>CFA) |
|           |          | 5.1.3.2 : Réaliser une évaluation d'impact de la sensibilisation sur les populations                                       |                                                          | 40,00                                        | 40,00                                                         |                                                          |
|           |          | 5.1.3.3 : Vulgariser les conclusions de l'évaluation d'impact                                                              |                                                          | 5,00                                         | 5,00                                                          |                                                          |
|           |          | <b>5.2. La participation de la société civile aux actions de prévention et de lutte contre la corruption est renforcée</b> | -                                                        | <b>500,00</b>                                | <b>500,00</b>                                                 | -                                                        |
|           |          | <b>5.2.9. Assurer le suivi évaluation des actions réalisées</b>                                                            | -                                                        | <b>500,00</b>                                | <b>500,00</b>                                                 | -                                                        |
|           |          | 5.2.9.1 : Elaborer et mettre en place les outils de suivi et d'évaluation                                                  |                                                          | 50,00                                        | 50,00                                                         |                                                          |
|           |          | 5.2.9.2 : Réaliser des enquêtes pour déterminer les niveaux de référence et mesurer les impacts                            |                                                          | 100,00                                       | 100,00                                                        |                                                          |
|           |          | 5.2.9.3 : Assurer le suivi (visites de terrains, réunions de concertation...)                                              |                                                          | 250,00                                       | 250,00                                                        |                                                          |
|           |          | 5.2.9.4 : Vulgariser les résultats du suivi évaluation                                                                     |                                                          | 100,00                                       | 100,00                                                        |                                                          |

## 5.2. MECANISME DE MISE EN ŒUVRE ET DE SUIVI

### 5.2.1. Principes à respecter

La mise en œuvre du PNLC va respecter plusieurs critères :

- **Une programmation séquentielle** : la mise en œuvre de toute activité stratégique devra au préalable être validée par l'instance habilitée et certaines d'entre elles comporteront une phase pilote avant leur généralisation. Dans la même logique, la vulgarisation des textes sera précédée par leur adoption ou promulgation, la mise en œuvre d'un plan suivra son adoption, etc. Il s'agit d'une approche projet où le passage à une étape est conditionné par la validation de l'étape précédente ;
- **La décentralisation de certaines activités** : certes la coordination du programme sera basée à Abidjan mais des points focaux seront identifiés dans les régions pour appuyer la mise en œuvre au niveau décentralisé. Les activités de la société civile et celles en faveur des collectivités locales insisteront particulièrement sur cette dimension ;
- **Un ciblage des zones** : un accent particulier pourra être apporté à certaines zones du pays dans le cadre des activités de sensibilisation et de formation lorsque des enquêtes révèlent leur plus forte vulnérabilité ;
- **Une flexibilité** : le programme tel qu'il a été formalisé n'est pas immuable et est appelé à s'adapter à l'évolution du contexte. La coordination du programme est donc obligée de rendre permanentes ses concertations avec les acteurs ;
- **Une mutualisation des ressources** : les marchés similaires devant être engagés au cours de la même période seront fusionnés, sauf s'ils proviennent de sources de financement distinctes et que leurs procédures ne l'autorisent pas. C'est ainsi que pour les actions 4.2.3 (Faire le suivi et l'évaluation des actions de prévention et de lutte contre la corruption) et 5.2.9 (Assurer le suivi évaluation des actions réalisées), les acquisitions d'équipement, les enquêtes et la vulgarisation seront mutualisées dans un souci de rationalisation des dépenses ;
- **Une approche participative** : la Coordination intervient pour le compte des acteurs identifiés par la SNLC, à ce titre elle devra les associer à toutes les étapes de la mise en œuvre en ne se limitant pas aux réunions du comité de pilotage et du comité technique. Le Responsable de la composante Cadre juridique et institutionnel sera appelé à collaborer étroitement avec les trois autres composantes étant donné qu'elles auront en charge la mise en œuvre des textes adoptés sous son leadership.

### 5.2.2. Moyens physiques et non physiques

**Au chapitre des moyens humains.**

Pour la mise en œuvre du PNLC, il est mis en place une Unité de Coordination du Programme composée de :

- Un Coordonnateur du Programme ;
- Un Coordonnateur Adjoint du Programme chargé de la composante n°4 ;
- Un Responsable de la composante « Cadre juridique et institutionnel » ;
- Un Responsable de la composante « Prévention et Contrôle citoyen » ;
- Un Responsable de la composante « Contrôle, Investigations et Répression » ;
- Un Responsable Administratif et Financier ;
- Un Spécialiste en Passation de Marché ;
- Quatre Assistants de composante.

Le Président de la HABG est l'ordonnateur principal des dépenses et le Secrétaire Général de la HABG est le Coordonnateur du PNLC.



La direction du PNLC est assurée par le Coordonnateur Adjoint du Programme, il est nommé par arrêté signé du Président de la HABG à l'issue d'un processus d'appel à candidature. **Il est ordonnateur délégué des dépenses et a en charge la mise en œuvre de la Composante N°4 – Coordination et Suivi évaluation.**

Le responsable d'une composante est un agent de l'entité désignée comme cheffe de file de ladite composante. Il est nommé par cette structure et pourra s'appuyer sur un Assistant de composante recruté par la Coordination.

Il est mis en place une **Cellule de Suivi-Evaluation au sein de la HABG**. Elle sera chargée d'animer le dispositif de suivi-évaluation du PNLC. Le rôle de la Cellule de suivi-évaluation est double :

- Permettre une amélioration continue de la gestion des activités et de l'impact de l'intervention du PNLC et favoriser l'atteinte des résultats escomptés ;
- Fournir des informations de base pour le reporting, la communication, la capitalisation, le partage des leçons et la mobilisation de ressources.

Le système de suivi-évaluation est tel que tous les acteurs sont régulièrement informés de l'état d'exécution des activités programmées, des effets directs et indirects produits en termes de bénéfices, risques, opportunités, et des possibilités d'intervention (décisions) pour renforcer et/ou réorienter certaines tendances observées.

**Le PNLC ayant la particularité d'être multi sources de financement, la Cellule de suivi évaluation devra permettre à l'UCP de présenter régulièrement à chaque bailleur et à ses équipes d'évaluateurs un tableau de suivi des indicateurs qui auront été retenus dans le cadre logique de son protocole d'accord de financement.**

Le système de suivi évaluation devra nécessairement être informatisé pour permettre à la cellule de faire face à ses nombreux défis et éviter de recourir à une équipe étoffée.

L'UCP pourra être appuyée par une **Assistance Technique** qui accompagnera la mise en œuvre du PNLC. Cette équipe sera composée d'un Chef de mission long terme et perlé (360 h/j) ainsi que d'Experts thématiques courts termes qui interviendront en fonction des besoins. Le Chef de mission devra être très expérimenté dans la lutte contre la corruption et devra bien maîtriser le fonctionnement des organes de contrôle externe et interne. L'expertise court terme sera composé de :

- Un Expert en conduite du changement : 240 h/j ;
- Un Expert en communication : 100 h/j ;
- Un Expert en gestion des ressources humaines : 100 h/j ;
- Un Expert plaidoyer et société civile : 100 h/j ;
- Autres Expertises court terme : 400 h/j.

L'Assistance Technique sera financée par les partenaires techniques et financiers en dehors du budget du PNLC. Le travail et la composition de l'équipe d'Assistance Technique seront conformes aux dispositions des termes de référence qui auront été définies d'un commun accord par le PNLC et le Partenaire Technique et Financier. Elle est placée sous la responsabilité du Coordonnateur Adjoint.

Une **Agence comptable** composée d'un Agent comptable et de son assistant, chargée d'exécuter les dépenses sur les fonds provenant de l'Etat ivoirien, est rattachée à l'UCP par le ministère en charge des finances.

### **Au chapitre des équipements**

La Coordination devra acquérir sur le budget du PNLC : quatre véhicules, dont deux de type 4x4, du matériel informatique, des logiciels et du mobilier de bureau.

## **Au chapitre des frais de fonctionnement**

Ces frais couvrent :

- Les frais de personnel (salaires, assurances, charges sociales) ;
- Les frais de fonctionnement du support logistique (fourniture de bureaux, communication, fonctionnement du matériel roulant, frais bancaires, entretiens et maintenance) ;
- Les frais spécifiques (missions, réunions et restauration).

### **5.2.3. Pilotage**

Un Comité National de Pilotage (CoNaPil) et un Comité Technique (CT) seront mis sur pied pour le PNLC. Ils recevront et valideront les rapports de l'UCP.

**Présidé par la HABG, la composition du CoNaPil est la suivante :**

- le Président de l'Assemblée nationale ou son représentant ;
- le Président de la Cour des comptes ou son représentant ;
- l'Inspecteur Général d'Etat ou son représentant ;
- le Ministre de l'Economie, du Plan et du Développement ou son représentant ;
- le Garde des Sceaux, Ministre de la Justice et des Droits de l'Homme ou son représentant ;
- le Ministre des Finances et du Budget ou son représentant ;
- le Président de la Confédération Générale des Entreprises de Côte d'Ivoire ou son représentant ;
- un représentant des organisations de la société civile ;
- le Coordonnateur du Programme National de Lutte contre la Corruption, Secrétaire du CoNaPil.

Le CoNaPil a une fonction d'orientation et de décision pour la mise en œuvre du PNLC. Il assure le pilotage du Programme sur la base des résultats. Il examine et vérifie le plan de mise en œuvre du programme, les outils de gouvernance et les rapports relatifs à l'exécution établis et présentés par le Coordonnateur et l'Agent comptable. Le Comité National de Pilotage se réunit deux fois par an et en cas de nécessité. Il est chargé de :

- Formuler les grandes orientations et définir les axes stratégiques du PNLC conformément à ses objectifs et résultats ;
- Evaluer les procédures et le niveau d'avancement des activités programmées ;
- Assurer la liaison avec le Gouvernement, la société civile et les bailleurs ;
- Examiner toute question touchant au fonctionnement du Programme ;
- Vérifier et approuver les plans d'opération globaux et annuels ;
- Assurer les arbitrages nécessaires.

Le Coordonnateur du PNLC assure le secrétariat du CoNaPil.

**Le Comité Technique est la deuxième instance de mise en œuvre du PNLC. Il est présidé par le Coordonnateur et son secrétariat est assuré par le Coordonnateur Adjoint mais en l'absence de ce dernier un membre de l'Unité de Coordination du Programme ou un agent de la HABG désigné par le Coordonnateur remplira cette fonction.**

Le Comité Technique est constitué des représentants des structures ci-dessous impliquées dans la mise en œuvre du Programme :

- la Primature ;
- la Haute Autorité pour la Bonne Gouvernance ;
- l'Assemblée Nationale ;
- le Sénat ;
- la Cour des comptes ;

- l’Inspection Générale d’Etat ;
- le Ministère d’Etat, Ministère de la Défense ;
- le Ministère d’Etat, Ministère de la Fonction Publique et de la Modernisation de l’Administration ;
- le Ministère de l’Economie, du Plan et du Développement ;
- le Ministère de la Justice et des Droits de l’Homme ;
- le Ministère de l’Intérieur et de la Sécurité ;
- le Ministère des Finances et du Budget ;
- le Ministère de l’Education Nationale et de l’Alphabétisation ;
- le Ministère de l’Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique ;
- l’Autorité Nationale de Régulation des Marchés Publics ;
- l’Inspection Générale des Finances ;
- le Pôle Pénal Economique et Financier ;
- la Cellule Nationale de Traitement des Informations Financières ;
- l’Agence de Gestion et de Recouvrement des Avoirs Criminels ;
- le Comité de Coordination de LCBC/TF
- le Conseil National des Droits de l’Homme ;
- les Organisations de la société civile :
  - ✓ Social Justice ;
  - ✓ Transparency Justice ;
  - ✓ Mouvement Pour la Lutte Contre l’Injustice ;
  - ✓ Convention de la Société civile ;
  - ✓ CIVIS Côte d’Ivoire ;
  - ✓ Coalition Anti-corruption (Comités Locaux d’Intégrité) ;
  - ✓ Réseau Ivoirien pour la Lutte Anti-Corruption ;
- l’Organisation Nationale des Journalistes d’investigation ;
- l’Unité de coordination, secrétariat du Comité technique.

Le Comité Technique se réunit chaque trimestre et en cas de nécessité. Il est chargé de :

- Valider les outils opérationnels sur la base du Plan Pluriannuel de Mise en Œuvre du PNLC : plans de travail et de budgets annuels, matrice de suivi d’avancement, tableau de bord de pilotage indiquant le niveau d’atteinte des indicateurs de résultats ;
- Appuyer la mobilisation des ressources pour la mise en œuvre du PNLC ;
- Valider le rapport d’avancement périodique et le tableau de bord de la mise en œuvre du PNLC ;
- Proposer au CoNaPil les mesures d’ajustement, compte tenu de l’avancement de la mise en œuvre du PNLC.

**Un Comité de composante se réunit chaque mois. Il regroupe les représentants des principales structures bénéficiaires d’une composante. La réunion est dirigée par le Coordonnateur Adjoint et le secrétariat est assuré par l’Assistant de composante. En l’absence du Coordonnateur Adjoint, le Responsable de la composante présidera les réunions du Comité de composante.**

Cette réunion est destinée à rendre compte des activités menées au cours du dernier mois, à présenter les difficultés rencontrées afin de leur trouver des solutions et à aborder les activités devant être mises en œuvre durant le mois à venir.

### 5.3. CADRE PLURIANNUEL D'INTERVENTION

Ce tableau présente les différents indicateurs de résultat rattachés aux résultats et aux produits avec pour chacun :

- La données et l'année de références ;
- Les valeurs cibles de 2025 à 2028 ;
- Le responsable de suivi ;
- Le mode de calcul ;
- La source de données.

Le cadre pluriannuel d'intervention se trouve en annexe 2 du présent programme national.

### 5.4. HYPOTHESES ET RISQUES

#### 5.4.1. Hypothèses

Le Programme National de Lutte contre la Corruption repose principalement sur deux hypothèses :

- Une volonté politique de l'autorité ;
- La disponibilité des ressources (humaines, financières et matérielles).

#### 5.4.2. Risques et mesures d'atténuation

Quelques risques ont été identifiés par la SNLC mais des mesures d'atténuation ont été retenues :

**Tableau N°24 : Risques et mesures d'atténuation**

| Risques                                    | Mesures d'atténuation              |
|--------------------------------------------|------------------------------------|
| Instabilité institutionnelle               | Suivi et pilotage par la Primature |
| Réticence aux changements                  | Soutien des partenaires techniques |
| Récurrence de la mobilité des responsables | Suivi et pilotage par la primature |

## 6. CALENDRIER PREVISIONNEL D'EXECUTION

Il définit les années d'exécution de chacune des actions du Programme National. Lorsqu'une action doit être mise en œuvre au cours d'une année précise (entre 2025 et 2028), une croix est alors marquée à l'intersection entre la colonne de l'année et la ligne de l'action.

Tableau N°25 : Calendrier prévisionnel d'exécution

|                                                                                                                                          |          |                                                                                                                                                    | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| Résultats                                                                                                                                | Produits | Description des Actions                                                                                                                            |      |      |      |      |
| STRATEGIE NATIONALE DE LUTTE CONTRE LA CORRUPTION                                                                                        |          |                                                                                                                                                    |      |      |      |      |
| 1 - Le cadre juridique de la prévention et de la répression est renforcé                                                                 |          |                                                                                                                                                    |      |      |      |      |
| 1.1 - Le cadre juridique de prévention et de répression est mis en adéquation avec les exigences et les bonnes pratiques internationales |          |                                                                                                                                                    |      |      |      |      |
|                                                                                                                                          |          | 1.1.1 - Evaluer le cadre juridique de prévention et de répression sous le prisme des exigences et bonnes pratiques internationales                 | x    | x    | x    | x    |
|                                                                                                                                          |          | 1.1.2. Intégrer les exigences et bonnes pratiques internationales manquantes dans le cadre juridique                                               | x    | x    | x    | x    |
| 1.2. Le cadre juridique de prévention et de répression est consolidé par rapport aux évolutions et mutations nationales                  |          |                                                                                                                                                    |      |      |      |      |
|                                                                                                                                          |          | 1.2.1 Adopter ou réviser les textes de loi en matière de prévention et de lutte contre la corruption                                               | x    | x    |      |      |
|                                                                                                                                          |          | 1.2.2. Prendre tous les textes règlementaires d'application (décrets et arrêtés)                                                                   |      | x    | x    |      |
| 1.3. Le cadre juridique de prévention et de répression de la corruption est vulgarisé                                                    |          |                                                                                                                                                    |      |      |      |      |
|                                                                                                                                          |          | 1.3.1. Elaborer un plan de communication sur les textes du cadre juridique de prévention et de répression de la corruption                         | x    |      |      |      |
|                                                                                                                                          |          | 1.3.2. Mettre en œuvre le plan de communication                                                                                                    |      | x    | x    | x    |
| 2 - Les contrôles interne et externe sont renforcés                                                                                      |          |                                                                                                                                                    |      |      |      |      |
| 2.1. L'autonomie financière des institutions de contrôle interne et externe est renforcée                                                |          |                                                                                                                                                    |      |      |      |      |
|                                                                                                                                          |          | 2.1.1. Adopter un texte spécifique sur le financement des institutions de contrôle                                                                 | x    | x    |      |      |
|                                                                                                                                          |          | 2.1.2. Mettre en œuvre les dispositions prévues par le texte sur le financement des institutions de contrôle                                       | x    |      |      |      |
| 2.2. Les capacités opérationnelles des institutions de contrôle interne et externe sont renforcées                                       |          |                                                                                                                                                    |      |      |      |      |
|                                                                                                                                          |          | 2.2.1 Elaborer un plan de renforcement des capacités humaines et techniques des institutions de contrôle au plan qualitatif et quantitatif         | x    | x    |      |      |
|                                                                                                                                          |          | 2.2.2. Mettre en œuvre le plan de renforcement des capacités humaines et techniques des institutions de contrôle au plan qualitatif et quantitatif |      | x    | x    |      |
|                                                                                                                                          |          | 2.2.3. Mettre en place un cadre formel de concertation des institutions de contrôle interne et externe                                             |      | x    | x    | x    |

| Résultats                                                                                                                                        | Produits | Description des Actions                                                                                                                   | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
|                                                                                                                                                  |          |                                                                                                                                           |      |      |      |      |
| 3 - L'administration publique est performante, accessible et caractérisée par l'intégrité, la transparence et la responsabilité                  |          |                                                                                                                                           |      |      |      |      |
| 3.1. Le cadre juridique de l'administration publique est consolidé et opérationnel                                                               |          |                                                                                                                                           |      |      |      |      |
|                                                                                                                                                  |          | 3.1.1.Mettre en conformité les textes juridiques sectoriels aux normes internationales et évolutions nationales                           | x    | x    |      |      |
|                                                                                                                                                  |          | 3.1.2. Prendre les textes d'application nécessaires aux différentes lois sectorielles                                                     | x    | x    |      |      |
| 3.2. L'organisation administrative est rationalisée                                                                                              |          |                                                                                                                                           |      |      |      |      |
|                                                                                                                                                  |          | 3.2.1 Elaborer et mettre en œuvre un référentiel de création et d'organisation des structures publiques                                   | x    | x    | x    | x    |
|                                                                                                                                                  |          | 3.2.2. Rendre effectif le transfert de compétences aux Collectivités Territoriales                                                        | x    | x    | x    |      |
|                                                                                                                                                  |          | 3.2.3. Mettre en œuvre la GPEC dans les Administrations publiques                                                                         | x    | x    | x    |      |
|                                                                                                                                                  |          | 3.2.4. Institutionnaliser la fonction Qualité dans les structures publiques                                                               | x    | x    | x    | x    |
| 3.3. La digitalisation de l'administration est réalisée                                                                                          |          |                                                                                                                                           |      |      |      |      |
|                                                                                                                                                  |          | 3.3.1 Elaborer un cadre stratégique de digitalisation de l'administration                                                                 |      | x    |      |      |
|                                                                                                                                                  |          | 3.3.2. Mettre en œuvre le cadre stratégique de digitalisation de l'administration                                                         | x    | x    | x    | x    |
| 3.4. La transparence et l'intégrité des services publics sont renforcées                                                                         |          |                                                                                                                                           |      |      |      |      |
|                                                                                                                                                  |          | 3.4.1 Mettre en place un code de déontologie du service public                                                                            | x    | x    | x    | x    |
|                                                                                                                                                  |          | 3.4.2. Mettre en place une charte d'éthique dans les structures publiques                                                                 | x    | x    | x    | x    |
|                                                                                                                                                  |          | 3.4.3. Mettre en place des comités éthiques de veille sur le respect de l'éthique et de la déontologie au niveau des structures publiques |      | x    | x    | x    |
|                                                                                                                                                  |          | 3.4.4. Développer une stratégie de communication interne et externe autour des missions et des procédures des structures publiques        | x    | x    | x    | x    |
|                                                                                                                                                  |          | 3.4.5. Mettre en œuvre la stratégie de communication interne et externe                                                                   | x    | x    | x    | x    |
|                                                                                                                                                  |          | 3.4.6. Promouvoir une culture de l'accueil centrée sur le client usager                                                                   | x    | x    | x    |      |
| 3.5. La culture du résultat est développée                                                                                                       |          |                                                                                                                                           |      |      |      |      |
|                                                                                                                                                  |          | 3.5.1 Faire de la planification stratégique et opérationnelle une exigence administrative au niveau sectoriel et décentralisé             | x    | x    | x    |      |
|                                                                                                                                                  |          | 3.5.2. Renforcer le mécanisme de redevabilité en place                                                                                    | x    | x    | x    | x    |
|                                                                                                                                                  |          | 3.5.3. Renforcer les capacités des acteurs sur la redevabilité                                                                            |      | x    | x    | x    |
|                                                                                                                                                  |          | 3.5.4. Réaliser des audits financiers dans l'ensemble des structures publiques                                                            | x    | x    | x    | x    |
|                                                                                                                                                  |          | 3.5.5. Elaborer une cartographie des risques du secteur                                                                                   | x    | x    |      |      |
| 4 -La performance des structures de prévention et de répression de la corruption et des infractions assimilées est améliorée                     |          |                                                                                                                                           |      |      |      |      |
| 4.1. Les capacités opérationnelles des institutions de prévention et de lutte contre la corruption et les infractions assimilées sont renforcées |          |                                                                                                                                           |      |      |      |      |
|                                                                                                                                                  |          | 4.1.1.Renforcer les capacités opérationnelles (humaines, financières, techniques et matérielles) de la HABG                               | x    | x    | x    | x    |

|           |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
|-----------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| Résultats | Produits | Description des Actions                                                                                                                                                                                                                                                               |      |      |      |      |
|           |          | 4.1.2. Renforcer les capacités opérationnelles (humaines, financières, techniques et matérielles) de l'Agence de gestion et de recouvrement des avoirs criminels                                                                                                                      | x    | x    | x    | x    |
|           |          | 4.1.3. Renforcer les capacités opérationnelles (humaines, financières, techniques et matérielles) de la CENTIF                                                                                                                                                                        | x    | x    | x    | x    |
|           |          | 4.1.4. Renforcer les capacités opérationnelles (humaines, financières, techniques et matérielles) du Pole Pénal Economique et Financier                                                                                                                                               | x    | x    | x    | x    |
|           |          | <b>4.2. La coordination nationale de la prévention et de la lutte contre la corruption est assurée</b>                                                                                                                                                                                |      |      |      |      |
|           |          | 4.2.1 Mettre en place un cadre de coordination                                                                                                                                                                                                                                        | x    |      |      |      |
|           |          | 4.2.2. Opérationnaliser le cadre de coordination                                                                                                                                                                                                                                      | x    | x    | x    | x    |
|           |          | 4.2.3. Faire le suivi et l'évaluation des actions de prévention et de lutte contre la corruption                                                                                                                                                                                      | x    | x    | x    | x    |
|           |          | 4.2.4. Assurer la communication sur les actions de prévention et de lutte contre la corruption                                                                                                                                                                                        |      |      |      |      |
|           |          | 4.2.5. Réaliser une enquête de satisfaction des populations sur les actions de prévention et de lutte contre la corruption                                                                                                                                                            | x    | x    | x    | x    |
|           |          | <b>4.3. Les capacités des structures chargées de la détection de la prévention et de la lutte contre la corruption et les infractions assimilés ainsi que de BC/FT en matière d'entraide judiciaire internationale et autres formes de coopération internationale sont renforcées</b> |      |      |      |      |
|           |          | 4.3.1 Formation des assujettis sur les indicateurs et les typologies associés au blanchiment des produits de la corruption et infractions assimilées                                                                                                                                  |      | x    | x    |      |
|           |          | 4.3.2. Sensibilisation des journalistes d'investigation et des organisations de la société civile sur le blanchiment des produits de la corruption et infractions assimilées                                                                                                          |      | x    | x    |      |
|           |          | 4.3.3. Renforcement des capacités des services de renseignement et d'enquêtes sur la collecte et l'analyse des informations financières et l'utilisation des techniques d'enquêtes spéciales associés au blanchiment des produits de la corruption et infractions assimilées          |      | x    | x    | x    |
|           |          | <b>5 - La culture citoyenne de la prévention et de la lutte contre la corruption est développée</b>                                                                                                                                                                                   |      |      |      |      |
|           |          | <b>5.1. L'éducation et la sensibilisation à la corruption sont renforcées</b>                                                                                                                                                                                                         |      |      |      |      |
|           |          | 5.1.1 Introduire l'enseignement de la lutte contre la corruption dans tous les ordres d'enseignement (Primaire, secondaire et supérieur)                                                                                                                                              | x    | x    | x    | x    |
|           |          | 5.1.2. Sensibiliser les administrations et les populations au phénomène de la corruption                                                                                                                                                                                              | x    | x    | x    | x    |
|           |          | 5.1.3. Evaluer l'impact de la sensibilisation sur les populations                                                                                                                                                                                                                     |      | x    |      | x    |
|           |          | <b>5.2. La participation de la société civile aux actions de prévention et de lutte contre la corruption est renforcée</b>                                                                                                                                                            |      |      |      |      |
|           |          | 5.2.1 Renforcer les capacités des OSC en matière de prévention et de lutte contre la corruption                                                                                                                                                                                       | x    | x    | x    | x    |
|           |          | 5.2.2. Renforcer les capacités de la presse et des médias en matière de prévention et de lutte contre la corruption                                                                                                                                                                   | x    | x    |      |      |
|           |          | 5.2.3. Renforcer les capacités du CNDH et du mécanisme multi acteurs de prévention et de lutte contre la corruption sous l'angle des droits de l'Homme                                                                                                                                | x    | x    |      |      |
|           |          | 5.2.4. Sensibiliser les populations sur la corruption en lien avec les droits de l'homme                                                                                                                                                                                              | x    | x    | x    | x    |

| Résultats | Produits | Description des Actions                                                                                | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
|-----------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
|           |          |                                                                                                        |      |      |      |      |
|           |          | 5.2.5. Conduire des enquêtes sectorielles sur la corruption en lien avec les droits de l'homme         |      | x    | x    | x    |
|           |          | 5.2.6. Organiser des formations dans les 31 régions sur la prévention et la lutte contre la corruption | x    | x    | x    | x    |
|           |          | 5.2.7. Réaliser une enquête de satisfaction des usagers des services administratifs                    |      | x    | x    | x    |
|           |          | 5.2.8. Assurer la veille citoyenne                                                                     | x    | x    | x    | x    |
|           |          | 5.2.9. Assurer le suivi évaluation des actions réalisées                                               | x    | x    | x    | x    |



## **7. MODALITÉS TECHNIQUES ET ADMINISTRATIVES DE MISE EN ŒUVRE**

### **7.1. REGISSEURS DU PROGRAMME**

L'Agent comptable sera le régisseur des fonds mis à la disposition du Programme par l'Etat ivoirien tandis que le Coordonnateur Adjoint sera le régisseur pour l'exécution de la régie des activités financées par les Partenaires techniques et Financiers.

### **7.2. PÉRIODE COUVERTE**

La période couverte par le Programme National de Lutte contre la Corruption court du **01 Janvier 2025** au **31 Décembre 2028**. Cependant, le Coordonnateur et l'Agent comptable devront rester disponibles au-delà de cette période pour les besoins de la clôture, de l'évaluation finale et de l'audit du Programme.

### **7.3. DÉPENSES ÉLIGIBLES**

Les dépenses du Programme qui sont éligibles sont celles qui sont prévues dans le présent document et qui ont été engagées durant la période d'exécution du Programme en respectant les procédures idoines.

### **7.4. PIÈCES JUSTIFICATIVES**

Les pièces justificatives seront vérifiées par un auditeur externe et/ou un corps de contrôle en fonction de la source de financement (Partenaire Technique et Financier ou Etat).

Le Coordonnateur Adjoint et l'Agent comptable veilleront à la mise en place d'un système logique de classement et de conservation des mémoires conforme aux normes légales applicables et d'une piste d'audit fiable et facile à suivre.

### **7.5. GESTION DU PERSONNEL**

La gestion du personnel contractuel embauché pour les besoins du PNLC est régie par la législation du travail et la législation en matière de sécurité sociale en vigueur en Côte d'Ivoire.

### **7.6. MODIFICATION DU PROGRAMME EN COURS D'EXÉCUTION**

Toute modification portant sur la nature ou le budget d'une action de la SNLC et qui remettrait donc en question la SNLC devra au préalable faire l'objet d'une requête écrite du Coordonnateur validée successivement par le Comité Technique et le Comité National de Pilotage avant d'être soumis par la HABG à l'adoption du Conseil des ministres. Lorsque l'action est financée par un bailleur alors la Coordination devra obtenir l'aval de ce dernier avant la saisine du Conseil des ministres.

L'adoption en Conseil des ministres des modifications permettra à la Coordination de produire un avenant au présent Programme. De telles modifications devront être exceptionnelles sans toutefois excéder une fois par an.

### **7.7. RAPPORTS D'EXÉCUTION**

Le Coordonnateur Adjoint et l'Agent comptable sont tenus d'établir un rapport semestriel d'exécution et un rapport financier semestriel.

L'UCP devra transmettre deux (02) copies des rapports au Président de la HABG et deux (02) copies au Représentant de chaque bailleur.

Une copie sera envoyée à chaque membre du comité de pilotage une semaine au plus tard avant la date fixée pour la réunion.

## 7.8. VÉRIFICATION DES DÉPENSES

La vérification des dépenses sera effectuée par un auditeur professionnel externe envoyé par un bailleur et/ou un corps de contrôle de la Côte d'Ivoire. Cependant, l'intervention de l'auditeur sera encadrée par la Convention signée avec la source de financement qui a commandité son intervention.

Dans ce contexte, l'auditeur pourra procéder à toute vérification comptable, technique, administrative et juridique qu'il estimera utile ou nécessaire. À cet effet, il pourra requérir la production de tout document afférent au programme et à l'exécution de son budget dans les limites autorisées par la Convention.

## 7.9. EVALUATION DU PROGRAMME

Au vu de son importance, le PNLC fera l'objet d'une évaluation à mi-parcours et d'une évaluation finale par l'intermédiaire des Consultants indépendants :

- L'évaluation à mi-parcours permettra de résoudre des problèmes éventuels, et de produire des recommandations qui vont améliorer la mise en œuvre du PNLC. Celle-ci sera réalisée au cours du premier trimestre 2027 ;
- L'évaluation finale sera menée à des fins d'apprentissage et de responsabilisation. Elle facilitera la capitalisation de la mise en œuvre du PNLC et sera réalisée au cours du premier trimestre 2029.

**Tableau N°26 : Critères et questions d'évaluation standards**

| Critères                        | Questions évaluatives devant conduire à l'appréciation de la mise en œuvre du PNLC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Pertinence</b>               | <p>La pertinence se réfère à la mesure dans laquelle le PNLC ou l'intervention menée répond aux attentes et priorités des acteurs principaux bénéficiaires concernés par le Programme. La pertinence est le bien-fondé du Programme ou de l'intervention.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Le programme répond-il à des problèmes réels ?</li> <li>– Où prévient-il des problèmes prévisibles ?</li> <li>– Les bénéficiaires sont-ils bien choisis, parmi les personnes ou communautés qui en ont le plus besoin, et en tireront donc le plus grand bénéfice ?</li> <li>– Le Programme répond-il à leurs besoins prioritaires ?</li> <li>– Dans quelle mesure les champs d'intervention du programme répondent-ils aux besoins des bénéficiaires et comment s'adaptent-ils à leurs évolutions au fil du temps ?</li> <li>– Les moyens déployés ainsi que les approches développées sont-ils en adéquation avec les objectifs et ambitions du programme.</li> </ul> |
| <b>Efficacité</b>               | <p>L'efficacité est le degré d'atteinte de l'objectif spécifique, ou du résultat stratégique propre au PNLC. Elle dépend étroitement du niveau d'atteinte des objectifs intermédiaires, nécessaires à l'atteinte de celui-là, appelés résultats attendus. Elle est évaluée d'après les progrès vers les objectifs. En fin de programme, elle correspondra au degré d'atteinte de ceux-ci, en particulier de l'objectif stratégique.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Cohérence<br/>Adéquation</b> | <p>La cohérence se réfère à la logique interne du PNLC ou la mesure dans laquelle l'intervention même n'est pas en contradiction avec d'autres interventions du secteur. Dans quelle mesure les activités mises en œuvre par le PNLC répondent-elles, en qualité et en quantité, aux objectifs poursuivis et priorités fixées par le PNLC ?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Efficience</b>               | <p>L'efficience est le rapport entre le degré d'atteinte de l'objectif et les coûts. La question de l'efficience conduit à s'interroger sur l'usage économe des moyens, sans gaspillage ni déviation à d'autres fins.</p> <p>La mise en œuvre du PNLC coûte en ressources physiques, financières et humaines qui, disponibles en quantité limitée, doivent être gérées de telle sorte qu'elles produisent le plus de bénéfice. Les coûts à considérer sont donc notamment les dépenses financières. Il s'agit de s'interroger sur ce à quoi on renonce en affectant la ressource à la mise en œuvre ce programme plutôt qu'à une autre utilisation (notion de coût d'opportunité).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| Critères                    | Questions évaluatives devant conduire à l'appréciation de la mise en œuvre du PNLC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Durabilité/Viabilité</b> | La viabilité se réfère à la pérennité d'une activité, tandis que la durabilité se réfère à la permanence d'une situation favorable.<br>La durabilité mesure la pérennité des améliorations apportées, et en aucun cas la longévité de l'intervention elle-même c'est-à-dire du PNLC. Elle se réfère classiquement à la permanence de la situation améliorée que constitue l'objectif stratégique du programme. |
| <b>Appropriation</b>        | L'appropriation est le degré auquel les acteurs du secteur sont en mesure de répliquer les actions du PNLC et font preuve d'une réelle maîtrise et d'une implication dans la production des résultats. L'évaluation devrait être capable d'indiquer les lacunes au niveau de l'appropriation et proposer ensuite des mesures pour renforcer les capacités des acteurs.                                         |

Ces critères et questions d'évaluation sont standards et sont habituellement utilisés dans des programmes après leur contextualisation.

#### **7.10. RÉGIME FISCAL ET DOUANIER**

Le régime fiscal et douanier est celui contenu dans l'accord de financement signé par le bailleur et la Côte d'Ivoire lorsque le marché est financé par le bailleur. Dans le cadre des marchés financés par l'Etat ivoirien les procédures en vigueur en Côte d'Ivoire s'appliquent.

#### **7.11. TRANSFERT DU MATÉRIEL ET DES ÉQUIPEMENTS (À LA FIN DU PROGRAMME)**

A la fin du Programme tout le matériel et les équipements utilisés par la Coordination seront transférés à la HABG et deviendront sa propriété.

## 8. ANNEXES

### 8.1. LOGIQUE D'INTERVENTION DU PROGRAMME

| LOGIQUE D'INTERVENTION                                                                      | RESULTATS ATTENDUS                                                                                                                 | INDICATEURS DE REALISATION                                                                           | Références |                | Valeur cible                     | INDICATEURS DE PERFORMANCE                          | Références |       | Valeur cible |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------|------------|-------|--------------|
|                                                                                             |                                                                                                                                    |                                                                                                      | Valeur     | Année          |                                  |                                                     | Valeur     | Année |              |
| IMPACT : Le niveau de la corruption et des infractions assimilées a baissé en Côte d'Ivoire |                                                                                                                                    |                                                                                                      |            |                |                                  |                                                     |            |       |              |
| Indice de perception de la corruption                                                       |                                                                                                                                    |                                                                                                      | 40%        | 2023           | 50% en 2028                      |                                                     |            |       |              |
| Renforcer le cadre juridique de la prévention et de la répression                           | Le cadre juridique de prévention et de répression est mis en adéquation avec les exigences et les bonnes pratiques internationales | Le nombre de texte pris intégrant les exigences et bonnes pratiques internationales                  | 10         | 2022           | 13 en 2028                       | Nombre d'exigences et de bonnes pratiques intégrées |            |       |              |
|                                                                                             |                                                                                                                                    | Proportion des exigences de la Convention des Nations Unies prises en compte dans le cadre juridique | ND en 2022 |                | 100% en 2025                     | Rapport d'évaluation disponible                     |            |       |              |
|                                                                                             |                                                                                                                                    | Nombre de textes pris intégrant les bonnes pratiques internationales                                 | 00         | 2022           | X textes pris en 2025            |                                                     |            |       |              |
|                                                                                             | Le cadre juridique de prévention et de répression est consolidé par rapport aux évolutions et mutations nationales                 | Nombre de textes normatifs adoptés ou révisés et disponibles                                         | 00         | 2022           | X textes en 2025                 | Nombre de lois adoptées                             |            |       |              |
|                                                                                             |                                                                                                                                    | Nombre de textes d'application pris                                                                  | 8          | 2022           | 03 textes en 2025                | Nombre de décrets et d'arrêtés pris                 |            |       |              |
|                                                                                             | Le cadre juridique de prévention et de répression de la corruption est vulgarisé                                                   | Pourcentage de la population connaissant les textes relatifs à la lutte contre la corruption         | ND en 2022 |                | X% en 2025                       | Nombre d'actions de communication exécutées         |            |       |              |
| Nombre de personnes sensibilisées                                                           |                                                                                                                                    | 10 500 en présentiel                                                                                 | 2022       | 20.000 en 2028 | Plan de communication disponible |                                                     |            |       |              |

| LOGIQUE D'INTERVENTION                     | RESULTATS ATTENDUS                                                                            | INDICATEURS DE REALISATION                                                                                                                              | Références                     |       | Valeur cible                 | INDICATEURS DE PERFORMANCE                                                                             | Références |       | Valeur cible |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--------------|
|                                            |                                                                                               |                                                                                                                                                         | Valeur                         | Année |                              |                                                                                                        | Valeur     | Année |              |
| Renforcer les contrôles interne et externe | L'autonomie financière des institutions de contrôle interne et externe est renforcée          | Existence d'un document cadre de financement durable pour les institutions de contrôle interne (IGE, IGF, IGM) et externe (Cour des comptes, Parlement) | 00                             | 2022  | 1 en 2025                    | <i>Texte portant financement des institutions de contrôle adopté</i>                                   |            |       |              |
|                                            |                                                                                               | Pourcentage du budget alloué aux institutions de contrôle interne externe dans le budget national                                                       | 0,48%                          | 2020  | 1% en 2025                   | <i>% de dispositions mises en œuvre</i>                                                                |            |       |              |
|                                            |                                                                                               | Niveau de couverture des budgets opérationnels annuels des institutions de contrôle interne et externe (financements de l'Etat et des partenaires)      | ND                             | 2020  | 80% en 2028                  |                                                                                                        |            |       |              |
|                                            | Les capacités opérationnelles des institutions de contrôle interne et externe sont renforcées | Nombre de personnes recrutées par chaque institution                                                                                                    | CC : 20 magistrats             | 2021  | CC : 350 en 2027             | <i>Plan de renforcement de capacités humaines et techniques des institutions de contrôle élaborées</i> |            |       |              |
|                                            |                                                                                               | Nombre de personnes ayant bénéficié d'un renforcement de capacité dans chaque institution                                                               | ND                             | 2022  | X en 2025                    | <i>Nombre d'agents recrutés par structure</i>                                                          |            |       |              |
|                                            |                                                                                               | Nature et nombre de dispositifs techniques mis en place dans chaque institution                                                                         | ND                             | 2022  | X en 2028                    | <i>Nombre d'agents formés par structure</i>                                                            |            |       |              |
|                                            |                                                                                               | Nombre de réunions du cadre de rencontres de concertation entre les institutions de contrôle interne et externe                                         | 00                             | 2022  | 16 (4 réunions / an) en 2028 | <i>Nombre de structures équipées</i>                                                                   |            |       |              |
|                                            |                                                                                               | Taux de contrôle des structures                                                                                                                         | CC : 1% des entités contrôlées | 2020  | 20% en 2028                  | <i>Texte de création du cadre de concertation pris</i>                                                 |            |       |              |

| LOGIQUE D'INTERVENTION                                                                                                         | RESULTATS ATTENDUS                                                            | INDICATEURS DE REALISATION                                                                                    | Références                            |       | Valeur cible | INDICATEURS DE PERFORMANCE                                                                              | Références |       | Valeur cible |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--------------|
|                                                                                                                                |                                                                               |                                                                                                               | Valeur                                | Année |              |                                                                                                         | Valeur     | Année |              |
|                                                                                                                                |                                                                               |                                                                                                               | Parlement (missions de contrôle) : 01 | 2021  | 35 en 2028   | <i>Cadre de concertation fonctionnel</i>                                                                |            |       |              |
|                                                                                                                                |                                                                               |                                                                                                               | IGE (missions d'inspection) : 12      | 2020  | 72 en 2028   |                                                                                                         |            |       |              |
|                                                                                                                                |                                                                               |                                                                                                               | IGF (missions d'inspection) : 52      | 2021  | 312 en 2028  |                                                                                                         |            |       |              |
|                                                                                                                                |                                                                               |                                                                                                               | ARNMP : 600 audits des marchés par an | 2020  | 1000 en 2028 |                                                                                                         |            |       |              |
|                                                                                                                                |                                                                               | Taux de mise en œuvre des recommandations                                                                     | Tiers                                 | 2021  | 80% en 2028  |                                                                                                         |            |       |              |
| Rendre l'administration publique performante, accessible et caractérisée par l'intégrité, la transparence et la responsabilité | Le cadre juridique de l'administration publique est consolidé et opérationnel | % des textes juridiques sectoriels conformes aux normes internationales et les évolutions nationales          | 00                                    | 2022  | 70% en 2028  | <i>Nombre de textes mis en conformité</i>                                                               |            |       |              |
|                                                                                                                                |                                                                               | Taux des textes d'application pris                                                                            | ND                                    | 2022  | 80% en 2026  | <i>Nombre de textes d'application pris</i>                                                              |            |       |              |
|                                                                                                                                | L'organisation administrative est rationalisée                                | L'existence d'un référentiel de création et d'organisation de l'administration (ingénierie organisationnelle) | 00                                    | 2022  | 1 en 2025    | <i>Un référentiel de création et d'organisation des structures publiques disponible et mis en œuvre</i> |            |       |              |

| LOGIQUE D'INTERVENTION | RESULTATS ATTENDUS                                                  | INDICATEURS DE REALISATION                                                                                                                                      | Références |       | Valeur cible | INDICATEURS DE PERFORMANCE                                                              | Références |       | Valeur cible |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--------------|
|                        |                                                                     |                                                                                                                                                                 | Valeur     | Année |              |                                                                                         | Valeur     | Année |              |
|                        |                                                                     | Nombre d'institutions, de services publics, parapublics et sociétés à participation financière publique disposant de cadre institutionnel adapté à leur mission | ND         | 2022  | 150 en 2026  | % des domaines de compétences effectivement transférées avec les ressources aux CT      |            |       |              |
|                        |                                                                     | % des domaines de compétences effectivement transférées avec les ressources aux CT                                                                              | 10         | 2019  | 80% en 2026  | Pourcentage d'entités ayant déployé la GPEC                                             |            |       |              |
|                        |                                                                     | Pourcentage d'entités ayant mis en place des SMQ                                                                                                                | ND         | 2022  | 50% en 2026  | Texte instituant la Fonction Qualité dans les structures publiques pris et mis en œuvre |            |       |              |
|                        |                                                                     | Taux de réalisation des objectifs annuels des entités administratives                                                                                           | ND         | 2022  | 90% en 2028  |                                                                                         |            |       |              |
|                        | La digitalisation de l'administration est réalisée                  | Nombre de procédures prioritaires automatisées et digitalisées                                                                                                  | 36         | 2020  | 200 en 2028  | Cadre stratégique de digitalisation de l'administration validé et disponible            |            |       |              |
|                        |                                                                     | Nombre d'Administration ayant mis en place des outils de gestion de relations usagers-clients                                                                   | ND         | 2022  | X en 2028    | % des actions du cadre stratégique de digitalisation effectivement réalisées            |            |       |              |
|                        |                                                                     | Nombre d'administration ayant mis en place des systèmes de gestion intégrés                                                                                     | ND         | 2022  | X en 2028    |                                                                                         |            |       |              |
|                        | La transparence et l'intégrité des services publics sont renforcées | Nombre de procédures vulgarisées                                                                                                                                | 36         | 2020  | 400 en 2028  | Code de déontologie des agents publics disponible                                       |            |       |              |
|                        |                                                                     | Nombre d'entités publiques disposant de charte d'éthique                                                                                                        | ND         | 2022  | X en 2028    | Nombre de structures publiques disposant de Charte d'éthique                            |            |       |              |
|                        |                                                                     | Taux de satisfaction des usagers clients par rapport à l'accueil dans les services publics                                                                      | 42%        | 2020  | 80% en 2028  | Nombre d'entités publiques disposant d'un comité éthique                                |            |       |              |

| LOGIQUE D'INTERVENTION | RESULTATS ATTENDUS                    | INDICATEURS DE REALISATION                                                                                                                                                                            | Références |       | Valeur cible                                     | INDICATEURS DE PERFORMANCE                                                                                                     | Références |       | Valeur cible |
|------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--------------|
|                        |                                       |                                                                                                                                                                                                       | Valeur     | Année |                                                  |                                                                                                                                | Valeur     | Année |              |
|                        |                                       | Taux de satisfaction des usagers clients de l'administration                                                                                                                                          | 42         | 2020  | 80% en 2028                                      | <i>Stratégie de communication interne et externe autour des missions et des procédures des structures publiques disponible</i> |            |       |              |
|                        |                                       | Proportion des personnes qui ont eu au moins un contact avec un agent public et qui ont versé un pot de vin à un agent public ou à qui ces agents ont demandé un pot de vin lors des 12 derniers mois | 34%        | 2021  | 9% (baisse annuelle de 5%) en 2027               | <i>Niveau de mise en œuvre des actions de la stratégie de communication interne et externe</i>                                 |            |       |              |
|                        |                                       |                                                                                                                                                                                                       |            |       |                                                  | <i>Taux de satisfaction des usagers clients par rapport à l'accueil dans les services publics</i>                              |            |       |              |
|                        | La culture du résultat est développée | Pourcentage d'entités administratives disposant de documents de politique, de plans stratégiques et de plans opérationnels                                                                            | 51,22%     | 2020  | 80% en 2028                                      | <i>Texte faisant de la planification stratégique et opérationnelle une exigence</i>                                            |            |       |              |
|                        |                                       | Taux de réalisation des plans stratégiques des entités publiques                                                                                                                                      | ND         | 2022  | 80% en 2028                                      | <i>Textes instituant les conférences de redevabilité pris</i>                                                                  |            |       |              |
|                        |                                       | Nombre d'entités publiques auditées au moins une fois sur un cycle quinquennal                                                                                                                        | ND         | 2022  | 200 en 2028                                      | <i>Nombre de conférences de redevabilité organisées</i>                                                                        |            |       |              |
|                        |                                       | Nombre de rencontres de redevabilité tenues au niveau national et local                                                                                                                               | ND         | 2022  | X au niveau national ; Y au niveau local en 2028 | <i>Nombre de rapports de conférence publiés</i>                                                                                |            |       |              |
|                        |                                       |                                                                                                                                                                                                       |            |       |                                                  | <i>Nombre de formations réalisées</i>                                                                                          |            |       |              |
|                        |                                       |                                                                                                                                                                                                       |            |       |                                                  | <i>Nombre de personnes formées</i>                                                                                             |            |       |              |
|                        |                                       |                                                                                                                                                                                                       |            |       |                                                  | <i>Nombre de rapports budget publié</i>                                                                                        |            |       |              |
|                        |                                       |                                                                                                                                                                                                       |            |       |                                                  |                                                                                                                                |            |       |              |



| LOGIQUE D'INTERVENTION                                                                                                | RESULTATS ATTENDUS                                                                                                                          | INDICATEURS DE REALISATION                                                                                                                                                       | Références         |       | Valeur cible | INDICATEURS DE PERFORMANCE                                                                                                                                 | Références |       | Valeur cible |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--------------|
|                                                                                                                       |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                  | Valeur             | Année |              |                                                                                                                                                            | Valeur     | Année |              |
|                                                                                                                       |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                  |                    |       |              | <i>Nombre d'entités publiques auditées au moins une fois sur un cycle quinquennal</i><br><br><i>Une cartographie des risques du secteur est disponible</i> |            |       |              |
| Améliorer la performance des structures de prévention et de répression de la corruption et des infractions assimilées | Les capacités opérationnelles des institutions de prévention et de lutte contre la corruption et les infractions assimilées sont renforcées | Taux de financement par l'État des budgets opérationnels annuels de chaque institution                                                                                           | 0,48%              | 2020  | 100% en 2028 | Plan de renforcement de capacités opérationnelles (humaines, financières et techniques) de la HABG disponible                                              |            |       |              |
|                                                                                                                       |                                                                                                                                             | Nombre de personnes recrutées selon catégorie et compétences                                                                                                                     | CC : 20 magistrats | 2021  | X en 2028    | % de réalisation des actions de renforcement des capacités opérationnelles (humaines, financières et techniques) de la HABG                                |            |       |              |
|                                                                                                                       |                                                                                                                                             | % du personnel ayant bénéficié d'un renforcement de capacités dans chaque institution                                                                                            | ND                 | 2022  | 80% en 2028  | Plan de renforcement de capacités opérationnelles (humaines, financières et techniques) de l'Organe disponible                                             |            |       |              |
|                                                                                                                       |                                                                                                                                             | Nature et Nombre de systèmes techniques mis en place dans chaque institution. Plateforme sécurisée (Plaintes et dénonciations des actes de corruption et infractions assimilées) | 02 (IGF et MPBGLC) | 2022  | 01 en 2028   | Niveau de mise en œuvre des actions de renforcement des capacités opérationnelles (humaines, financières et techniques) de l'Organe                        |            |       |              |
|                                                                                                                       |                                                                                                                                             | Taux de déclaration de patrimoine                                                                                                                                                | 78,75%             | 2021  | 100% en 2028 | Plan de renforcement de capacités opérationnelles (humaines, financières et techniques) de la CENTIF disponible                                            |            |       |              |

| LOGIQUE D'INTERVENTION | RESULTATS ATTENDUS                                                                         | INDICATEURS DE REALISATION                                                                                                                                                            | Références |       | Valeur cible | INDICATEURS DE PERFORMANCE                                                                                                                                              | Références |       | Valeur cible |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--------------|
|                        |                                                                                            |                                                                                                                                                                                       | Valeur     | Année |              |                                                                                                                                                                         | Valeur     | Année |              |
|                        |                                                                                            | Taux de déclaration de patrimoine traités                                                                                                                                             | 0          | 2021  | 20% en 2028  | Niveau de mise en œuvre des actions de renforcement des capacités opérationnelles (humaines, financières et techniques) de la CENTIF                                    |            |       |              |
|                        |                                                                                            | Taux de traitement des dénonciations reçues par les différentes entités                                                                                                               | 36%        | 2021  | 85% en 2028  | Plan de renforcement de capacités opérationnelles (humaines, financières et techniques) du Pole Pénal Economique et Financier disponible                                |            |       |              |
|                        |                                                                                            | Taux de réalisation d'enquête (Nombre d'enquêtes réalisées sur les enquêtes ouvertes)                                                                                                 | 15%        | 2021  | 30% en 2028  | Niveau de mise en œuvre des actions de renforcement des capacités opérationnelles (humaines, financières et techniques) du PPEF                                         |            |       |              |
|                        | La coordination nationale de la prévention et de la lutte contre la corruption est assurée | Le cadre national de coordination, de coopération et de collaboration de la prévention et de la répression de la corruption et des infractions assimilées est en place et fonctionnel | 00         | 2022  | 1 en 2025    | Décret de création du cadre de coordination disponible                                                                                                                  |            |       |              |
|                        |                                                                                            | Nombre de rapports annuels produits sur la situation de la corruption et des infractions assimilées en CI                                                                             | 05         | 2022  | 5 en 2028    | Nombre de réunion du comité de coordination                                                                                                                             |            |       |              |
|                        |                                                                                            | Taux de satisfaction de la population par rapport à la communication sur les actions de prévention et de lutte contre la corruption                                                   | ND         | 2022  | 80% en 2026  | Comptes rendus des réunions disponibles<br><br>Dispositif de suivi et évaluation des actions de prévention et de lutte contre la corruption mis en place et fonctionnel |            |       |              |

| LOGIQUE D'INTERVENTION | RESULTATS ATTENDUS                                                                                                                                                                                                                                                        | INDICATEURS DE REALISATION                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Références |       | Valeur cible                   | INDICATEURS DE PERFORMANCE                                                                                                                                                                                                                                     | Références |       | Valeur cible |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--------------|
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Valeur     | Année |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                | Valeur     | Année |              |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |       |                                | <i>Rapports de suivi et d'évaluation de la prévention et de la lutte contre la corruption disponibles</i><br><br><i>Stratégie de communication disponible</i><br><i>Stratégie de communication mise en œuvre</i><br><br><i>Rapport de l'enquête disponible</i> |            |       |              |
|                        | Les capacités des structures chargées de la détection de la prévention et de la lutte contre la corruption et les infractions assimilés ainsi que de BC/FT en matière d'entraide judiciaire internationale et autres formes de coopération internationale sont renforcées | Nombre de formation réalisé au profit des assujettis sur les indicateurs et les typologies associés au blanchiment des produits de la corruption et infractions assimilées                                                                                                                                  | 00         | 2023  | 8 en 2028 (2 par an dès 2025)  | TDR/Liste de présence disponible                                                                                                                                                                                                                               |            |       |              |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                           | Nombre de sensibilisation réalisé au profit des journalistes d'investigation et des organisations de la société civile sur le blanchiment des produits de la corruption et infractions assimilées                                                                                                           | 00         | 2023  | 8 en 2028 (2 par an dès 2025)  | TDR/Liste de présence disponible                                                                                                                                                                                                                               |            |       |              |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                           | Nombre d'action de renforcement de capacités réalisé au profit des agents de renseignement et des enquêteurs sur la collecte et l'analyse des informations financières et l'utilisation des techniques d'enquêtes spéciales associés au blanchiment des produits de la corruption et infractions assimilées | 00         | 2023  | 12 en 2028 (3 par an dès 2025) | TDR/Liste de présence disponible                                                                                                                                                                                                                               |            |       |              |

| LOGIQUE D'INTERVENTION                                                               | RESULTATS ATTENDUS                                                | INDICATEURS DE REALISATION                                                                                                         | Références |       | Valeur cible   | INDICATEURS DE PERFORMANCE                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Références |       | Valeur cible |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--------------|
|                                                                                      |                                                                   |                                                                                                                                    | Valeur     | Année |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Valeur     | Année |              |
|                                                                                      |                                                                   | Niveau de risques de blanchiment de capitaux et de financement du terrorisme associé à la corruption et aux infractions assimilées | Elevé      | 2023  | Faible en 2028 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |       |              |
|                                                                                      |                                                                   | Pourcentage de procès ouverts / enquêtes réalisées                                                                                 | 11%        | 2021  | 70% en 2028    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |       |              |
| Développer la culture citoyenne de la prévention et de la lutte contre la corruption | L'éducation et la sensibilisation à la corruption sont renforcées | Nombre d'ordres d'enseignement ayant introduit des modules relatifs à la prévention et à la lutte contre la corruption             | 02 sur 03  | 2024  |                | Nombre d'ordre d'enseignement ayant introduit la lutte contre la corruption dans leur programme : (la maternelle et le primaire en 2024 et le secondaire 2025)                                                                                                                                                        |            |       |              |
|                                                                                      |                                                                   | Nombre de personnes sensibilisées sur la prévention et la lutte contre la corruption dans l'administration et la population        | 10.500     | 2022  | 20.000 en 2026 | Nombre de cycles universitaires et écoles de formation d'agents publics ayant introduit dans leur programme, des modules de formation sur la lutte contre la corruption : (licence 1,2,3: 2024 ; Master 2025 ; ENA : Cycle Moyen, Cycle Moyen Supérieur ;                                                             |            |       |              |
|                                                                                      |                                                                   | Proportion des dénonciations en lien avec les faits de corruption et des infractions assimilées                                    | 02%        | 2022  | 50% en 2028    | Écoles et centres de formation de la Défense, de la Sécurité et de la Fonction Publique<br><br>Nombre de campagne à l'intention de l'administration : 10 par année<br><br>Nombre de campagnes à l'intention des entreprises privées : 10 par année<br><br>Nombre de campagnes à l'intention des faitières : 10 par an |            |       |              |

| LOGIQUE D'INTERVENTION | RESULTATS ATTENDUS                                                                                             | INDICATEURS DE REALISATION                                                                                                                                             | Références |       | Valeur cible  | INDICATEURS DE PERFORMANCE                                                                                                                                                                       | Références |       | Valeur cible |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--------------|
|                        |                                                                                                                |                                                                                                                                                                        | Valeur     | Année |               |                                                                                                                                                                                                  | Valeur     | Année |              |
|                        |                                                                                                                |                                                                                                                                                                        |            |       |               | Nombre de campagnes à l'intention des populations : dans 50 sous-préfectures par an<br><br>Rapport d'évaluation                                                                                  |            |       |              |
|                        | La participation de la société civile aux actions de prévention et de lutte contre la corruption est renforcée | Nombre de personnes membres d'OSC formées aux actions de prévention et de lutte contre la corruption                                                                   | 240        | 2022  | 1.200 en 2026 | Plan de renforcement des capacités élaboré et disponible                                                                                                                                         |            |       |              |
|                        |                                                                                                                | Nombre d'organes de médias renforcés en investigation                                                                                                                  | 00         | 2022  | X en 2026     | Niveau de mise en œuvre des actions du plan de renforcement des capacités                                                                                                                        |            |       |              |
|                        |                                                                                                                | Nombre de journalistes formés aux actions de prévention et de lutte contre la corruption                                                                               | 00         | 2022  | X en 2026     | Plan de renforcement des capacités élaboré et disponible                                                                                                                                         |            |       |              |
|                        |                                                                                                                | Nombre d'OSC impliqués dans la mise en œuvre et le suivi de la SNLC                                                                                                    | 00         | 2022  | 6 en 2026     | Pourcentage de mise en œuvre des actions du plan de renforcement des capacités                                                                                                                   |            |       |              |
|                        |                                                                                                                | Nombre d'actions (formations, sensibilisation, enquêtes, conférences, plaidoyers, etc.) de prévention et de lutte contre la corruption réalisée par les OSC et le CNDH | ND         | 2022  | 100 en 2028   | Plan de renforcement des capacités opérationnelles du CNDH et du mécanisme multi acteurs de prévention et de lutte contre la corruption sous l'angle des droits de l'Homme élaboré et disponible |            |       |              |
|                        |                                                                                                                | Nombre d'enquêtes faites par la société civile, les médias et le CNDH                                                                                                  | 01         | 2022  | 40 en 2028    | Pourcentage de mise en œuvre des actions de renforcement des capacités du CNDH et du mécanisme multi acteurs de prévention et de lutte contre la corruption sous l'angle des droits de l'Homme   |            |       |              |

| LOGIQUE D'INTERVENTION | RESULTATS ATTENDUS | INDICATEURS DE REALISATION                                                                                     | Références |       | Valeur cible      | INDICATEURS DE PERFORMANCE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Références |       | Valeur cible |
|------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|--------------|
|                        |                    |                                                                                                                | Valeur     | Année |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Valeur     | Année |              |
|                        |                    | Nombre de personnes sensibilisées sur la prévention et la répression contre la corruption réalisée par les OSC | ND         | 2022  | 1 Million en 2028 | <i>Nombre de campagne à l'intention des populations : 10 par année</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |       |              |
|                        |                    | Nombre de procès dans lesquels la société civile se constitue partie civile                                    | ND         | 2022  | 10 en 2028        | <i>Nombre d'enquêtes menées : 02 par année</i><br><br><i>Nombre de leaders communautaires formés</i><br><br><i>Nombre d'organisations de la société civile formées (OSC, OCB, CNJCI, Commerçants et transporteurs)</i><br><i>Rapport d'enquête disponible</i><br><i>Nombre de rapports de monitoring disponibles</i><br><br><i>Nombre de rapport de suivi-évaluation disponible</i> |            |       |              |

## 8.2. CADRE PLURIANNUEL D'INTERVENTION

| N°                                                                                                                                               | Liste des Indicateurs de Réalisation                                                                 | Références |       | Valeurs cibles |      |      |      | Responsable du suivi | Mode de calcul                                                                | Source de données                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|----------------|------|------|------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                  |                                                                                                      | Valeur     | Année | 2025           | 2026 | 2027 | 2028 |                      |                                                                               |                                                                 |
| STRATEGIE NATIONALE DE LUTTE CONTRE LA CORRUPTION                                                                                                |                                                                                                      |            |       |                |      |      |      |                      |                                                                               |                                                                 |
| IMPACT : Le niveau de la corruption et des infractions assimilées a baissé en Côte d'Ivoire                                                      |                                                                                                      |            |       |                |      |      |      |                      |                                                                               |                                                                 |
| 1                                                                                                                                                | Indice de perception de la corruption                                                                | 40%        | 2023  | 42%            | 44%  | 47%  | 50%  |                      |                                                                               | Rapport annuel TI : transparency.org                            |
| Résultat 1 - Le cadre juridique de la prévention et de la répression est renforcé                                                                |                                                                                                      |            |       |                |      |      |      |                      |                                                                               |                                                                 |
| 2                                                                                                                                                | Le nombre de texte pris intégrant les exigences et bonnes pratiques internationales                  | 10         | 2022  | 10             | 11   | 12   | 13   |                      |                                                                               | Rapports d'enquêtes, Conventions des NU, JO                     |
| Produit 1.1 - Le cadre juridique de prévention et de répression est mis en adéquation avec les exigences et les bonnes pratiques internationales |                                                                                                      |            |       |                |      |      |      |                      |                                                                               |                                                                 |
| 3                                                                                                                                                | Proportion des exigences de la Convention des Nations Unies prises en compte dans le cadre juridique | ND         | 2022  | 100%           |      |      |      | HABG                 | (Exigences prises en compte/ Exigences totales) x 100                         | Convention des NU et JORCI                                      |
| 4                                                                                                                                                | Nombre de textes pris intégrant les bonnes pratiques internationales                                 | 0          | 2022  |                |      |      |      | HABG                 | Enumération                                                                   | Document répertoriant les bonnes pratiques pertinentes et JORCI |
| Produit 1.2. Le cadre juridique de prévention et de répression est consolidé par rapport aux évolutions et mutations nationales                  |                                                                                                      |            |       |                |      |      |      |                      |                                                                               |                                                                 |
| 5                                                                                                                                                | Nombre de textes normatifs adoptés ou révisés et disponibles                                         | 0          | 2022  | X              |      |      |      | HABG                 | Enumération                                                                   | JORCI                                                           |
| 6                                                                                                                                                | Nombre de textes d’application pris                                                                  | 8          | 2022  | 3              |      |      |      | HABG                 | Enumération                                                                   | JORCI                                                           |
| Produit 1.3. Le cadre juridique de prévention et de répression de la corruption est vulgarisé                                                    |                                                                                                      |            |       |                |      |      |      |                      |                                                                               |                                                                 |
| 7                                                                                                                                                | Pourcentage de la population connaissant les textes relatifs à la lutte contre la corruption         | ND         | 2022  | X%             |      |      |      | HABG                 | Sondage (effectif de population connaissant les textes/ effectif sondé) x 100 | Rapport de sondage                                              |

| N°                                                                                                                | Liste des Indicateurs de Réalisation                                                                                                                    | Références    |       | Valeurs cibles |      |      |        | Responsable du suivi  | Mode de calcul                                         | Source de données    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|----------------|------|------|--------|-----------------------|--------------------------------------------------------|----------------------|
|                                                                                                                   |                                                                                                                                                         | Valeur        | Année | 2025           | 2026 | 2027 | 2028   |                       |                                                        |                      |
| 8                                                                                                                 | Nombre de personnes sensibilisées                                                                                                                       | 10 500        | 2022  |                |      |      | 20 000 | HABG                  | Enumération                                            | Rapports d'activités |
| <b>Résultat 2 - Les contrôles interne et externe sont renforcés</b>                                               |                                                                                                                                                         |               |       |                |      |      |        |                       |                                                        |                      |
| 9                                                                                                                 | Taux de contrôle des structures                                                                                                                         |               |       |                |      |      |        |                       |                                                        |                      |
|                                                                                                                   | CC : % d'entités contrôlées                                                                                                                             |               |       |                |      |      | 20%    |                       |                                                        |                      |
|                                                                                                                   | Parlement (nombre de missions de contrôle)                                                                                                              |               |       |                |      |      | 35     |                       |                                                        |                      |
|                                                                                                                   | IGE (nombre de missions d'inspection)                                                                                                                   |               |       |                |      |      | 72     |                       |                                                        |                      |
|                                                                                                                   | IGF (nombre de missions d'inspection)                                                                                                                   |               |       |                |      |      | 312    |                       |                                                        |                      |
|                                                                                                                   | ARNMP (nombre d'audits des marchés par an)                                                                                                              |               |       |                |      |      | 1 000  |                       |                                                        |                      |
| 10                                                                                                                | Taux de mise en œuvre des recommandations                                                                                                               |               |       |                |      |      | 80%    |                       |                                                        |                      |
| <b>Produit 2.1. L'autonomie financière des institutions de contrôle interne et externe est renforcée</b>          |                                                                                                                                                         |               |       |                |      |      |        |                       |                                                        |                      |
| 11                                                                                                                | Existence d'un document cadre de financement durable pour les institutions de contrôle interne (IGE, IGF, IGM) et externe (Cour des comptes, Parlement) | 0             | 2022  | Oui            |      |      |        | MFB                   | Constat                                                | Archives MFB         |
| 12                                                                                                                | Pourcentage du budget alloué aux institutions de contrôle interne externe dans le budget national                                                       | 0,48%         | 2020  | 1%             |      |      |        | MFB                   | (Budget exécuté / total budget national exécuté) x 100 | Loi de règlement     |
| 13                                                                                                                | Niveau de couverture des budgets opérationnels annuels des institutions de contrôle interne et externe (financements de l'Etat et des partenaires)      | ND            | 2020  |                |      |      | 80%    | MFB                   | (Budget notifié / budget opérationnel évalué) x 100    | Loi des finances     |
| <b>Produit 2.2. Les capacités opérationnelles des institutions de contrôle interne et externe sont renforcées</b> |                                                                                                                                                         |               |       |                |      |      |        |                       |                                                        |                      |
| 14                                                                                                                | Nombre de personnes recrutées par chaque institution                                                                                                    |               |       |                |      |      |        | Resp des institutions | Enumération cumulative                                 | Rapport d'évaluation |
|                                                                                                                   | Cour des comptes                                                                                                                                        | 20 magistrats | 2021  |                |      |      | 350    |                       |                                                        |                      |
|                                                                                                                   | Parlement                                                                                                                                               |               |       |                |      |      |        |                       |                                                        |                      |
|                                                                                                                   | IGE                                                                                                                                                     |               |       |                |      |      |        |                       |                                                        |                      |
|                                                                                                                   | IGF                                                                                                                                                     |               |       |                |      |      |        |                       |                                                        |                      |
|                                                                                                                   | ARNMP                                                                                                                                                   |               |       |                |      |      |        |                       |                                                        |                      |



| N°                                                                                                                                              | Liste des Indicateurs de Réalisation                                                                                                                                                                  | Références |       | Valeurs cibles |      |      |      | Responsable du suivi  | Mode de calcul                | Source de données          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|----------------|------|------|------|-----------------------|-------------------------------|----------------------------|
|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                       | Valeur     | Année | 2025           | 2026 | 2027 | 2028 |                       |                               |                            |
| 15                                                                                                                                              | Nombre de personnes ayant bénéficié d'un renforcement de capacité dans chaque institution<br>Cour des comptes<br>Parlement<br>IGE<br>IGF<br>ARNMP                                                     |            |       | X              |      |      |      | Resp des institutions | Enumération cumulative        | Rapport d'évaluation       |
| 16                                                                                                                                              | Nature et nombre de dispositifs techniques mis en place dans chaque institution<br>Cour des comptes<br>Parlement<br>IGE<br>IGF<br>ARNMP                                                               | 00         | 2022  |                |      | X    |      | Resp des institutions | Identification et Enumération | Rapport d'évaluation       |
| 17                                                                                                                                              | Nombre de réunions du cadre de rencontres de concertation entre les institutions de contrôle interne et externe                                                                                       | 00         | 2022  | 4              | 4    | 4    | 4    | Resp des institutions | Constat documentaire          | Comptes rendus de réunions |
| <b>Résultat 3 - L'administration publique est performante, accessible et caractérisée par l'intégrité, la transparence et la responsabilité</b> |                                                                                                                                                                                                       |            |       |                |      |      |      |                       |                               |                            |
| 18                                                                                                                                              | Taux de réalisation des objectifs annuels des entités administratives                                                                                                                                 |            |       |                |      |      | 90%  |                       |                               |                            |
| 19                                                                                                                                              | Taux de satisfaction des usagers clients de l'administration                                                                                                                                          | 42%        | 2020  |                |      |      | 80%  |                       |                               |                            |
| 20                                                                                                                                              | Proportion des personnes qui ont eu au moins un contact avec un agent public et qui ont versé un pot de vin à un agent public ou à qui ces agents ont demandé un pot de vin lors des 12 derniers mois | 34%        | 2021  | 19%            | 14%  | 9%   |      |                       |                               |                            |
| <b>Produit 3.1. Le cadre juridique de l'administration publique est consolidé et opérationnel</b>                                               |                                                                                                                                                                                                       |            |       |                |      |      |      |                       |                               |                            |

| N°                                                                     | Liste des Indicateurs de Réalisation                                                                                                                            | Références |       | Valeurs cibles |      |      |      | Responsable du suivi | Mode de calcul                                                                                                                                                           | Source de données |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|----------------|------|------|------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                                                                        |                                                                                                                                                                 | Valeur     | Année | 2025           | 2026 | 2027 | 2028 |                      |                                                                                                                                                                          |                   |
| 21                                                                     | % des textes juridiques sectoriels conformes aux normes internationales et les évolutions nationales                                                            | 00         | 2022  |                |      |      | 70%  | MMA                  | Analyse des cadres juridiques sectoriels ; Nombre de textes sectoriels conformes aux normes internationales / nombre de textes sectoriels qui auraient dus l'être) x 100 | JORCI             |
| 22                                                                     | Taux des textes d'application pris                                                                                                                              |            |       |                | 80%  |      |      | MMA                  | Nombre de textes d'application devant être pris/nombre de textes devant être pris) x 100                                                                                 | JORCI             |
| <b>Produit 3.2. L'organisation administrative est rationalisée</b>     |                                                                                                                                                                 |            |       |                |      |      |      |                      |                                                                                                                                                                          |                   |
| 23                                                                     | Existence d'un référentiel de création et d'organisation de l'administration (ingénierie organisationnelle)                                                     | Non        | 2022  | Oui            |      |      |      | MMA                  | Constat documentaire                                                                                                                                                     | Archives MMA      |
| 24                                                                     | Nombre d'institutions, de services publics, parapublics et sociétés à participation financière publique disposant de cadre institutionnel adapté à leur mission |            |       |                | 150  |      |      | MMA                  | Constat documentaire                                                                                                                                                     | Rapport d'étude   |
| 25                                                                     | % des domaines de compétences effectivement transférées avec les ressources aux CT                                                                              | 10         | 2019  |                | 80%  |      |      | MMA                  | Constat documentaire                                                                                                                                                     | Rapport d'étude   |
| 26                                                                     | Pourcentage d'entités ayant mis en place des SMQ                                                                                                                | ND         | 2022  |                | 50%  |      |      | MMA                  | Constat documentaire                                                                                                                                                     | Rapport d'étude   |
| <b>Produit 3.3. La digitalisation de l'administration est réalisée</b> |                                                                                                                                                                 |            |       |                |      |      |      |                      |                                                                                                                                                                          |                   |
| 27                                                                     | Nombre de procédures prioritaires automatisées et digitalisées                                                                                                  | 36         | 2020  |                |      |      | 200  | MMA                  | Analyse de la situation                                                                                                                                                  | Rapport d'étude   |

| N°                                                                                      | Liste des Indicateurs de Réalisation                                                                                       | Références |       | Valeurs cibles |      |      |      | Responsable du suivi | Mode de calcul                                                                                        | Source de données    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|----------------|------|------|------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|                                                                                         |                                                                                                                            | Valeur     | Année | 2025           | 2026 | 2027 | 2028 |                      |                                                                                                       |                      |
| 28                                                                                      | Nombre d'Administration ayant mis en place des outils de gestion de relations usagers-clients                              |            |       |                |      |      |      | MMA                  | Analyse de la situation                                                                               | Rapport d'étude      |
| 29                                                                                      | Nombre d'administration ayant mis en place des systèmes de gestion intégrés                                                |            |       |                |      |      |      | MMA                  | Analyse de la situation                                                                               | Rapport d'étude      |
| <b>Produit 3.4. La transparence et l'intégrité des services publics sont renforcées</b> |                                                                                                                            |            |       |                |      |      |      |                      |                                                                                                       |                      |
| 30                                                                                      | Nombre de procédures vulgarisées                                                                                           | 36         | 2020  |                |      |      | 400  | MMA                  | Enumération                                                                                           | Rapport d'évaluation |
| 31                                                                                      | Nombre d'entités publiques disposant de charte d'éthique                                                                   |            |       |                |      |      |      | MMA                  | Constat documentaire                                                                                  | Rapport d'évaluation |
| 32                                                                                      | Taux de satisfaction des usagers clients par rapport à l'accueil dans les services publics                                 | 42%        | 2020  |                |      |      | 80%  | MMA                  | Enquête (effectif des usagers clients satisfaits de l'accueil client/nombre d'usagers enquêtés) x 100 | Résultat d'enquête   |
| <b>Produit 3.5. La culture du résultat est développée</b>                               |                                                                                                                            |            |       |                |      |      |      |                      |                                                                                                       |                      |
| 33                                                                                      | Pourcentage d'entités administratives disposant de documents de politique, de plans stratégiques et de plans opérationnels | 51,22%     | 2020  |                |      |      | 80%  | MMA                  | (Nombre d'entités possédant lesdits documents / nombre d'entités enquêtées) x100                      | Rapport d'enquête    |
| 34                                                                                      | Taux de réalisation des plans stratégiques des entités publiques                                                           |            |       |                |      |      | 80%  | MMA                  | Nombre d'objectifs stratégiques réalisés/ nombre d'objectifs Stratégiques prévus x 100                | Rapport d'enquête    |
| 35                                                                                      | Nombre d'entités publiques auditées au moins une fois sur un cycle quinquennal                                             |            |       |                |      |      | 200  | MMA                  | Nombre d'entités publiques auditées au moins une fois /                                               | Rapport d'enquête    |

| N°                                                                                                                                                              | Liste des Indicateurs de Réalisation                                                                                               | Références |       | Valeurs cibles |      |      |        | Responsable du suivi  | Mode de calcul                                           | Source de données         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|----------------|------|------|--------|-----------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------|
|                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                    | Valeur     | Année | 2025           | 2026 | 2027 | 2028   |                       |                                                          |                           |
| 36                                                                                                                                                              | Nombre de rencontres de redevabilité tenues au niveau national et local                                                            |            |       |                |      |      |        | MMA                   | nombre d'entités enquêtées x 100<br>Constat documentaire | Rapport                   |
|                                                                                                                                                                 | Niveau national                                                                                                                    |            |       |                |      |      | X      |                       |                                                          |                           |
|                                                                                                                                                                 | Niveau local                                                                                                                       |            |       |                |      |      | Y      |                       |                                                          |                           |
| <b>Résultat 4 -La performance des structures de prévention et de répression de la corruption et des infractions assimilées est améliorée</b>                    |                                                                                                                                    |            |       |                |      |      |        |                       |                                                          |                           |
| 37                                                                                                                                                              | Taux de déclaration de patrimoine                                                                                                  | 78,75%     | 2021  |                |      |      | 100%   |                       |                                                          |                           |
| 38                                                                                                                                                              | Taux de déclaration de patrimoine traités                                                                                          | 0%         | 2021  |                |      |      | 20%    |                       |                                                          |                           |
| 39                                                                                                                                                              | Taux de traitement des dénonciations reçues par les différentes entités                                                            | 36%        | 2021  |                |      |      | 85%    |                       |                                                          |                           |
| 40                                                                                                                                                              | Taux de réalisation d'enquête (Nombre d'enquêtes réalisées sur les enquêtes ouvertes)                                              | 15%        | 2021  |                |      |      | 30%    |                       |                                                          |                           |
| 41                                                                                                                                                              | Pourcentage de procès ouverts / enquêtes réalisées                                                                                 | 11%        | 2021  |                |      |      | 70%    |                       |                                                          |                           |
| 42                                                                                                                                                              | Niveau de risques de blanchiment de capitaux et de financement du terrorisme associé à la corruption et aux infractions assimilées | Elevé      | 2023  |                |      |      | Faible |                       |                                                          |                           |
| <b>Produit 4.1. Les capacités opérationnelles des institutions de prévention et de lutte contre la corruption et les infractions assimilées sont renforcées</b> |                                                                                                                                    |            |       |                |      |      |        |                       |                                                          |                           |
| 43                                                                                                                                                              | Taux de financement par l'État des budgets opérationnels annuels de chaque institution                                             | 0,48%      | 2020  |                |      |      | 100%   | Resp des institutions | (Budget annuel notifié/ budget annuel exprimé) x100      | Données Rapport d'enquête |
|                                                                                                                                                                 | Parlement                                                                                                                          | 0,34%      |       |                |      |      |        |                       |                                                          |                           |
|                                                                                                                                                                 | HABG                                                                                                                               | 0,03%      |       |                |      |      |        |                       |                                                          |                           |
|                                                                                                                                                                 | IGE                                                                                                                                | 0,05%      |       |                |      |      |        |                       |                                                          |                           |
|                                                                                                                                                                 | Cour des Comptes                                                                                                                   | 0,04%      |       |                |      |      |        |                       |                                                          |                           |
|                                                                                                                                                                 | IGF                                                                                                                                | 0,01%      |       |                |      |      |        |                       |                                                          |                           |
|                                                                                                                                                                 | ANRMP                                                                                                                              | 0,01%      |       |                |      |      |        |                       |                                                          |                           |
|                                                                                                                                                                 | CENTIF                                                                                                                             | 0,005%     |       |                |      |      |        |                       |                                                          |                           |

| N°                                                                                                             | Liste des Indicateurs de Réalisation                                                                                                                                                  | Références         |       | Valeurs cibles |      |      |      | Responsable du suivi  | Mode de calcul                                                                                                | Source de données                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------|----------------|------|------|------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
|                                                                                                                |                                                                                                                                                                                       | Valeur             | Année | 2025           | 2026 | 2027 | 2028 |                       |                                                                                                               |                                            |
| 44                                                                                                             | Nombre de personnes recrutées selon catégorie et compétences                                                                                                                          | 20 magistrats      | 2021  |                |      |      | X    | Resp des institutions | Dénombrement                                                                                                  | Rapport d'activités                        |
| 45                                                                                                             | % du personnel ayant bénéficié d'un renforcement de capacités dans chaque institution<br>Parlement<br>HABG<br>IGE<br>Cour des Comptes<br>IGF<br>ANRMP<br>CENTIF                       |                    |       |                |      |      | 80%  | Resp des institutions | (Nombre de personnes ayant été renforcées en capacités/ nombre de personnes existantes) x 100                 | Données d'enquêtes                         |
| 46                                                                                                             | Nature et Nombre de systèmes techniques mis en place dans chaque institution. Plateforme sécurisée (Plaintes et dénonciations des actes de corruption et infractions assimilées)      | 02 (IGF et MPBGLC) | 2022  |                |      |      | 1    | HABG                  | Dénombrement                                                                                                  | Rapport d'enquêtes dans chaque institution |
| <b>Produit 4.2. La coordination nationale de la prévention et de la lutte contre la corruption est assurée</b> |                                                                                                                                                                                       |                    |       |                |      |      |      |                       |                                                                                                               |                                            |
| 47                                                                                                             | Le cadre national de coordination, de coopération et de collaboration de la prévention et de la répression de la corruption et des infractions assimilées est en place et fonctionnel | 00                 | 2022  | Oui            |      |      |      | HABG/PPEF             | Constat                                                                                                       | Rapports d'activités de la HABG            |
| 48                                                                                                             | Nombre de rapports annuels produits sur la situation de la corruption et des infractions assimilées en CI                                                                             | 5                  | 2022  |                |      |      | 5    | HABG                  | Dénombrement                                                                                                  | Archive de la coordination                 |
| 49                                                                                                             | Taux de satisfaction de la population par rapport à la communication sur les actions de prévention et de lutte contre la corruption                                                   |                    |       |                | 80%  |      |      | HABG                  | (Nombre de personnes satisfaites de la communication sur les actions de lutte contre la corruption/ nombre de | Données d'enquêtes                         |

| N°                                                                                                                                                                                                                                                                             | Liste des Indicateurs de Réalisation                                                                                                                                                                                                                                                                        | Références |       | Valeurs cibles |      |      |           | Responsable du suivi   | Mode de calcul                    | Source de données     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|----------------|------|------|-----------|------------------------|-----------------------------------|-----------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Valeur     | Année | 2025           | 2026 | 2027 | 2028      |                        |                                   |                       |
| personnes enquêtées) x100                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |       |                |      |      |           |                        |                                   |                       |
| 4.3. Les capacités des structures chargées de la détection de la prévention et de la lutte contre la corruption et les infractions assimilés ainsi que de BC/FT en matière d’entraide judiciaire internationale et autres formes de coopération internationale sont renforcées |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |       |                |      |      |           |                        |                                   |                       |
| 50                                                                                                                                                                                                                                                                             | Nombre de formation réalisé au profit des assujettis sur les indicateurs et les typologies associés au blanchiment des produits de la corruption et infractions assimilées                                                                                                                                  | 00         | 2023  | 2              | 2    | 2    | 2         | CENTIF                 | Nombre de formation réalisé       | TDR/Liste de présence |
| 51                                                                                                                                                                                                                                                                             | Nombre de sensibilisation réalisé au profit des journalistes d’investigation et des organisations de la société civile sur le blanchiment des produits de la corruption et infractions assimilées                                                                                                           | 00         | 2023  | 2              | 2    | 2    | 2         | Comité de Coordination | Nombre de sensibilisation réalisé | TDR/Liste de présence |
| 52                                                                                                                                                                                                                                                                             | Nombre d’action de renforcement de capacités réalisé au profit des agents de renseignement et des enquêteurs sur la collecte et l’analyse des informations financières et l’utilisation des techniques d’enquêtes spéciales associés au blanchiment des produits de la corruption et infractions assimilées | 00         | 2023  | 3              | 3    | 3    | 3         | CENTIF                 | Nombre de formation réalisé       | TDR/Liste de présence |
| Résultat 5 - La culture citoyenne de la prévention et de la lutte contre la corruption est développée                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |       |                |      |      |           |                        |                                   |                       |
| 53                                                                                                                                                                                                                                                                             | Proportion des dénonciations en lien avec les faits de corruption et des infractions assimilées                                                                                                                                                                                                             | 2%         | 2022  |                |      |      | 50%       |                        |                                   |                       |
| 54                                                                                                                                                                                                                                                                             | Nombre d’actions (formations, sensibilisation, enquêtes, conférences, plaidoyers, etc.) de prévention et de lutte contre la corruption réalisée par les OSC et le CNDH                                                                                                                                      |            |       |                |      |      | 100       |                        |                                   |                       |
| 55                                                                                                                                                                                                                                                                             | Nombre d’enquêtes faites par la société civile, les médias et le CNDH                                                                                                                                                                                                                                       | 1          | 2022  |                |      |      | 40        |                        |                                   |                       |
| 56                                                                                                                                                                                                                                                                             | Nombre de personnes sensibilisées sur la prévention et la répression contre la corruption réalisée par les OSC                                                                                                                                                                                              |            |       |                |      |      | 1 000 000 |                        |                                   |                       |
| 57                                                                                                                                                                                                                                                                             | Nombre de procès dans lesquels la société civile se constitue partie civile                                                                                                                                                                                                                                 |            |       |                |      |      | 10        |                        |                                   |                       |

| N°                                                                                                                          | Liste des Indicateurs de Réalisation                                                                                        | Références |       | Valeurs cibles |        |      |      | Responsable du suivi | Mode de calcul | Source de données                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|----------------|--------|------|------|----------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                             |                                                                                                                             | Valeur     | Année | 2025           | 2026   | 2027 | 2028 |                      |                |                                                                                |
| Produit 5.1. L'éducation et la sensibilisation à la corruption sont renforcées                                              |                                                                                                                             |            |       |                |        |      |      |                      |                |                                                                                |
| 58                                                                                                                          | Nombre d'ordres d'enseignement ayant introduit des modules relatifs à la prévention et à la lutte contre la corruption      | 02 sur 03  | 2024  |                |        |      |      | HABG                 | Dénombrement   | Rapport d'activités de la HABG                                                 |
| 59                                                                                                                          | Nombre de personnes sensibilisées sur la prévention et la lutte contre la corruption dans l'administration et la population | 10 500     | 2022  |                | 20 000 |      |      | HABG                 | Dénombrement   | Rapport d'activités de la HABG                                                 |
| Produit 5.2. La participation de la société civile aux actions de prévention et de lutte contre la corruption est renforcée |                                                                                                                             |            |       |                |        |      |      |                      |                |                                                                                |
| 60                                                                                                                          | Nombre de personnes membres d'OSC formées aux actions de prévention et de lutte contre la corruption                        | 240        | 2022  |                | 1 200  |      |      | HABG                 | Dénombrement   | Rapport d'activités                                                            |
| 61                                                                                                                          | Nombre d'organes de médias renforcés en investigation                                                                       | 00         | 2022  |                | X      |      |      | HABG                 | Dénombrement   | Rapport d'activités                                                            |
| 62                                                                                                                          | Nombre de journalistes formés aux actions de prévention et de lutte contre la corruption                                    | 00         | 2022  |                | X      |      |      | HABG                 | Dénombrement   | Rapport d'activités                                                            |
| 63                                                                                                                          | Nombre d'OSC impliqués dans la mise en œuvre et le suivi de la SNLC                                                         | 00         | 2022  |                | 6      |      |      | HABG                 | Dénombrement   | Rapport d'activités des différentes institutions de lutte contre la corruption |
|                                                                                                                             |                                                                                                                             |            |       |                |        |      |      |                      |                |                                                                                |

### **8.3. PLAN DE MISE EN ŒUVRE PLURIANNUEL**

Voir fichier Excel annexé.



**8.4. BUDGET DE FONCTIONNEMENT DE LA COORDINATION**

|                                                                               | PU (F CFA) | Unité | Qté | TOTAL              | Justification                      |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|-----|--------------------|------------------------------------|
| <b>INVESTISSEMENT ET FONCTIONNEMENT</b>                                       |            |       |     |                    |                                    |
|                                                                               |            |       |     | <b>735 135 000</b> |                                    |
| <b>4.2.2.5 : Assurer le fonctionnement de l'unité de Coordination (473 M)</b> |            |       |     | <b>473 000 000</b> |                                    |
| <b>Frais de personnel</b>                                                     |            |       |     | <b>357 600 000</b> |                                    |
| Coordonnateur Adjoint                                                         | 2 500 000  | Mois  | 48  | 120 000 000        |                                    |
| Responsable Administratif et Financier                                        | 2 000 000  | Mois  | 48  | 96 000 000         |                                    |
| Assistant de la composante « Cadre juridique et institutionnel »              | 300 000    | Mois  | 48  | 14 400 000         | Indemnités, c'est un fonctionnaire |
| Assistant de la composante « Prévention et Contrôle citoyen »                 | 300 000    | Mois  | 48  | 14 400 000         | Indemnités, c'est un fonctionnaire |
| Assistant de la composante « Contrôle, Investigations et Répression »         | 300 000    | Mois  | 48  | 14 400 000         | Indemnités, c'est un fonctionnaire |
| Assistant de la composante « Coordination et Suivi Evaluation »               | 300 000    | Mois  | 48  | 14 400 000         | Indemnités, c'est un fonctionnaire |
| Spécialiste de Passation de Marchés                                           | 500 000    | Mois  | 48  | 24 000 000         | Indemnités, c'est un fonctionnaire |
| Agent Comptable                                                               | 300 000    | Mois  | 48  | 14 400 000         | Indemnités, c'est un fonctionnaire |
| Assistant de l'Agent Comptable                                                | 150 000    | Mois  | 48  | 7 200 000          | Indemnités, c'est un fonctionnaire |
| Personnel d'appui                                                             | 500 000    | Mois  | 48  | 24 000 000         |                                    |
| Responsable de Composante (03)                                                | 300 000    | Mois  | 48  | 14 400 000         | Ils sont fonctionnaires            |
| <b>Cotisations sociales</b>                                                   |            |       |     | <b>72 440 000</b>  |                                    |
| CDD                                                                           |            |       | 5%  | 10 800 000         |                                    |
| Caisse Nationale de Prévoyance Sociale                                        |            |       | 24% | 51 840 000         |                                    |
| Assurance maladie couverture médicale                                         | 350 000    | Agent | 28  | 9 800 000          |                                    |
| <b>Fonctionnement Bureaux</b>                                                 |            |       |     | <b>34 320 000</b>  |                                    |
| Fournitures et petit matériel bureau, consommables informatiques              | 440 000    | Mois  | 48  | 21 120 000         |                                    |
| Impression, reproduction de documents...                                      | 200 000    | Mois  | 48  | 9 600 000          |                                    |
| Services de base ( DHL, )                                                     | 75 000     | Mois  | 48  | 3 600 000          |                                    |
| <b>Moyens de communication</b>                                                |            |       |     | <b>3 840 000</b>   |                                    |
| Internet                                                                      | 30 000     | Mois  | 48  | 1 440 000          |                                    |
| Dotation téléphone                                                            | 50 000     | Mois  | 48  | 2 400 000          |                                    |
| <b>Frais bancaires</b>                                                        |            |       |     | <b>4 800 000</b>   |                                    |
| Frais bancaires                                                               | 100 000    | Mois  | 48  | 4 800 000          |                                    |

|                                                                                       | PU (F CFA) | Unité | Qté | TOTAL              | Justification                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|-----|--------------------|---------------------------------------------|
| <b>INVESTISSEMENT ET FONCTIONNEMENT</b>                                               |            |       |     |                    |                                             |
| <b>4.2.2.4 : Equiper l'unité de coordination de la mise en œuvre de la SNLC (17M)</b> |            |       |     | <b>16 575 000</b>  |                                             |
| <b>Matériels informatiques et électroniques et électroménagers</b>                    |            |       |     | <b>8 650 000</b>   |                                             |
| Ordinateurs                                                                           | 850 000    | Unité | 9   | 7 650 000          |                                             |
| Imprimantes personnelles                                                              | 250 000    | Unité | 4   | 1 000 000          |                                             |
| Copieur                                                                               |            | Unité | 1   | -                  | 2,5M Financés par 5.2.9.4 en 2025           |
| Imprimante réseau                                                                     |            | Unité | 1   | -                  | 1,5M Financés par 5.2.9.4 en 2025           |
| <b>Matériels et mobilier de bureau</b>                                                |            |       |     | <b>7 925 000</b>   |                                             |
| Bureaux                                                                               | 750 000    | Unité | 9   | 6 750 000          |                                             |
| Machine à reluire                                                                     | 75 000     | Unité | 1   | 75 000             |                                             |
| Tableau blanc                                                                         | 50 000     | Unité | 2   | 100 000            |                                             |
| Aménagement des bureaux                                                               | 1 000 000  | Unité | 1   | 1 000 000          |                                             |
| <b>4.2.3.1 : Assurer le suivi du programme (152,50M)</b>                              |            |       |     | <b>151 600 000</b> |                                             |
| <b>Fonctionnement Véhicules</b>                                                       |            |       |     | <b>92 800 000</b>  |                                             |
| Acquisition de véhicule du coordonnateur adjoint                                      | 30 000 000 | Unité | 1   | 30 000 000         |                                             |
| Acquisition de véhicule personnel d'appui                                             | 30 000 000 | Unité | 1   | 30 000 000         |                                             |
| Acquisition de véhicule du RAF                                                        | 20 000 000 | Unité | 1   | 20 000 000         |                                             |
| Entretiens et Pièces détachées pour moyens de transport                               | 100 000    | Mois  | 48  | 4 800 000          |                                             |
| Assurances et autres frais véhicules (immatriculation...)                             | 2 000 000  | Année | 4   | 8 000 000          |                                             |
| <b>Réunions et visites de terrain</b>                                                 |            |       |     | <b>58 800 000</b>  |                                             |
| Forfait frais de mission                                                              | 75 000     | Unité | 120 | 9 000 000          |                                             |
| Forfait Pause-Café et Déjeuner                                                        | 50 000     | Unité | 120 | 6 000 000          |                                             |
| Véhicule de type 4x4 pour les missions de terrain                                     |            |       |     | -                  | 40M financés par 5.2.9.3 en 2025            |
| Véhicule de liaison                                                                   | 15 000 000 | Unité | 1   | 15 000 000         |                                             |
| Dotation Carburant Véhicule Coordonnateur adjoint                                     | 200 000    | Mois  | 48  | 9 600 000          |                                             |
| Dotation Carburant Véhicule RAF                                                       | 100 000    | Mois  | 48  | 4 800 000          |                                             |
| Dotation Carburant Véhicule de Liaison                                                | 300 000    | Mois  | 48  | 14 400 000         | Ajouter 4,8M financés par 5.2.9.3 sur 4 ans |
| <b>4.2.2.6 : Assurer le fonctionnement des Comités (100M)</b>                         |            |       |     | <b>93 960 000</b>  |                                             |
| <b>Comité National de Pilotage</b>                                                    |            |       |     | <b>24 600 000</b>  |                                             |

|                                         | PU (F CFA) | Unité | Qté   | TOTAL             | Justification                                             |
|-----------------------------------------|------------|-------|-------|-------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>INVESTISSEMENT ET FONCTIONNEMENT</b> |            |       |       |                   |                                                           |
| Location de salle                       | 250 000    | Unité | 12    | 3 000 000         | 7 personnes de plus par AG et 1 AG extraordinaire par an  |
| Pause-café et déjeuners                 | 40 000     | Unité | 240   | 9 600 000         |                                                           |
| Jetons de présence                      | 50 000     | Unité | 240   | 12 000 000        |                                                           |
| <b>Comité Technique</b>                 |            |       |       | <b>42 000 000</b> |                                                           |
| Location de salle                       | 150 000    | Unité | 24    | 3 600 000         | 7 personnes de plus par AG et 2 AG extraordinaires par an |
| Pause-café et déjeuners                 | 25 000     | Unité | 768   | 19 200 000        |                                                           |
| Jetons de présence                      | 25 000     | Unité | 768   | 19 200 000        |                                                           |
| <b>Comité de composante</b>             |            |       |       | <b>27 360 000</b> |                                                           |
| Pause-café                              | 5 000      | Unité | 1 824 | 9 120 000         | 4 agents de la HABG prévus                                |
| Jetons de présence                      | 10 000     | Unité | 1 824 | 18 240 000        |                                                           |